



A.S.L. V.C.O.

*Azienda Sanitaria Locale
del Verbano Cusio Ossola*

**Verbale n. 6 del 23.4.2018
dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)
dell'Asl VCO**

Con deliberazione del Direttore Generale n° 55 del 23.1.2018 si è provveduto, in conformità alla normativa vigente, alla costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell'ASL VCO, per il triennio 2018-2020, per lo svolgimento delle funzioni previste dall'art. 14 del D.lgs n. 150 del 27.10.2009 e s.m.i, mediante emissione di apposito avviso.

Come risulta dalla citata deliberazione n. 55 i n. 3 componenti individuati, di cui un componente con funzione di Presidente, sono:

Presidente	Dr. Claudio Bianco
Componente	Dr.ssa Beatrice Borghese
Componente	Dr.ssa Patrizia Marta

L'incontro odierno è stato convocato, alle ore 14, presso la sede dell'Asl VCO, ad Omegna, 3° piano palazzo Beltrami, Via Mazzini 117, al fine di proseguire la valutazione degli obiettivi assegnati, dal Direttore Generale, per l'anno 2017, ai Responsabili di Struttura complessa, di Struttura semplice Dipartimentale, di Struttura semplice in Staff e di Dipartimento.

Risultano presenti alla seduta i componenti del Nucleo:

Dr. Claudio Bianco (con funzioni di Presidente)

Dr.ssa Patrizia Marta (componente)

Assente

Dr.ssa Beatrice Borghese (componente)

L'assenza è giustificata dall'attesa di un riscontro in merito alla nota prot. ASL n. 16294 del 14.3.2018 indirizzata al Dipartimento della Funzione Pubblica in risposta alla nota del Dipartimento del 12.3.2018.

Segretario verbalizzante, Dr.ssa Giuseppina Primatesta.

L'O.I.V. prosegue la propria attività indirizzata alla valutazione degli obiettivi assegnati, per l'anno 2017, dal Direttore Generale ai Responsabili delle strutture complesse aziendali, dei Dipartimenti, delle SOS dipartimentali, delle Sos in staff alla direzione generale, obiettivi approvati con atto deliberativo n. 236 del 20.4.2017 (poi integrato con atto n. 727 del 10.10.2017)

Con riferimento alla scheda obiettivi 2017, sezione 1 *“Equilibrio economico finanziario”*, si prosegue nell'esame delle Strutture che hanno superato il budget di spesa assegnato. In particolare, dall'esame dei report forniti dal Coordinatore della Struttura funzionale Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance, Ing. Fulvio Guerrini, si indicano le ulteriori Strutture che hanno superato il budget di spesa assegnato:

Sezione 1 “Equilibrio economico finanziario”

Strutture aziendali	Assegnato 2017 (€)	Risultato al 31.12.17 (€)
Medicina interna Domodossola	1.240.000	1.486.605
Medicina e Chirurgia d'Urgenza	909.000	1.351.777
Oculistica	720.000	806.037
Oncologia	4.500.000	5.171.899
Ortopedia e Traumatologia Domodossola	700.000	793.200
Ortopedia e Traumatologia Verbania	500.000	512.864
ORL	239.000	276.144
Pediatria	828.000	1.710.857
SERD	794.000	957.572
Servizio Salute Mentale Territoriale	3.122.000	3.466.747
Urologia	348.000	382.753
Gestione Personale e Formazione	65.000	69.081
Logistica e Servizi Tecnici e Informatici	175.500	235.610

Con riferimento alle Strutture che hanno sfiorato il budget assegnato per l'anno 2017 i componenti O.I.V., oltre a tener conto delle giustificazioni addotte dai Responsabili di Struttura, delle osservazioni del Direttore Sostituto della Soc Farmacia, esaminano anche l'andamento della produzione 2017, le eventuali precisazioni inserite nelle note allegate alla scheda obiettivi 2017, l'importo assegnato come budget 2017 rapportato allo speso a consuntivo 2016. Ciò premesso, i componenti O.I.V. effettuano le valutazioni di seguito riportate.

Soc Medicina interna Domodossola (+ 246.605) – il Direttore della Soc, Dr.ssa Moschella, rileva che la maggior criticità è rappresentata dalla spesa per dispositivi in particolare mide line e materiale connesso all’inserimento ed alla manutenzione di dispositivi. Per i pazienti anziani, la quasi totalità dei ricoverati, con scarso patrimoni venoso, diventa di fondamentale importanza tener conto degli aspetti qualitativi dei dispositivi. Già in sede di sottoscrizione degli obiettivi 2017 era stato osservato che le voci che compongono la spesa farmaceutica comprendono il consumo di farmaci e presidi utilizzati per la gestione dei pazienti degenti ed una serie di farmaci codificati come PHT e H utilizzati, quasi esclusivamente, per pazienti afferenti al DH dove viene svolta, in prevalenza, attività di oncoematologia e, in misura minore, ma sempre cospicua, di allergologia (è attivo un ambulatorio di allergologia). Per questo ambito vengono prescritte terapie desensibilizzanti per tutto il VCO. La quota inerente queste due voci di spesa è praticamente ingovernabile in quanto l’appropriatezza prescrittiva è già codificata dalla compilazione dei Piani Terapeutici in assenza dei quali non può essere autorizzata la distribuzione. Questa spesa rappresenta più dei due terzi di tutta la spesa farmaceutica attribuita alla Struttura. Si segnala anche la spesa di farmaci per malattie rare, con costi particolarmente elevati e non riducibili. La Dr.ssa Moschella evidenzia il costante impegno volto a ridurre gli sprechi in ogni attività di reparto e ambulatoriale cercando di utilizzare, sempre in un’ottica di appropriatezza, i farmaci ed i presidi meno costosi, precisazione confermata dal Direttore ff della Soc Farmacia.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura e che la produzione ha registrato un aumento di n. 109 casi nel 2017 rispetto al 2016, ritengono di operare una decurtazione di 1 punto.

Soc Medicina e Chirurgia d’Urgenza (+ 442.777) – Il Direttore della Soc, Dr. Gramatica, osserva che l’incremento della spesa si è determinato dalla grave carenza di organico che ha reso estremamente difficoltoso garantire la copertura dei turni h24 su entrambi i presidi ospedalieri di Verbania e di Domodossola. Da qui la necessità di attivare una convenzione con l’ASO e l’ASL di Novara. Il Centro Ortopedico di Quadrante ha fornito personale medico per l’effettuazione di turni presso il Presidio di Omegna. In particolare:

- con deliberazione n. 368 del 13.6.2017 è stata attivata, dal 1° giugno al 31 dicembre 2017, una convenzione con l’ASL di Novara per la copertura di turni di guardia attiva presso la Soc Medicina e Chirurgia d’Urgenza dell’ASL VCO (presidi di Verbania e di Domodossola). Si tratta dell’unica azienda che si è resa disponibile a mettere a disposizione proprio personale (onere e presunto di spesa per il 2017 € 45.000,00);
- con deliberazione n. 505 del 19.7.2017 è stata attivata, dal 1° luglio al 31 dicembre 2017, una convenzione con l’AOU Maggiore della Carità di Novara per la copertura di turni di guardia attiva presso la Soc Medicina e Chirurgia d’Urgenza dell’ASL VCO (onere e presunto di spesa per il 2017 € 65.000,00);
- con deliberazione n. 255 del 4.5.2017 è stata stipulata una convenzione con il Centro Ortopedico di Quadrante per la gestione dell’attività del punto di primo intervento di Omegna per il periodo 1°maggio 2017 – 30 aprile 2018 (onere e presunto di spesa per il 2017 € 350.000,00).

Si tratta di spese che sono state autorizzate formalmente dalla Direzione Generale.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc Oculistica (+ 86.037) – Il Direttore ff della Soc, Dr. Pescia, ha evidenziato che l'incremento di spesa è legato all'incremento del numero di pazienti da trattare con farmaci anti-VEGF. Nel corso del 2017 sono state effettuate n. 1942 procedure chirurgiche in sala operatoria, con un incremento di n. 98 casi con anti-VEGF con conseguente incremento dei costi per i materiali e per i farmaci.

In sede di sottoscrizione degli obiettivi per l'anno 2017 l'allora Direttore di Struttura, Dr. Bordin, aveva evidenziato che, nel 2016, la maggior spesa era legata a farmaci per il trattamento delle maculopatie (iniezioni intravitreali) e che, per il 2017, era prevedibile un ulteriore aumento. Il Direttore ff della Soc Farmacia, Dr.ssa Allegri, evidenzia che il target della struttura è costante negli anni ed è dovuto alle iniezioni intravitreali con anticorpi monoclonali (è anche aumentato, nel 2017, il numero dei pazienti in trattamento).

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura e del Direttore ff della Soc Farmacia, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc Oncologia (+ 671.899) – Il Direttore della Soc, Dr. Franchini, evidenzia che il superamento di budget, anche per il 2017, è rappresentato dall'alto costo dei farmaci biologici, in particolare oncoematologici, ed all'aumento del numero dei casi. Si segnala una riduzione totale della spesa pari al 14% rispetto al 2016 in parte da ricondurre ad una riduzione di attività globale, ma non di attività oncoematologica.

Il Dr. Franchini ritiene si debba anche tener conto dei rimborsi concordati e ottenuti sui farmaci ad alto costo secondo i modelli di pay-back. Come risulta dal report della Soc Farmacia l'importo del rimborso è pari ad € 266.541. Pertanto lo sforamento, tenendo conto del rimborso, è di € 405.358.

Il Direttore ff della Soc Farmacia, nel confermare quanto illustrato dal Direttore della Soc, evidenzia un trend di risparmio in positivo in quanto lo sforamento del target, che era del 27% nel 2016, è sceso al 13% nel 2017, anche grazie ad una costante verifica dell'appropriatezza prescrittiva operata dal Direttore della Struttura in stretta sinergia con la Soc Farmacia.

Per quanto attiene la produzione il numero di casi 2017 è di 514 contro i n. 547 del 2016 tuttavia la riduzione, come osservato dalla Dr.ssa Allegri, non riguarda l'attività di oncoematologia che comporta l'utilizzo di farmaci di costo elevato (farmaci biologici).

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura e del Direttore ff della Soc Farmacia, ritengono di operare una decurtazione di 1,5 punti.

Soc Ortopedia e Traumatologia Domodossola (+ 93.200); di Verbania (+12.864) – Il Direttore della Soc, Dr. Uderzo, nella relazione presentata premette che, seppure siano state istituite due Soc di Ortopedia e Traumatologia, a Domodossola e a Verbania, le stesse hanno dovuto continuare a lavorare in stretta sinergia come unica Struttura, dovendo sopperire alla grave carenza di personale dirigente medico. Il secondo reperibile ortopedico-traumatologo, da anni, è unico per le due sedi, presente sul Presidio di Domodossola, e tutte le urgenze chirurgiche traumatologiche, trasportabili, del VCO, in orario di pronta disponibilità, vengono dirottate a Domodossola. Gli Specialisti dell'equipe di Verbania collaborano con gli Specialisti dell'equipe di Domodossola coprendo un turno ciascuno di pronta disponibilità a Domodossola. Il Dr. Uderzo evidenzia, inoltre, che, nel corso del 2017, l'attività ha subito una penalizzazione per il numero ridotto di sale operatorie disponibili, soprattutto nella sede di Verbania. Ciò ha ridotto la possibilità di svolgere attività chirurgica di

elezione e penalizzato le liste di attesa per intervento chirurgico.

Il Dr. Uderzo rileva che l'incremento della spesa è da attribuirsi all'aumento dei costi dei materiali utilizzati (in particolare l'uso di fissatori esterni di ultima generazione necessari per la sintesi di fratture ad alto rischi di lesioni cutanee). Il superamento del budget è più significativo presso il presidio di Domodossola in quanto al presidio affluiscono le fratture periprotetiche. In sostanza si tratta di protesi impiantate presso altre strutture che comportano l'utilizzo di placche dedicate o di protesi da revisione che hanno costi particolarmente rilevanti.

In sede di sottoscrizione degli obiettivi per l'anno 2017 si evidenziava l'impossibilità di contenere la spesa entro il budget assegnato.

Il Dr. Uderzo precisa che nel corso del 2017, sono stati coinvolti e sensibilizzati tutti gli operatori delle Strutture di Domodossola e Verbania al fine di mettere in atto le azioni previste nel Piano di efficientamento, con particolare riguardo alla spesa farmaceutica e per beni e servizi, sanitari e non. La Dr.ssa Allegri ritiene sostanzialmente rispettato il target di spesa per il consumo di farmaci. L'aumento è legato al costo dei dispositivi medici.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, del Direttore ff della Soc Farmacia, e dell'andamento della produzione, ritengono di operare una decurtazione di 1 punto a Domo e 1 punto a Verbania.

Soc ORL (+ 37.144) – Il Direttore della Soc, Dr. Scotti, osserva che l'incremento di spesa è sostanzialmente legato al miglioramento tecnologico della strumentazione chirurgica, con utilizzo di strumentario a più alta tecnologia, di miglior efficacia e minor invasività ma di maggior costo.

Per quanto riguarda la spesa farmaceutica tutte le azioni al fine di ridurre gli sprechi sono stati messi in atto. In sostanza l'aumento di spesa è dovuto all'acquisto di un solo farmaco antifungino utilizzato per trattare una grave infezione in un paziente immunologicamente compromesso e sottoposto a chirurgia oncologica. Si è proceduto ad aumentare la prescrizione di farmaci alla dimissione. Il Direttore ff della Soc Farmacia conferma quanto illustrato dal Direttore della Soc.

In sede di sottoscrizione degli obiettivi per l'anno 2017 si evidenziava che, in assenza di chiusura delle sale operatorie nel periodo estivo, non si sarebbe potuto contenere la spesa entro il budget assegnato.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, del Direttore ff della Soc Farmacia, e dell'andamento della produzione (697 casi nel 2017 contro i n. 656 casi del 2016), ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc Pediatria (+ 882.857) - Il Direttore della Soc, Dr. Guala, rileva che lo sfioramento del budget è legato all'utilizzo del fattore VIII per un paziente affetto da emofilia A grave che ha presentato 2 episodi di emorragia endocranica (uno dei quali trattato in Neurochirurgia all'OIRM di Torino). L'appropriatezza della prescrizione è stata più volte discussa con il centro emofilia regionale. Il paziente è in attesa di essere reclutato per un protocollo terapeutico internazionale per un nuovo farmaco già sperimentato sull'adulto.

Il Direttore ff della Soc Farmacia conferma quanto illustrato dal Direttore della Soc.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, del Direttore ff della Soc Farmacia, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc SERD (+ 163.572) - Il Direttore della Soc, Dr.ssa Crosa Lenza, richiama quanto precisato in sede di sottoscrizione della scheda obiettivi 2017 ovvero che il Servizio economico finanziario, con nota

prot. n. 15103 del 14.3.2017, aveva riconosciuto un budget di spesa pari ad € 855.416 comprendente le seguenti principali voci di spesa: - inserimento di pazienti in Comunità terapeutiche residenziali, in Comunità Alloggio per HIV positivi, contributi all'Associazione di Volontariato Gruppo Abele di Verbania.

Rispetto al budget di € 855.416 lo sfioramento risulta essere di € 102.156. Si segnala che:

- al 31.12.17, le giornate acquistate presso le Comunità, sono state 8.444 contro n. 5.517 del 2016; i pazienti inseriti nelle strutture entro il dicembre 2017 sono stati 53 contro i 33 del 2016.

La DGR n. 47-1700 del 6.7.2015 individua, per le aziende sanitarie, il budget regionale per le attività delle aree delle dipendenze patologiche per il triennio 2015/17 che, per l'ASL VCO, è di € 1.022.916. Per il 2017 l'azienda non ha superato detto budget.

La Dr.ssa Crosa Lenza osserva, infine, che l'importo di € 9.250 è finanziato con fondi vincolati (progetto "Welfare di Comunità" a carico del Comune di Verbania) perciò deve essere considerato ai fini del superamento del budget di spesa.

Il Direttore ff della Soc Farmacia rileva che la Soc Serd ha rispettato il target di spesa.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, del Direttore ff della Soc Farmacia, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc Servizio Salute Mentale Territoriale (+ 344.747) – come evidenziato dal Direttore ff della Soc Farmacia, Dr.ssa Allegri, la Struttura ha aumentato l'utilizzo di forme farmaceutiche depot in classe H e ciò ha determinato lo sfioramento del target di spesa a discapito di formulazioni orali classificate PHT (qui la diminuzione di spesa è del 45%). Tuttavia, essendo le formulazioni orali a brevetto scaduto mentre quelle depot marchi brand ciò ha determinato un incremento della spesa farmaceutica. Ciò si evidenzia anche nella relazione da parte della Struttura. Si rileva un incremento della spesa riferita all'inserimento di utenti in Comunità terapeutiche pari ad € 53.463 oltre ad un aumento per l'attività gruppo appartamento per € 14.943 per un totale di € 68.406.

I componenti O.I.V. ritengono di operare una decurtazione di 1 punto.

Soc Urologia (+ 34.753) - come evidenziato dal Direttore ff della Soc, Dr. Rosa, permane elevata la spesa per la terapia antitumorale endovesicale per la terapia del tumore prostatico legata all'aumento dei casi in trattamento, valutati, altresì, dal CIG. L'incremento del mezzo di contrasto in SO è legato all'aumento delle urgenze endoscopiche. L'aumento dell'attività endoscopica giustifica il maggior uso di alcuni prodotti monouso (elettrodi, estrattori calcoli..) e di prodotti come le fibre laser divenute fondamentali per svolgere tale attività. Da segnalare l'acquisto di un dispositivo Clamp divaricatore Thompson (€ 20.000), utilizzabile per gli interventi chirurgici in SO, che consente di disporre di una unità medica in meno nella equipe chirurgica che può essere utilizzata nell'ambito dell'attività di reparto o ambulatoriale.

Il Direttore ff della Soc Farmacia conferma quanto illustrato dal Direttore della Soc.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, del Direttore ff della Soc Farmacia, e dei dati di produzione (608 casi nel 2017 contro 645 nel 2016) ritengono di operare una decurtazione di 0,5 punti.

Soc Gestione Personale e Formazione (+ 4.081)

Si segnala che l'importo di € 9.303 nella voce di spesa "Costi per prestazioni di servizi da fornitori non rete pubblica" è riferito al rimborso spese per una ex dipendente dell'ASL VCO, trasferita presso l'ASO di Novara, che svolge attività di consulenza in ambito pensionistico per carenza, in azienda, di

specifiche professionalità.

Lo speso 2017 è inferiore di € 10.800 allo speso 2016.

I componenti O.I.V. ritengono di non operare alcuna decurtazione.

Soc Logistica e Servizi Tecnici e Informatici (+ 60.110) – Come rilevato dal Direttore della Soc, Dr. Bonisoli, si tratta di spese non comprimibili in quanto riguardanti: - il noleggio automobili ed il costo carburante (circa 35%) – il noleggio di carrelli da cucina, del furgone coibentato per la veicolazione dei pasti e delle fotocopiatrici in dotazione (circa 35%). Si tratta di spese fisse. Le ulteriori spese riguardano una miriade di prodotti assai diversificati: guardaroba, supporti meccanografici, cancelleria e stampati.

Occorre osservare che il Direttore della Struttura, già in sede di sottoscrizione della scheda obiettivi 2017, aveva evidenziato la carenza dell'importo del budget, richiedendo di disporre di circa € 235.000,00, anche tenendo anche conto dei costi legati al nuovo servizio "Desktop outsourcing 2" (gestione posti di lavoro). Lo speso 2017 è sovrapponibile allo speso 2016.

I componenti O.I.V., tenuto conto delle precisazioni del Direttore di Struttura, ritengono di non operare alcuna decurtazione.

*

Il segretario O.I.V. sottopone all'attenzione dei componenti O.I.V. la deliberazione n. 819 del 17.11.2017 con la quale è stato costituito il gruppo di progetto aziendale "Cittadini e pazienti" con riguardo all'ambito temporale novembre 2017 – marzo 2018, specificando il problema da gestire e gli obiettivi da perseguire, e ne illustra il contenuto.

Il problema è il seguente: non sufficiente relazione informativa e di rendiconto verso i cittadini e di accoglienza e accompagnamento verso i pazienti.

Gli obiettivi sono stati così declinati: 1. individuare e valutare le criticità presenti per una buona e completa informazione e rendiconto verso i cittadini e accoglienza e accompagnamento dei pazienti. 2. Individuare le azioni coerenti per ridurre/annullare le criticità. 3. Mettere in atto le azioni individuate. 4. Verificare l'esito delle azioni messe in atto.

Le tappe di sviluppo del progetto (indicate nell'allegato A alla deliberazione n. 819) sono state così definite: - entro il 31.12.2017 presentazione alla Direzione Generale, da parte del Coordinatore, di un documento, condiviso con i componenti del Gruppo, nel quale evidenziare i risultati dei primi 2 obiettivi, definendo altresì un programma di implementazione delle azioni individuate, da concludersi entro marzo 2018, nonché gli indicatori per valutare il grado di ottenimento del miglioramento atteso. A seguito di valutazione positiva si passa alla fase successiva. – Entro il 31.1.2018 presentazione, da parte del Coordinatore, alla Direzione Generale, di una seconda relazione sullo stato di implementazione delle azioni individuate e sul grado di adesione dei Servizi coinvolti nel gruppo di progetto. A seguito di valutazione positiva si passa alla fase successiva ovvero entro il 10 aprile 2018 presentazione alla Direzione Generale, da parte del Coordinatore, di una relazione conclusiva che evidenzii il grado di superamento delle criticità riscontrate. La relazione dovrà anche essere trasmessa all'O.I.V. per essere sottoposta a validazione.

La Segreteria O.I.V. consegna ai componenti O.I.V. la documentazione predisposta dal Coordinatore del progetto, Sig. Massimo Nobili, trasmessa alla Direzione Generale ovvero:

- la prima relazione trasmessa con nota prot. n. 76886 del 28.12.2017 (validata dalla Direzione Generale);
- la seconda relazione trasmessa con nota prot. n. 6700 del 31.1.2018 (validata dalla Direzione Generale);
- la relazione finale trasmessa con nota prot. n. 22874 del 13.4.2018 (da validare dalla Direzione Generale).

I componenti O.I.V. chiedono al Direttore Amministrativo, Dr. Antonio Jannelli, informazioni in merito alla normativa contrattuale di riferimento e l'imputazione a bilancio. Il Dr. Jannelli precisa che, nell'applicare il vigente atto aziendale, che ha previsto la soppressione di n. 4 Macrostrutture e la riduzione del numero dei Dipartimenti aziendali, da 14 a 5, si è registrato un'economia di spesa relativa alla maggiorazione della retribuzione di posizione spettante ai Direttori, pari ad € 224.699.000,00. Si è ritenuto di utilizzare una parte di tale risparmio per remunerare la funzione di coordinamento dei Gruppi di Progetto aziendali, ivi compreso il gruppo di progetto "Cittadini e pazienti" (per € 3.000,00). Con atto deliberativo n. 819/2017, relativo alla costituzione ed all'attivazione del gruppo di progetto (durata del progetto: novembre 2017 – marzo 2018), si è previsto, ai fini del riconoscimento della maggiorazione di indennità prevista nella richiamata deliberazione, di finanziare il fondo contrattuale della produttività collettiva del comparto (di cui all'articolo 8 del C.C.N.L. 2008-2009 del 31.7.2009) anno 2017 per un importo pari ad € 1.500,00 ed anno 2018 per un analogo importo.

I componenti O.I.V., nel prendere atto della documentazione, si riservano di esprimere la propria valutazione nella prossima seduta ed invitano il Segretario a verificare le eventuali valutazioni, in termini di legittimità/opportunità, effettuate dai componenti del Collegio Sindacale con riguardo all'atto deliberativo n. 819/2017 .

La seduta si conclude alle ore 18,40.

Letto, confermato e sottoscritto.

I Componenti O.I.V. presenti all'incontro:	
Presidente	Dr. Claudio Bianco
Componente	Dr.ssa Patrizia Marta
Segretario Verbalizzante	Dr.ssa Giuseppina Primatesta