



**A.S.L. V.C.O.**

Azienda Sanitaria Locale  
del Verbano Cusio Ossola

**Verbale n. 5 del 13.5.2019  
dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)  
dell'Asl VCO**

Con deliberazione del Direttore Generale n° 55 del 23.1.2018 si è provveduto, in conformità alla normativa vigente, alla costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell'ASL VCO, per il triennio 2018-2020, per lo svolgimento delle funzioni previste dall'art. 14 del D.lgs n. 150 del 27.10.2009 e smi, mediante emissione, con deliberazione n. 852 del 28.11.2017, di apposito avviso di selezione pubblica per titoli. Sono stati individuati n. 3 componenti, di cui uno con funzioni di Presidente, ovvero Dr. Claudio Bianco (Presidente), Dr.ssa Beatrice Borghese (componente), Dr.ssa Patrizia Marta (componente). Con deliberazione n. 532 del 30.5.2018 si è preso atto delle dimissioni della Dr.ssa Borghese, pervenute in data 23.4.2018, a causa di impegni sopravvenuti, e si è proceduto, dopo l'espletamento dell'iter valutativo, alla sostituzione del componente dimissionario con la Dr.ssa Patrizia Spadone, rettificando l'atto deliberativo n. 55/2018. Come risulta dalla richiamata deliberazione n. 532 i n. 3 componenti individuati, di cui uno con funzioni di Presidente, sono:

Presidente	Dr. Claudio Bianco
Componente	Dr.ssa Patrizia Marta
Componente	Dr.ssa Patrizia Spadone

Con atto deliberativo n. 789 del 2.8.2018 è stato approvato il Regolamento per il funzionamento dell'O.I.V. dell'ASL VCO.

Con atto deliberativo n. 790 del 2.8.2018 è stata ridefinita la composizione dell'Organismo previsto dall'art. 14, commi 9,10 del D.Lvo n. 150 del 27.10.2009, smi, denominato "*Struttura Tecnica Permanente per la misurazione della Performance*" costituito, a suo tempo, con deliberazione n. 126 del 31.3.2015, organismo a supporto dell'O.I.V.

\*

L'incontro odierno è stato convocato, alle ore 14, presso la sede dell'Asl VCO, ad Omegna, 3° piano palazzo Beltrami, Via Mazzini 117, al fine di proseguire la valutazione degli obiettivi assegnati, dal Direttore Generale, per l'anno 2018, ai Responsabili di Struttura complessa, di Struttura semplice Dipartimentale, di Struttura semplice in Staff e di Dipartimento.

**Risultano presenti alla seduta i componenti del Nucleo:**

Dr. Claudio Bianco (con funzioni di Presidente)

Dr.ssa Patrizia Marta (componente)

Dr.ssa Patrizia Spadone (componente)

Segretario verbalizzante, Dr.ssa Giuseppina Primatesta.

L'O.I.V. prosegue la propria attività indirizzata alla valutazione degli obiettivi assegnati, per l'anno 2018, dal Direttore Generale ai Responsabili delle strutture complesse aziendali, dei Dipartimenti, delle Sos Dipartimentali, delle Sos in staff alla Direzione Generale.

\*

I componenti O.I.V. proseguono con la valutazione dell'obiettivo inserito nella scheda obiettivi 2018 riferito alla **sezione "Equilibrio economico finanziario"**.

Dall'esame dei report forniti dal Coordinatore della Struttura funzionale Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance, Ing. Guerrini, si elencano le strutture aziendali che non hanno superato il budget assegnato per l'anno 2018.

*Sezione 1 "Equilibrio economico finanziario"*

<b>Strutture aziendali</b>	<b>Budget 2018 (€)</b>	<b>Risultato al 31.12.18 (€)</b>
<b>Dipartimento Materno Infantile</b>		
Ostetricia Ginecologia	820.000	979.153
NPI	9.000	47.995
<b>Dipartimento Patologie Chirurgiche</b>		
Chirurgia Generale Domo	450.000	526.630
Chirurgia Generale Verbania	700.000	781.997
Ortopedia e Traumatologia Verbania	500.000	526.688
Ortopedia e Traumatologia Domodossola	700.000	780.837
Oculistica	720.000	864.942
ORL	240.000	281.871
Urologia	350.000	491.128
Anestesia e Rianimazione	550.000	804.645
Endoscopia Digestiva	190.000	394.559
<b>Dipartimento Patologie Mediche</b>		
Medicina Interna Domo	1.240.000	1.375.925
Cardiologia	4.100.000	4.158.000

Malattie Metaboliche e Diabetologia	250.000	318.261
Medicina e Chirurgia d'Urgenza	1.300.000	1.806.878
Oncologia	4.800.000	5.584.932
<b>Dipartimento Servizi Diagnostici e Terapie di Supporto</b>		
Laboratorio Analisi	2.500.000	2.663.086
Anatomia Patologica	133.000	282.826
<b>Area Territoriale</b>		
Farmacia	7.200.000	10.388.844
Serd	795.000	969.548
Servizio Salute Mentale Territoriale	3.120.000	3.563.375
Dipsa	21.000	320.472
<b>Dipartimento di Prevenzione</b>	1.432.000	1.288.734
<b>Servizi Amministrativi</b>		
Logistica e Serv. Tecnici e Informatici	180.000	235.562
Gestione Personale e Formazione	65.000	104.307

Nel corso della seduta del 29 aprile si è iniziato a valutare l'obiettivo con riguardo ad una serie di Strutture ovvero: Anatomia Patologica – Anestesia e Rianimazione – Cardiologia – Chirurgia Generale Domodossola – Chirurgia Generale Verbania – Dipsa – Endoscopia Digestiva - Farmacia.

Nella seduta odierna si prosegue nell'esame delle restanti strutture aziendali che hanno sfiorato il budget assegnato per l'anno 2018.

I componenti O.I.V., oltre a tener conto delle eventuali giustificazioni addotte dai Responsabili di Struttura, delle osservazioni del Direttore della Soc Farmacia, esaminano anche l'andamento della produzione 2018, le eventuali precisazioni inserite nelle note allegate alla scheda obiettivi 2018, lo speso 2018 rapportato allo speso a consuntivo 2017. Ciò premesso, i componenti O.I.V. effettuano le valutazioni di seguito riportate.

#### **Soc Laboratorio Analisi**

<b>Budget 2018</b>	<b>Speso 2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>Speso 2017</b>
2.500.000	2.663.086	+ 163.086	2.574.409

Lo speso 2018 è superiore al 2017 per € 88.677.

	<b>Rispetto budget</b>	<b>Rispetto speso 2017</b>
Superamento spesa	+ 6,52%	+ 3,44%

Il Direttore della struttura, Dr. Cappuccia, rileva che la manovra contenitiva è piuttosto limitata poiché il Laboratorio è un servizio e non si può, istituzionalmente, esimersi dal fornire al cittadino la prestazione richiesta. La causa dell'aumento è da attribuirsi all'aumento dei test più costosi (esami sierologici, marcatori, vitamine ecc) rispetto all'anno precedente. Si è inoltre dovuto partecipare a gare di quadrante con costi medi superiori a quelli registrati in azienda.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala un incremento:

Valore produzione 2017	€ 3.385.108
Valore produzione 2018	€ 4.147.518

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 2 punti.

### Soc Malattie Metaboliche e Diabetologia

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
250.000	318.261	+ 68.261	300.108

Lo speso 2018 è superiore al 2017 per € 18.153.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 27,3%	+ 6,04%

Il Direttore della Sos Dip, Dr. Placentino, osserva che nel budget di spesa la voce che incide maggiormente (per il 95%) è quella inerente la spesa per farmaci erogati in distribuzione diretta (€ 304.732). Il raggiungimento dell'obiettivo si sarebbe potuto ottenere solo con una riduzione della distribuzione diretta dei farmaci.

Dall'analisi dei report gennaio-dicembre 2018 della Soc Farmacia emerge che la struttura ha incrementato gli accessi presso le farmacie ospedaliere del 17% e la spesa in dimissione dell'11% rispetto all'anno 2017.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala:

Valore produzione 2017	€ 291.595
Valore produzione 2018	€ 351.820

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

### Soc Medicina Interna Domodossola

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
1.240.000	1.375.925	+ 135.925	1.486.605

Lo speso 2018 è inferiore al 2017 per € 110.680.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 10,96%	- 7,44%

Il Direttore della Soc, Dr.ssa Moschella, evidenzia un incremento del numero di pazienti rispetto all'anno 2017. Ritene che una riduzione della spesa sia irrealizzabile in assenza di riforme strutturali quali la dotazione di ossigeno a fornitura centrale in tutte le postazioni. Nel reparto di medicina non è ancora realizzata e ciò comporta una spesa maggiore rispetto alle strutture dove è presente.

Rispetto al totale speso € 1.130.664 è riferito a farmaci e dispositivi medici, € 99.808 per dispositivi medici, € 19.849 ossigeno.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, per il 2018, un aumento:

Valore produzione 2017	€ 3.493.288
Valore produzione 2018	€ 3.697.641

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 0,5 punti.

#### **Soc Medicina e chirurgia d'Urgenza**

<b>Budget 2018</b>	<b>Speso 2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>Speso 2017</b>
1.300.000	1.806.878	+ 506.878	1.351.777

Lo speso 2018 è superiore al 2017 per € 455.101.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 38,99%	+ 33,67%

Si registra un incremento dei costi legato ai costi del personale generato sia dal totale passaggio al Coq della fornitura di personale medico per effettuare turni in PPI, sia alla grave carenza di organico Dea che ha comportato la necessità di ricorrere a prestazioni esterne tramite convenzione con ASL - ASO Novara ed all'affidamento, tramite gara, della copertura di 24 ore/die ad una società privata. L'importo spese per la messa a disposizione di personale è di € 937.528 (+ 459.838 rispetto al 2017).

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala:

Valore produzione 2017	€ 3.041.381
Valore produzione 2018	€ 3.273.419

I componenti O.I.V. tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

## Soc NPI

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
9.000	47.995	+ 38.995	5.464

Il Direttore della Soc NPI, Dr.ssa Vozza, osserva che sono state attribuite al centro di costo della N.P.I. spese sostenute per il pagamento delle psicologhe assunte in libera professione per la messa in atto del progetto autismo, finanziato dalla Regione con DGR n. 26-653 (€ 38.296). Inoltre, alla struttura è stata addebitata una spesa di € 1.932 per carburanti e lubrificanti uso trasporto seppure, osserva la Dr.ssa Vozza, gli operatori non utilizzino quasi mai l'auto aziendale (nel 2017 si è speso € 1.157). Pertanto il totale speso, togliendo l'importo delle consulenze ammonta ad € 9.699 contro un budget di 9.000.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala:

Valore produzione 2017	€ 277.883
Valore produzione 2018	€ 288.907

I componenti O.I.V, tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

## Soc Oculistica

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
720.000	864.942	+ 144.942	806.037

Lo speso 2018 è superiore al 2017 per € 58.905.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 20,13%	+ 7,31%

In sede di assegnazione degli obiettivi l'allora Direttore ff rilevava la difficoltà a rispettare il budget assegnato sottolineando che la maggior voce di spesa è dovuta ai farmaci per il trattamento delle maculopatie (iniezioni intravitreali), spesa non comprimibile.

L'attuale Direttore ff Dr. Bagini ha effettuato una relazione in merito all'andamento della spesa per l'anno 2018 rilevando che, negli ultimi anni, sono stati introdotti farmaci biologici (anticorpi monoclonali) per il trattamento di una serie di patologie retiniche (quali la forma neovascolare della degenerazione maculare senile e della miopia patologica, l'edema maculare secondario a retinopatia diabetica o ad occlusioni vascolari retiniche) che hanno contribuito enormemente a migliorare il trattamento di queste patologie altamente invalidanti (es. riducendo la cecità legata alla degenerazione maculare senile). Il diabete mellito è una patologia in crescita e presenta un altissima incidenza di complicanze retiniche con un aumento del consumo di farmaci (ranibizumab, aflibercept, desametasone ecc) ad alto costo. Altre voci che incidono sui costi sono quelle relative ai

costi per l'intervento di cataratta (circa n° 1.000 interventi annui). Nel 2018 sono state concluse n. 2.085 procedure chirurgiche contro le 1.942 del 2017 (di cui n. 599 pazienti con iniezioni intravitreali contro i 381 del 2017).

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala una riduzione:

Valore produzione 2017	€ 1.799.428
Valore produzione 2018	€ 1.746.817

Si rinvia alle osservazioni del Direttore della Soc Farmacia Dr.ssa Bonetta contenute nel verbale del 29.4.19.

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 3 punti.

### Soc Oncologia

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
4.800.000	5.584.932	+ 784.932	5.171.899

Lo speso 2018 è superiore al 2017 per € 413.033.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 16,36%	+ 7,99%

In sede di assegnazione degli obiettivi il Direttore della Soc, Dr. Franchini, presumeva uno sfioramento del budget legato all'utilizzo di farmaci oncologici (di costo elevato in particolare quelli ematologici).

Nella relazione presentata in merito agli obiettivi 2018 il Dr. Franchini osserva che, nonostante l'applicazione del drug day per il risparmio nella preparazione dei farmaci, lo sfioramento della spesa è dovuto dall'elevato costo dei farmaci a bersaglio molecolare (in particolare quelli onco-ematologici), onco-immunologici ed all'incremento dell'utilizzo degli stessi. Nel corso del 2018 è proseguito il costante confronto con il Direttore della Soc Farmacia al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva. Occorre anche segnalare le seguenti voci di ricavo (che compensano lo sfioramento della spesa) ovvero: - € 210.400 rimborsi ottenuti sui farmaci ad alto costo secondo i modelli di pay-back; - € 598.759 utilizzati per l'acquisto di farmaci oncologici innovativi (nivolumab, ibrutinib ecc) finanziati dall'apposito fondo istituito per il loro acquisto di importo superiore a 900.000 euro (DD 841 del 7.12.2018).

Si rinvia alle osservazioni del Direttore della Soc Farmacia Dr.ssa Bonetta contenute nel verbale del 29.4.19.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, per il 2018, un aumento:

Valore produzione 2017	€ 1.958.551
Valore produzione 2018	€ 2.025.510

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna

decurtazione.

### Soc Ortopedia e Traumatologia Domodossola

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
700.000	780.837	+ 80.837	793.200

Lo speso 2018 è inferiore di € 12.363 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 11,55%	- 1,56%

Nel 2018 l'importo delle consulenze per la messa a disposizione di personale dirigente medico è pari ad € 43.770.

Il Direttore della Soc, Dr. Uderzo, nella relazione evidenzia che il peso medio DRG anno 2018 è stato di 2,24, superiore al 2017 (2,08) e ben oltre lo standard (1,70).

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, nel 2018, una riduzione:

Valore produzione 2017	€ 3.610.603
Valore produzione 2018	€ 3.441.986

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 1 punto.

### Soc Ortopedia e Traumatologia Verbania

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
500.000	526.618	+ 26.618	512.864

Lo speso 2018 è superiore di € 13.754 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 5,32%	+ 2,68%

Nel 2018 l'importo delle consulenze per la messa a disposizione di personale dirigente medico è pari ad € 9.001.

Il Direttore della Soc, Dr. Uderzo, nella relazione rileva che il peso medio DRG anno 2018 è stato di 2,5, superiore al 2017 (2,43) e ben oltre lo standard (1,70).

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, nel 2018, una riduzione:

Valore produzione 2017	€ 2.261.733
Valore produzione 2018	€ 2.035.797



I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 0,5 punti.

### Soc Ostetricia e Ginecologia

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
820.000	979.153	+ 159.153	720.217

Lo speso 2018 è superiore di € 258.936 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 19,40%	+ 35,96%

L'incremento di spesa è legato: - all'aumento del costo per dispositivi medici rispetto al 2017 (+€ 51.810); - ai costi della convenzione con la società esterna per la copertura di turni di guardia presso il punto nascita di Domodossola, indispensabile per mantenere aperto il punto nascita non riuscendo a reperire personale medico ginecologico attraverso concorsi pubblici. Nell'anno 2018 si è speso € 516.353 (contro € 311.241 del 2017) perciò + € 205.112.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, nel 2018, un incremento:

Valore produzione 2017	€ 2.284.511
Valore produzione 2018	€ 2.635.868

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

### Soc ORL

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
240.000	281.871	+ 41.871	276.144

Lo speso 2018 è superiore di € 5.724 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 17,45%	+ 2,07%

L'importo speso è così costituito: € 152.807 dispositivi medici, € 24.999 farmaci consulenze sanitarie € 26.661, € 29.825 trasporti interni.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala una riduzione:

Valore produzione 2017	€ 1.964.727
Valore produzione 2018	€ 1.866.686

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 1 punto.

## Soc Servizio Salute Mentale Territoriale

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
3.120.000	3.563.375	+ 443.375	3.466.747

Lo speso 2018 è superiore di € 96.628 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 14,21%	+ 2,79%

In sede di assegnazione degli obiettivi 2018 l'allora Direttore di Soc, Dr. Cattaneo, evidenziava la difficoltà a rispettare il budget di spesa prevedendo un incremento della spesa farmacologica e per progetti di residenzialità protetta ed assistita (anche tenuto conto delle nuove tariffazioni). Tra le voci difficilmente riducibili risultano gli inserimenti di "autori di reato" imposti dalla Magistratura, imprevisti, immediati e non evitabili.

Nel 2018 si sono spesi € 96.628 in più rispetto al 2017; la spesa farmaceutica è aumentata di € 30.528; è aumentato il fattore di spesa costi per prestazioni di servizi da fornitori non rete pubblica. Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, rispetto al 2018, un aumento:

Valore produzione 2017	€ 189.359
Valore produzione 2018	€ 192.063

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 1,5 punti.

## Soc Serd

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
795.000	969.548	+ 174.548	957.572

Lo speso 2018 è superiore di € 11.976 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 21,95%	+ 1,25%

Il Direttore della Soc Serd, Dr.ssa Crosa Lenz, precisa che le macrovoci di spesa sono 3: inserimenti in comunità terapeutica, spesa farmaceutica ed attività del Piano Locale delle Dipendenze. Si evidenzia un aumento di circa € 100.000 per gli inserimenti in comunità. Al 31.12.18 le giornate acquistate sono state 8.360, per un totale di 42 utenti, superiori a quelle acquistate al dicembre 2017, pari a 5.548, per un totale di 52 utenti. Il numero maggiore di giornate acquistate nel 2018 a fronte di un minor numero di utenti evidenzia un maggior numero di percorsi terapeutico assistenziali di lunga durata e portati a termine con raggiungimento degli obiettivi tratta mentali. Si

segnala l'utilizzo di strutture super specialistiche, con relative rette superiori alla media, per far fronte a situazioni individuali sempre più complesse che interessano giovani che richiedono percorsi lunghi, 18 e più mesi. Per quanto attiene la spesa farmaceutica si segnala € 29.900 di spesa in più rispetto al 2017. Si aggiungono le attività previste nei PLD inserite nelle sezioni "Inclusione sociale ed inserimenti lavorativi" (inserimenti protetti, PASS, per n. 18 utenti, per un costo annuo di € 44.000) e "Attività di riduzione del danno" ovvero accompagnamento educativo individualizzato, territoriale e domiciliare, rivolto ad utenti fragili a basso funzionamento sociale nell'area delle dipendenze, convenzione con il Gruppo Abele, € 77.000 annuo, nel 2018 sono stati seguiti n. 48 utenti).

La Dr.ssa Crosa Lenz segnala, inoltre, che la DGR n. 47-1700 del 6.7.2015 individua, per le aziende sanitarie, il budget regionale per le attività delle aree delle dipendenze patologiche per il triennio 2015/17, successivamente confermato per il 2018 che, per l'ASL VCO, è di € 1.022.916. Lo speso 2018 è inferiore a detto budget. Questa precisazione veniva effettuata dalla Dr.ssa Crosa Lenz in sede di sottoscrizione degli obiettivi anno 2018.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala:

Valore produzione 2017	€ 272.671
Valore produzione 2018	€ 290.688

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

### Soc Urologia

Budget 2018	Speso 2018	Differenza	Speso 2017
350.000	491.128	+ 141.128	382.753

Lo speso 2018 è superiore di € 108.375 rispetto al 2017.

	Rispetto budget	Rispetto speso 2017
Superamento spesa	+ 40,32%	+ 28,31%

Il Direttore della Soc, Dr. Centrella, relaziona in merito all'andamento delle spesa 2018 precisando che ha iniziato l'attività presso l'ASL VCO dal 16 aprile 2018 effettuando, da maggio 2018, interventi di chirurgia mini invasiva laparoscopica nella cura del tumore prostatico, renale e vescicale (mai effettuati in azienda), in applicazione alle linee guida nazionali ed ai PDTA aziendali. Ciò ha determinato un aumento del numero di pazienti in particolare per quanto attiene le patologie tumorali. Nel triennio 2015-16-17 per la chirurgia oncologica prostatica, il numero di interventi era di 12 annui (in media), nel 2018 ne sono stati effettuati 43. Ciò ha comportato investimenti in strumentazione poliuso e monouso. Inoltre, il Dr Centrella osserva che la chirurgia mini invasiva laparoscopica, nell'offrire il vantaggio di una minor invasività chirurgica, di una riduzione del dolore post operatorio e dei tempi di degenza media, evitando trasfusioni di emoderivati, implica costi intraoperatori (nelle fasi iniziali di apprendimento della tecnica) maggiori per l'utilizzo di device

risterilizzabili e monouso. Si è inoltre provveduto alla sostituzione di resettori endoscopici per la chirurgia trans uretrale che erano datati, che hanno consentito di ridurre i tempi di degenza post operatoria. Ciò giustifica, rispetto al 2017, un aumento di € 79.480 per dispositivi medici. Inoltre, rispetto al 2017, si rileva un aumento di € 25.897 per consulenze sanitarie, di € 6.000 per farmaci.

In sede di assegnazione degli obiettivi per l'anno 2018 il Dr. Centrella aveva già evidenziato che l'importo speso nel 2017 sarebbe stato non solo riconfermato ma superato (realizzazione chirurgia mininvasa e laparoscopica, realizzazione di interventi di uroginecologia e di chirurgia per incontinenza e chirurgia endoscopica per l'iperplasia prostatica benigna e per il trattamento della calcolosi renale che comportano un aumento di spesa di presidi monouso). Inoltre, prevedendo un incremento della mobilità attiva dalla Regione Lombardia per interventi di chirurgia maggiore ed endoscopici, veniva anche previsto un aumento della spesa.

Per quanto attiene il valore della produzione si segnala, rispetto al 2018, un incremento:

Valore produzione 2017	€ 1.985.307
Valore produzione 2018	€ 2.143.159

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

#### **Soc Gestione Personale e Formazione**

<b>Budget 2018</b>	<b>Speso 2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>Speso 2017</b>
65.000	104.307	+ 39.307	69.081

Lo speso 2018 è superiore di € 35.226 rispetto al 2017.

Il Direttore della Soc, Dr.ssa Sala, evidenzia che lo sfioramento del budget è sostanzialmente legato ai seguenti fattori: - incremento delle prestazioni di consulenza in materia previdenziale legato ad un aumento delle pratiche previdenziali rispetto al 2017 (aumento compensato dal risparmio sulla figura del collaboratore amministrativo interno, che seguiva tali pratiche, trasferito ad altro Ente) – ricorso, ex novo, di consulenze tecniche per il settore concorsi per accelerare le procedure di reclutamento in corso, nel 1° quadrimestre, su iniziativa, condivisa, della Direzione Generale – consulenze tecniche per formazione (docenze).

I componenti O.I.V., tenuto conto delle motivazioni evidenziate, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

#### **Soc Logistica e Servizi Tecnici e Informatici**

<b>Budget 2018</b>	<b>Speso 2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>Speso 2017</b>
180.000	235.562	+ 55.562	235.610

Lo speso 2018 è sovrapponibile al 2017.

In sede di assegnazione degli obiettivi per il 2018 il Direttore della Soc, Dr. Bonisoli, chiedeva un

aumento del budget da € 180.000 a € 230.000 tenuto conto anche del risultato 2017. I componenti O.I.V. ritengono di non operare alcuna decurtazione.

\*

Per quanto attiene l'obiettivo, inserito nella **sezione "Risk management", relativo alla messa in atto degli interventi previsti dall'U.P.R.I.**, tenuto conto della relazione presentata dal Responsabile U.P.R.I., Dr. Vincenzo De Stefano, risultano parzialmente raggiunti gli obiettivi con riguardo alle seguenti strutture: Anestesia e Rianimazione (- 2 punti) – Cardiologia (- 2,5) – Medicina Domo (- 1) – Medicina e Chirurgia d'Urgenza (-2) – Ostetricia e Ginecologia (- 0,5) - GAT (-4) - Ortopedia e Traumatologia Verbania (-4) -Ortopedia e Traumatologia Domo (-4). Per quanto attiene la Soc ORL, dal report U.P.R.I. non risultava raggiunto alcun obiettivo. Da una valutazione successiva (dalla piattaforma corsi fad) è emerso che il corso "Lavaggio delle mani" è stato concluso dal Dr. Abbate, dalla Dr.ssa Contini e dal Dr. Scotti. Risulta, invece, non effettuato il corso (valorizzato 2 punti) "La terapia delle principali sindromi infettive". Pertanto viene operata una decurtazione di 2 punti.

\*

Per quanto riguarda gli obiettivi, di seguito riportati, inseriti nella **sezione "Azioni strategiche aziendali"** si precisa quanto segue:

- Obiettivo **"Collaborazione alla messa in atto delle azioni indicate dalla Rete territoriale endocrino diabetologica"**: il coordinatore dell'obiettivo, Dr. Placentino, ha relazionato in merito, evidenziando la massima collaborazione di tutte le strutture aziendali che sono state coinvolte.

I componenti O.I.V. ritengono raggiunto l'obiettivo da parte di tutte le strutture alle quali era stato assegnato l'obiettivo.

\*

- Nell'anno 2017 la Direzione Generale ha costituito alcuni **gruppi di progetto aziendali** individuando, per ciascuno, un Direttore con funzioni di coordinamento, gruppi che hanno proseguito la loro attività sino al marzo 2018. Sono stati costituiti i seguenti gruppi: - "Coordinamento e sviluppo camere operatorie" (Coordinatore Direttore Soc Anestesia e Rianimazione) – "Coordinamento territorio" (Coordinatore Direttore Soc Distretto VCO) - "Coordinamento ospedale" (Coordinatore Direttore Soc DSO) – "Cittadini e pazienti" (Coordinamento Referente URP) - "Flussi" (Coordinatore Responsabile Sos in staff Controllo di Gestione) – "Sviluppo infrastrutture informative territorio-ospedale" (Coordinamento Direttore Soc GAT) – "Revisione procedure Medico Competente" (Coordinatore Direttore Soc Spresal).

I Coordinatori hanno relazionato in merito all'attività svolta nel primo trimestre 2018 precisando che, le diverse Strutture aziendali coinvolte, avevano fornito la collaborazione. La relazione è stata validata dall'allora Direttore Generale.

I componenti O.I.V. ritengono gli obiettivi raggiunti.

\*

- Obiettivo: **"Definizione del fabbisogno formativo di base in materia di salute e sicurezza dei lavoratori"**: le strutture coinvolte ovvero la Direzione Sanitaria Presidi Ospedalieri Verbania-Domodossola, la Soc Gestione Personale e Formazione, la Sos in staff Prevenzione e Protezione, la Soc Dipsa hanno predisposto il documento, che viene ritenuto esaustivo dai componenti O.I.V.

Pertanto, per tutte le strutture che hanno agito in sinergia l'obiettivo si ritiene raggiunto.

\*

- Obiettivo: “Percorso formativo volto all'adeguamento alla normativa in materia di salute e sicurezza di lavoratori rivolto ai Direttori di Struttura ed ai propri collaboratori”. Esaminate le relazioni presentate dal Direttore della Soc DSO (che ha svolto una funzione di coordinamento per tutta l'area ospedaliera) del Direttore della Soc DIPSA (che ha svolto una funzione di coordinamento per tutta l'area del comparto), dei Direttori delle Strutture afferenti l'area territoriale, di prevenzione ed amministrativa, i componenti O.I.V. (dopo aver chiesto al Responsabile della Sos Prevenzione e Protezione, di effettuare controlli a campione per le aree afferenti il territorio, la prevenzione e l'area amministrativa), ritengono raggiunto l'obiettivo.

La seduta si conclude alle ore 18,25.

**Letto, confermato e sottoscritto.**

<b>I Componenti O.I.V. presenti all'incontro:</b>	
Presidente	Dr. Claudio Bianco
Componente	Dr.ssa Patrizia Marta
Componente	Dr.ssa Patrizia Spadone
Segretario Verbalizzante	Dr.ssa Giuseppina Primatesta