

2.6 Assistenza Ospedaliera

OBIETTIVI REGIONALI ANNO 2006

Nell'ambito degli **obiettivi assegnati, nell'aprile 2006, al Commissario** dell'allora Asl 14 (divenuta ora Asl VCO), vi era il superamento di una serie di criticità aziendali tra le quali, **con riferimento all'Area ospedaliera, si indicava:**

- il basso utilizzo degli Ospedali;
 - la sperimentazione gestionale del Presidio di Omegna;
 - la riorganizzazione/integrazione della rete ospedaliera.
- Nel predisporre il **PRR 2006/07** si inserirono, in via prioritaria, questi obiettivi.

OBIETTIVI REGIONALI ANNO 2007

Con la nomina, nel febbraio 2007, del Direttore Generale dell'Asl Vco, **la Regione**, con riguardo all'Area ospedaliera:

- riconferma gli obiettivi legati al superamento delle criticità sopra riportate;
- richiede di sviluppare interventi volti a realizzare la rete integrata dei Presidi Ospedalieri e dei servizi sanitari.

L'Azienda si è quindi attivata al fine di perseguire detti obiettivi il cui grado di raggiungimento si evince nella pagine che seguono del presente elaborato.

OBIETTIVI REGIONALI ANNO 2008/10

Quindi, nel **PRR 2008/10** vengono ricompresi, dapprima, gli **obiettivi assegnati dalla Regione per il triennio 2008/10** e, successivamente, quelli attribuiti al **Direttore Generale per il solo anno 2008** che, per l'area ospedaliera, riguardano:

- la riconduzione del valore del tasso di ospedalizzazione a quello regionale;
- la revisione della dotazione di posti letto;
- il miglioramento dell'integrazione dei Presidi e dell'efficienza dell'attività ospedaliera;
- l'attuazione di indirizzi programmatici regionali settoriali.

OBIETTIVI REGIONALI ANNO 2008/10

➤ **Tali indirizzi riguardano i seguenti Settori:**

- sistemi di emergenza-urgenza sanitaria;
- prevenzione e trattamento dell'ictus;
- prevenzione e cura dell'infarto;
- sviluppo/riorganizzazione delle attività di recupero e riabilitazione funzionale;
- razionalizzazione della rete dei servizi di laboratorio analisi;
- razionalizzazione della rete delle terapie intensive neonatali.

L'Azienda si è attivata al fine di perseguire detti obiettivi il cui grado di raggiungimento si evince nelle pagine che seguono del presente elaborato.

OBIETTIVI PRR: RENDICONTAZIONE

Nel biennio 2007/08 l'Azienda ha portato avanti il riordino organizzativo, avviato con il Piano 2006/07, degli Ospedali di Verbania e di Domodossola, proseguito negli anni 2008 e 2009 (anche tenuto conto degli obiettivi regionali assegnati negli anni 2006, 2007 e per gli anni 2008 e 2009).

Tale riordino, di seguito illustrato, si è sostanzialmente, come previsto nel PRR, in una gestione di tipo dipartimentale delle Unità di degenza realizzata gradualmente, con l'obiettivo di pervenire ad un modello organizzativo degli Ospedali riuniti dell'Asl, inteso come *'Ospedale Integrato Plurisede'*, funzionante secondo la logica dei percorsi diagnostici terapeutici normati, sperimentando l'organizzazione dei posti letto per aree a differente intensità di cura.

PRESIDIO DI VERBANIA: COSA E' STATO FATTO

Nel corso dell'anno 2006:

□ è stata **attivata una unità chirurgica dipartimentale di degenza ordinaria** al 5° piano, comprendente le specialità di chirurgia generale e ortotraumatologia, **dotata di 30 posti letto**, con un'unica equipe assistenziale infermieristica.

□ è stata **attivata**, al 2° piano, **un'area dedicata al prericovero**, per garantire massima efficienza nella effettuazione, da parte del paziente, di tutti gli accertamenti necessari per essere sottoposti ad un intervento chirurgico.

PRESIDIO DI VERBANIA: COSA E' STATO FATTO

□ Sempre nel corso dell'anno 2006 è stata **attivata una unità chirurgica a bassa intensità assistenziale di day surgery multidisciplinare**, ubicata al 2° piano, **che si è consolidata**, negli anni successivi, **fino agli attuali 16 posti letto più 6 posti letto di week surgery** attivati nell'agosto 2008.

I 6 p.l. di Week Surgery, che consentono di trattare pazienti che necessitano di un ricovero programmato non superiore ai cinque giorni, **afferiscono alla specialità di chirurgia generale**.

Sui **16 posti letto di Day Surgery** incidono le **specialità di Chirurgia Generale e Vascolare, Oculistica, Ortopedia e Ginecologia** e, dal 14.11.08, anche la specialità di **ORL**.

PRESIDIO DI VERBANIA: COSA E' STATO FATTO

Dal mese di gennaio 2009:

❑ al III° piano della III° e IV° ala del P.O. di Verbania è stata **attivata l'area unica oncologica**, sia per l'attività di ricovero ordinario che di Day hospital, **con 11 posti letto di D.O. e n° 8 posti letto di Day Hospital.**

PRESIDIO DI VERBANIA: COSA E' STATO FATTO

Dal mese di gennaio 2009

□ è stata **parzialmente attivata un'area di degenza di area medica a bassa intensità assistenziale**, al I° piano, terza ala, per le attività di Day Hospital di Medicina.

Per ciò che riguarda il **Day service, attività ambulatoriale e CAS di oncologia è in fase di verifica**, da parte dei Responsabili delle Strutture interessate e dai relativi Coordinatori, **la ricollocazione degli spazi ambulatoriali e del CAS oncologico**, in modo da rendere più funzionale possibile l'accesso all'utenza che vi accede.

PRESIDIO DI VERBANIA: COSA E' STATO FATTO

□ Alla data del 31.12.2008 è **attivato il day service di nefrologia su 3 percorsi diagnostici**: nefropatia diabetica, trapianto renale, insufficienza renale cronica.

Risulta altresì **attivato il day service per pazienti oncologici**.

Anche se informalmente, presso la Soc di Medicina, è già utilizzato un modello di assistenza tipo day service.

□ E' stata **attivata, dall'ottobre 2008**, la **Struttura di Radioterapia** ed avviati i trattamenti radioterapici con utilizzo dell'acceleratore lineare. Inoltre è stata attivata la procedura per acquisire un secondo acceleratore.

□ E' stata **inaugurata, il 13 novembre 2008**, la **nuova sede dell'Anatomia e Istologia patologica**, ricollocata al I° piano della prima ala nei locali ristrutturati, con un notevole miglioramento dell'ambiente di lavoro ed una maggiore fruibilità del servizio da parte dell'utenza esterna ed interna.

PRESIDIO DI DOMODOSSOLA: COSA E' STATO FATTO

□ Alla **fine del 2006** sono state **attivate due unità chirurgiche dipartimentali di degenza ordinaria:**

- **l'una** ubicata al 4° piano della nuova palazzina comprendente le specialità di chirurgia generale e vascolare e otorinolaringoiatria, **dotata di 30 posti letto di degenza ordinaria:**
- **e l'altra** al piano rialzato del corpo ad H, comprendente l'attività di ricovero ordinario di oculistica e di urologia, **entrambe con unica equipe assistenziale infermieristica.**

PRESIDIO DI DOMODOSSOLA: COSA E' STATO FATTO

□ Sempre nel 2006 è stata **attivata**, al piano terra della nuova palazzina, **un'area dedicata al prericovero**, per garantire massima efficienza nella effettuazione, da parte del paziente, di tutti gli accertamenti necessari per essere sottoposti ad un intervento chirurgico.

□ Alla fine del 2006 è stata **istituita una unità chirurgica dipartimentale di day surgery multidisciplinare**, ubicata al 2° piano della nuova palazzina, alla quale afferiscono le specialità di chirurgia generale e vascolare, otorinolaringoiatria, urologia, ortopedia e traumatologia, oculistica.

Dall'estate 2008, per i lavori di costruzione del nuovo blocco operatorio, l'attività di day surgery è stata spostata, temporaneamente, all'interno delle unità operative e, in parte, sul day surgery multidisciplinare di Verbania.

PRESIDIO DI DOMODOSSOLA: COSA E' STATO FATTO

- ❑ **E' attiva la degenza medica specialistica** (Neurologia, Stroke Unit, RRF), al III° piano della nuova palazzina, per la gestione intraospedaliera del percorso ictus.
- ❑ Anche se informalmente nella Soc Medicina è già utilizzato un modello di assistenza tipo day service.
- ❑ In data **27 febbraio 2009** è stato ricollocato il servizio di recupero e riabilitazione funzionale nei locali ristrutturati posti al piano rialzato del corpo ad H (ex chirurgia).

PRESIDIO DI DOMODOSSOLA: COSA E' STATO FATTO

□ E' già a pieno regime l'attività diagnostica con RMN, sia per pazienti ricoverati che per esterni, a seguito dell'attivazione della nuova apparecchiatura dal maggio 2008.

□ È stato collocato il centro prelievi, al piano terra della scuola ex infermieri, attuale sede della direzione sanitaria.

COSA RESTA DA FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR 2008/10

Sono in corso i lavori di ristrutturazione del 5° piano del Presidio Ospedaliero di Verbania. Perciò non è stata ancora attivata la ricollocazione dell'attività ginecologica per i ricoveri ordinari presso il V° piano, considerata la situazione strutturale del Dipartimento Chirurgico del V° piano.

Solo dopo l'ampliamento della disponibilità di posti letto, a seguito della ristrutturazione complessiva del 5° piano, i cui lavori sono iniziati nel 2009, potrà essere attuata la ricollocazione.

COSA RESTA DA FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR 2008/10

Al 31.12.08 non risulta ancora attivato il medico tutor, ne in ambito chirurgico ne in ambito medico.

Ciò è dovuto a **varie cause**, in particolare alla necessità di meglio definire aspetti organizzativi e funzionali legati sia all'interdisciplinarietà ed intensità di cure differenziata dei reparti di degenza, sia al rapporto tra medico tutor e medico specialista.

Questa necessità é emersa a seguito di un pregevole lavoro, predisposto dai referenti, medico ed infermieristico, che hanno redatto il **progetto di *'Riorganizzazione degenza ospedaliera area clinica e area assistenziale'***.

COSA RESTA DA FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR 2008/10

Si ritiene necessario, anche sulla base delle esperienze in letteratura sulla istituzione di detta figura, e sulle difficoltà, organizzative e funzionali, incontrate nel perseguire tale innovazione, di **procedere all'attivazione di un percorso a tappe condiviso tra gli operatori per avviare la sperimentazione.**

Alla data del 31.12.08 non risulta completata la riorganizzazione della Struttura Medicina secondo il modello per intensità di cura, soprattutto per problemi strutturali derivanti dai lavori programmati nei singoli Presidi.

COSA SI INTENDE FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR ANNI 2008/10

I numerosi lavori in corso e di prossima attivazione, sia presso l'Ospedale di Domodossola che di Verbania, per pervenire all'organizzazione, anche strutturale, per intensità di cure, comportano la necessità di trovare nuova collocazione, anche in via temporanea, alle attività attualmente presenti nei locali destinati alla demolizione o alla trasformazione, rendendo molto complessa, in questa fase, una pianificazione degli interventi di innovazione, come previsto dal PRR per gli anni 2009-2010.

COSA SI INTENDE FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR ANNI 2008/10

Nell'anno 2009 presso il Presidio *'San Biagio'*:

- sono iniziati i lavori di ristrutturazione dei locali ex neurologia nel corpo ad H, I° piano, per la creazione di un'area di degenza chirurgica a bassa intensità assistenziale, costituita da N. 12 posti letto di day surgery e 10 posti letto di week surgery, per il ricovero di pazienti necessitanti un massimo di 5 giorni di degenza;
- è in fase di completamento la ristrutturazione delle sale operatorie con la creazione di un unico blocco, dotato di 5 sale operatorie, al I° Piano della piastra;
- successivamente sarà ricollocato il laboratorio analisi al II° piano della piastra.

COSA SI PREVEDE DI FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR ANNI 2008/10

Nel corso dell'anno 2009 presso il Presidio '*Castelli*':

- sono iniziati i lavori di ampliamento di spazi dell'unità chirurgica dipartimentale di degenza ordinaria, ubicata al 5° piano del Presidio Ospedaliero di Verbania con la ristrutturazione della prima ala, con la creazione di spazi di servizio, con l'umanizzazione della Struttura e la previsione di posti letto polmone per un totale di 35-40.

COSA SI PREVEDE DI FARE RISPETTO A QUANTO PREVISTO NEL PRR ANNI 2008/10

Il processo riorganizzativo che prevede la suddivisione delle UU.OO. per intensità di cura ha portato, nel 2008, alla programmazione di **eventi formativi per tutti gli operatori coinvolti che hanno preso avvio nel 2009.**

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

	2007	2008	2009	T.O. 2009
Area Urgenza	464	393	380	2,19
Area Salute Mentale	438	378	392	2,26
Area Medica	13.413	13.167	12.100	69,65
Area Materno Infantile	4.888	5.017	5.136	29,56
Area Chirurgica	15.530	16.037	15.097	86,90
Altre Aree	58	44	48	0,28
Totale fabbisogno	34.791	35.036	33.153	190,83

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Area Urgenza

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO	292	254	223
Presidio COQ			
Eremo di Miazzina			
Istituto Auxologico Piancavallo			
Mobilità Passiva Regionale	140	120	138
Mobilità Passiva Extraregionale	32	19	19
Totale fabbisogno	464	393	380

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Area Salute Mentale

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO	282	251	265
Presidio COQ			
Eremo di Miazzina			
Istituto Auxologico Piancavallo			
Mobilità Passiva Regionale	61	52	52
Mobilità Passiva Extraregionale	95	75	75
Totale fabbisogno	438	378	392

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Area Materno Infantile

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO	3.178	3.287	3.408
Presidio COQ			
Eremo di Miazzina			
Istituto Auxologico Piancavallo	21	29	35
Mobilità Passiva Regionale	829	893	885
Mobilità Passiva Extraregionale	860	808	808
Totale fabbisogno	4.888	5.017	5.136

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Area Chirurgica

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO	6.953	7.135	6.977
Presidio COQ	3.552	3.836	3.313
Eremo di Miazzina			
Istituto Auxologico Piancavallo			
Mobilità Passiva Regionale	2.715	2.722	2.463
Mobilità Passiva Extraregionale	2.310	2.344	2.344
Totale fabbisogno	15.530	16.037	15.097

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Area Medica

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO	5.868	5.816	5.402
Presidio COQ	1.423	1.332	1.231
Eremo di Miazzina	797	935	888
Istituto Auxologico Piancavallo	1.295	1.147	812
Mobilità Passiva Regionale	2.282	2.345	2.175
Mobilità Passiva Extraregionale	1.748	1.592	1.592
Totale fabbisogno	13.413	13.167	12.100

ASSISTENZA OSPEDALIERA: FABBISOGNO RICOVERI

ANALISI DEL FABBISOGNO DI RICOVERI

ASL VCO

Andamento fabbisogno casi per aree di degenza

Altre Aree

	2007	2008	2009
Presidi ASL VCO			
Presidio COQ			
Eremo di Miazzina			
Istituto Auxologico Piancavallo			
Mobilità Passiva Regionale	41	41	45
Mobilità Passiva Extraregionale	17	3	3
Totale fabbisogno	58	44	48

ASL VCO

Andamento tasso di ospedalizzazione

T.O. Annuali ASL VCO		T.O. Regione
2007	201	184
2008	202	
2009	191	

ASL VCO

Andamento degli scostamenti del tasso di ospedalizzazione rispetto ai valori regionali riferiti alle discipline (casi x 1000)

	N° discipline			Scostamenti		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
T.O. > T.O. Regionale	22	27	23	36,53	37,62	28,63
T.O. <= T.O. Regionale	37	32	36	-19,73	-20,15	-22,07
Scostamento totale	59	59	59	16,80	17,46	6,56

ASSISTENZA OSPEDALIERA – TASSO OSPEDALIZZAZIONE

Andamento dettagliato degli scostamenti negativi del tasso di ospedalizzazione rispetto ai valori regionali per l'ASL VCO

Denominazione	Delta 2007	Delta 2008	Delta 2009
ALLERGOLOGIA	-0,05	-0,06	-0,06
ANGIOLOGIA	-0,01	-0,01	-0,01
CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	-0,04	0,00	-0,02
CARDIOCHIRURGIA	0,00	-0,12	-0,01
CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE	-0,16	-0,08	-0,11
CHIRURGIA PEDIATRICA	-0,04	0,00	-0,09
CHIRURGIA PLASTICA	-1,62	-1,73	-1,75
CHIRURGIA VASCOLARE	-0,14	0,00	-0,18
EMATOLOGIA, IMMUNOEMATOLOGIA	-1,02	-0,76	-0,92
MALATTIE METABOLICHE, ENDOCRINE, DELLA NUTRIZIONE E DEL RICAMB.	-1,46	-1,47	-1,44
GERIATRIA	-1,38	-1,41	-1,40
MEDICINA DEL LAVORO	-0,06	-0,08	-0,09
MEDICINA GENERALE	0,00	0,00	-0,17
UNITA' SPINALE	-0,11	-0,09	-0,10
NEUROCHIRURGIA	-0,10	0,00	0,00
NIDO	-0,77	-0,46	-0,45
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	-0,01	-0,12	-0,12
OCULISTICA	0,00	0,00	-3,24
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	-3,15	-3,49	-3,55
OTORINOLARINGOIATRIA	-0,18	0,00	0,00
PEDIATRIA	-2,15	-1,20	-0,67
PSICHIATRIA SPDC	-1,42	-1,66	-1,58

CONTINUA...

ASSISTENZA OSPEDALIERA – TASSO OSPEDALIZZAZIONE

Denominazione	Delta 2007	Delta 2008	Delta 2009
UROLOGIA	-1,85	-1,94	-0,53
GRANDI USTIONI PEDIATRICHE	-0,01	0,00	-0,01
GRANDI USTIONATI	0,00	-0,03	-0,02
NEFROLOGIA (ABILITATA AL TRAPIANTO)	-0,04	-0,06	-0,10
TERAPIA INTENSIVA E RIANIMAZIONE	-0,94	-1,05	-1,00
PRONTO SOCCORSO	-0,01	-0,05	-0,05
DERMATOLOGIA	-0,53	-0,80	-0,81
GASTROENTEROLOGIA	-0,98	-1,08	-1,13
LUNGODEGENTI	-0,04	0,00	0,00
MEDICINA NUCLEARE	-0,01	-0,04	-0,04
NEONATOLOGIA	0,00	-0,13	0,00
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	-0,24	-0,30	-0,30
ONCOEMATOLOGIA	0,00	0,00	0,00
PNEUMOLOGIA	-0,70	-1,54	-1,58
REUMATOLOGIA	0,00	-0,01	-0,01
TERAPIA INTENSIVA/SUBINTENSIVA NEONATALE	-0,18	-0,15	-0,23
RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	0,00	0,00	0,00
NEURORIABILITAZIONE	-0,05	0,00	0,00
NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	-0,05	-0,07	-0,06
NEFROLOGIA PEDIATRICA	-0,14	-0,08	-0,19
UROLOGIA PEDIATRICA	-0,11	-0,12	-0,06
TOTALE SCOSTAMENTI NEGATIVI	-19,73	-20,15	-22,07

ASSISTENZA OSPEDALIERA – TASSO OSPEDALIZZAZIONE

Andamento dettagliato degli **scostamenti positivi** del tasso di ospedalizzazione rispetto ai valori regionali per l'ASL VCO

Denominazione	Delta 2007	Delta 2008	Delta 2009
DAY HOSPITAL (MULTISPECIALISTICO)	0,28	0,20	0,22
CARDIOCHIRURGIA	0,10	0,00	0,00
CARDIOLOGIA	4,39	4,65	3,50
CHIRURGIA GENERALE	2,95	2,86	2,80
CHIRURGIA PEDIATRICA	0,00	0,00	0,00
CHIRURGIA TORACICA	0,02	0,03	0,12
CHIRURGIA VASCOLARE	0,00	0,05	0,00
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	1,32	1,16	0,46
MEDICINA GENERALE	5,76	3,25	0,00
NEFROLOGIA	1,18	1,45	1,51
NEUROCHIRURGIA	0,00	0,00	0,03
NEUROLOGIA	1,11	1,10	1,11
OCULISTICA	0,61	1,98	0,00
ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA	2,54	2,58	1,41
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	7,32	8,31	7,96
OTORINOLARINGOIATRIA	0,00	0,06	0,11
GRANDI USTIONI PEDIATRICHE	0,00	0,01	0,00
GRANDI USTIONATI	0,00	0,00	0,00
TERAPIA INTENSIVA/SUBINTENSIVA CARDIOLOGICA (UNITA' CORONARICA)	0,60	0,26	0,22
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	4,98	5,70	5,83
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA	0,02	0,07	0,07
LUNGODEGENTI	0,00	0,51	0,10

CONTINUA...

ASSISTENZA OSPEDALIERA – TASSO OSPEDALIZZAZIONE

Denominazione	Delta 2007	Delta 2008	Delta 2009
NEONATOLOGIA	0,14	0,00	0,07
ONCOLOGIA	2,40	2,83	2,77
ONCOEMATOLOGIA	0,00	0,02	0,02
PENSIONANTI	0,30	0,15	0,22
RADIODIAGNOSTICA	0,01	0,00	0,00
RADIOTERAPIA	0,26	0,30	0,01
REUMATOLOGIA	0,22	0,00	0,00
RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	0,00	0,00	0,00
NEURORIABILITAZIONE	0,00	0,08	0,09
TOTALE SCOSTAMENTI POSITIVI	36,53	37,62	28,63

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALIERA

Fabbisogno e produzione per residenti nell'Asl VCO anni 2007-2009: N° casi

	2007 ⁽¹⁾		2008 ⁽¹⁾		2009 ⁽¹⁾	
Presidi ASL	16.573	48%	16.743	48%	16.275	49%
C.O.Q.	4.975	14%	5.168	15%	4.544	14%
Miazzina	797	2%	935	3%	888	3%
Piancavallo	1.316	4%	1.176	3%	847	4%
Mob. Passiva infra Regione	6.068	17%	6.173	18%	5.758	17%
Mobilità extra Regione	5.062	15%	4.841	14%	4.841 (*)	15%
TOTALE FABBISOGNO	34.791	100%	35.036	100%	33.153	100%

(1) Dati consuntivi

(*) Dato anno 2008

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALIERA

Fabbisogno e produzione per residenti nell'Asl VCO anni 2007-2009: Valore

	2007 ⁽¹⁾		2008 ⁽¹⁾		2009 ⁽¹⁾	
Presidi ASL	42.054.080	40%	43.850.950	41%	43.725.986	41%
C.O.Q.	13.314.818	13%	13.671.460	13%	12.589.273	12%
Miazzina	4.800.989	5%	6.137.552	6%	6.384.607	6%
Piancavallo	3.334.677	3%	3.473.243	3%	3.301.397	3%
Mob. Passiva infra Regione	23.653.922	23%	23.438.306	22%	23.465.322	22%
Mobilità extra Regione	16.731.806	16%	16.725.234	16%	16.725.234 (*)	16%
TOTALE FABBISOGNO	103.890.292	100%	107.296.745	100%	106.191.819	100%

(1) Dati consuntivi

(*) Dato anno 2008

ASSISTENZA OSPEDALIERA: MOBILITÀ PASSIVA

	Casi Residenti			Importi €		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Mobilità Infra	6.068	6.173	5.758	23.653.922	23.438.306	23.465.322
Mobilità Extra	5.062	4.841	4.841 (*)	16.731.806	16.725.234	16.725.234 (*)
TOTALE MOBILITÀ	11.130	11.014	10.599	40.385.728	40.163.540	40.190.556

(*) Mob. Passiva anno 2008

ASSISTENZA OSPEDALIERA: MOBILITÀ PASSIVA

PROVENIENZA MOBILITA'

	INFRA REGIONALE			EXTRA REGIONALE		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
DISTRETTO DOMODOSSOLA	1.711	1.683	1.634	1.889	1.773	1.632
DISTRETTO VERBANIA	2.003	1.908	2.076	2.387	2.209	2.164
DISTRETTO OMEGNA	2.375	2.477	2.463	1.192	1.080	1.045
TOTALE	6.089	6.068	6.173	5.468	5.062	4.841

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Produzione per Aree di Degenza nell'Asl VCO

Degenza Ordinaria	2007		2008		2009	
	Casi	Importo	Casi	Importo	Casi	Importo
Area Materno Infantile	2.727	3.985.321	2.856	4.136.085	2.911	4.219.479
Area Chirurgica	3.894	12.611.730	3.900	14.028.296	3.915	14.051.707
Area Medica	4.405	15.520.102	4.274	15.287.687	3.903	14.368.580
Area Urgenza	333	1.789.963	291	1.629.117	251	1.677.305
Totale	11.359	33.907.116	11.321	35.081.185	10.980	34.317.071

Day Hospital	2007		2008		2009	
	Casi	Importo	Casi	Importo	Casi	Importo
Area Materno Infantile	622	605.439	628	593.339	675	657.228
Area Chirurgica	2.474	3.227.112	3.734	4.738.768	3.573	4.721.205
Area Medica	1.790	4.890.384	1.813	5.134.963	1.754	5.649.318
Area Urgenza						
Totale	4.886	8.722.935	6.175	10.467.070	6.002	11.027.751

Totale	2007		2008		2009	
	Casi	Importo	Casi	Importo	Casi	Importo
Area Materno Infantile	3.349	4.590.760	3.484	4.729.424	3.586	4.876.707
Area Chirurgica	6.368	15.838.842	7.634	18.767.064	7.488	18.772.912
Area Medica	6.195	20.410.486	6.087	20.422.650	5.657	20.017.898
Area Urgenza	333	1.789.963	291	1.629.117	251	1.677.305
Totale	16.245	42.630.051	17.496	45.548.255	16.982	45.344.822

AREA CHIRURGICA

Strutture afferenti a tale Area:

- Chirurgia Generale e Vascolare
- Oculistica
- Ortopedia e Traumatologia
- Otorinolaringoiatria
- Urologia

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area Chirurgica: Degenza Ordinaria

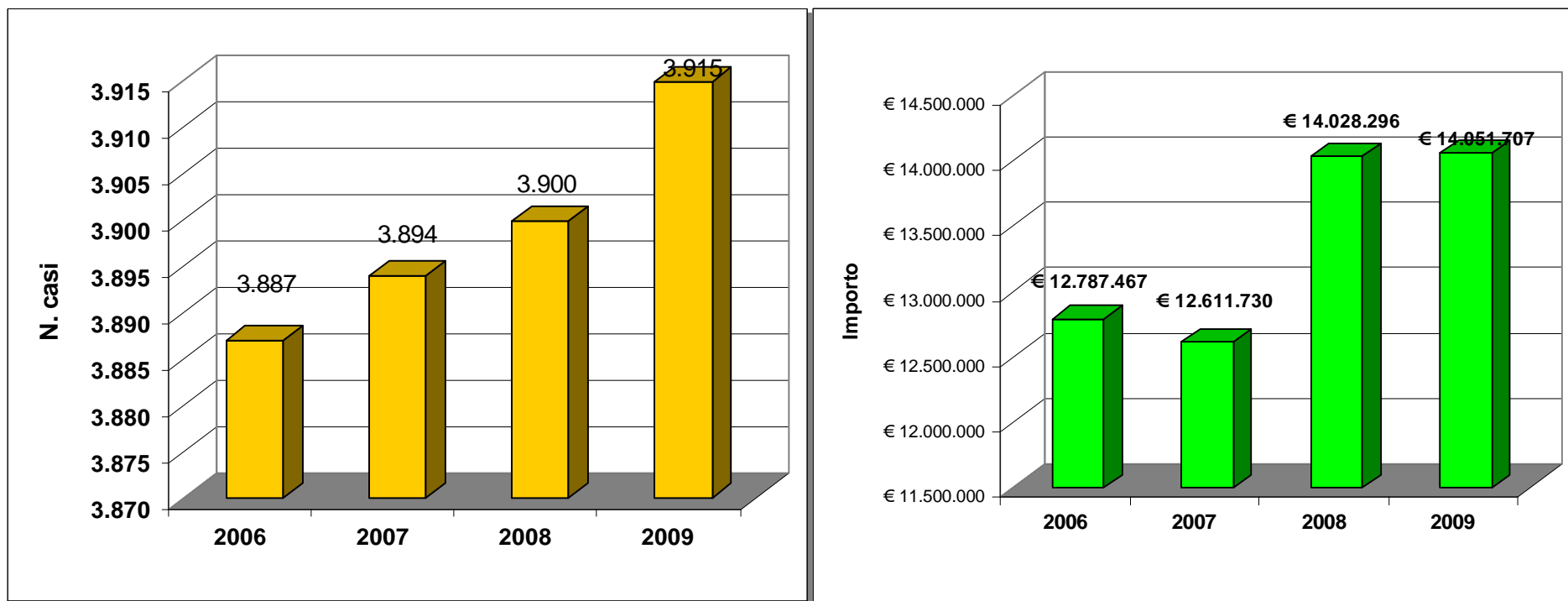
anno	casi	importo	giornate	peso medio	peso totale	degenza media	posti letto
2006	3.887	12.787.467	27.183	1,392	5.411,539	6,99	88
2007	3.894	12.611.730	27.574	1,371	5.337,169	7,08	86
2008	3.900	14.028.296	27.360	1,522	5.936,647	7,02	84
2009	3.915	14.051.707	26.753	1,519	5.946,554	6,83	84

Area Chirurgica: Day Hospital

anno	casi	importo	accessi	peso medio	peso totale	accessi medi	posti letto
2006	2.306	2.919.951	3.296	0,536	1.235,690	1,43	10
2007	2.474	3.227.112	3.400	0,552	1.365,690	1,37	9
2008	3.734	4.738.768	5.126	0,537	2.005,403	1,37	13
2009	3.573	4.721.205	5.158	0,414	1.477,542	1,44	13

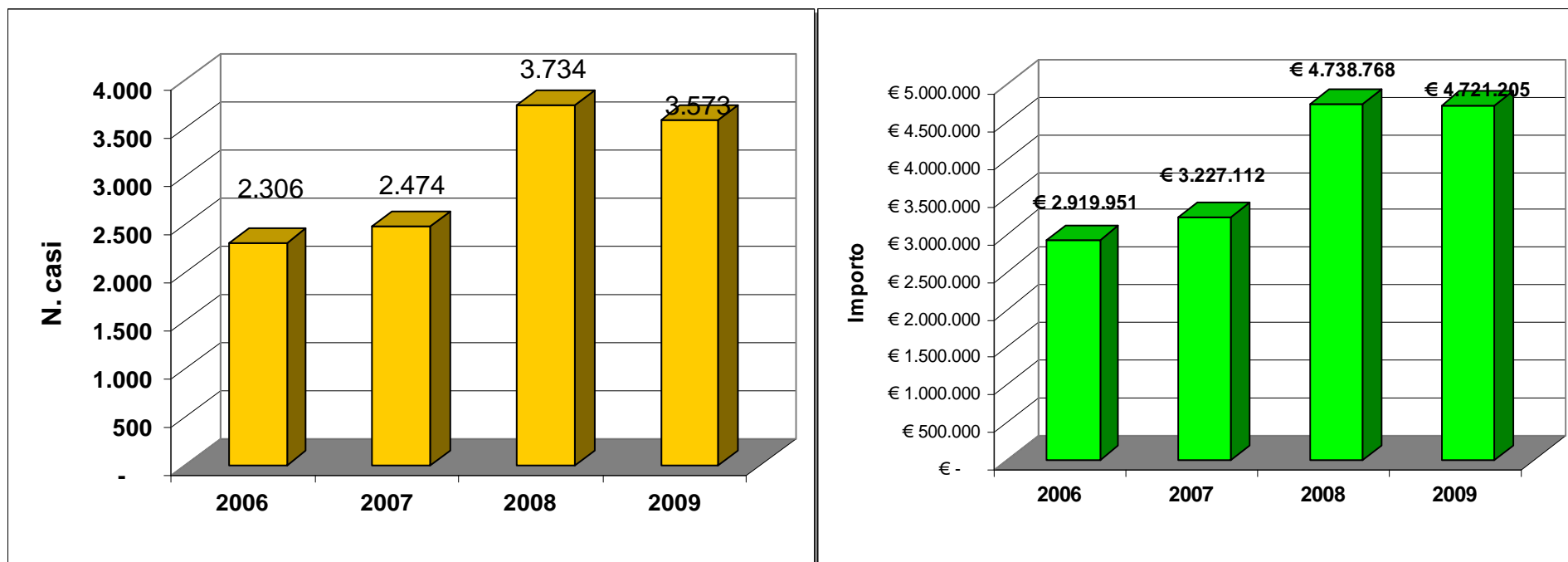
ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area chirurgica – Degenza ordinaria



ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area chirurgica – Day Hospital



AREA CHIRURGICA
degenza ordinaria 2007 → 2008

- + **10%** valore complessivo della produzione dell'area con significativo aumento dei casi complessi.
 - Significativi incrementi per Urologia, Chirurgia Generale e Vascolare
 - Stabile ORL
 - Leggera diminuzione Ortopedia.

AREA CHIRURGICA
day hospital 2007 → 2008

- + **11%** valore complessivo della produzione dell'area.
- Significativi incrementi per Oculistica, Otorinolaringoiatria, Ortopedia.
- Diminuzione Chirurgia Generale e Urologia anche per l'incremento della complessità dei casi trattati di ricovero ordinario.

AREA CHIRURGICA
patologia trattata 2007 → 2008

➤ **Significativo incremento di :**

- Interventi su intestino
- Interventi sulla tiroide
- Interventi su patologia vascolare complessa
- Interventi maggiori sulla pelvi maschile
- Prostatectomie.

AREA MEDICA:
Soc afferenti a tale area:

- Cardiologia
- Diabetologia (non ha posti letto)
- Geriatria (non ha posti letto)
- Malattie Infettive
- Medicina
- Nefrologia
- Neurologia
- Oncologia
- Recupero e Riabilitazione Funzionale

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area Medica: Degenza Ordinaria

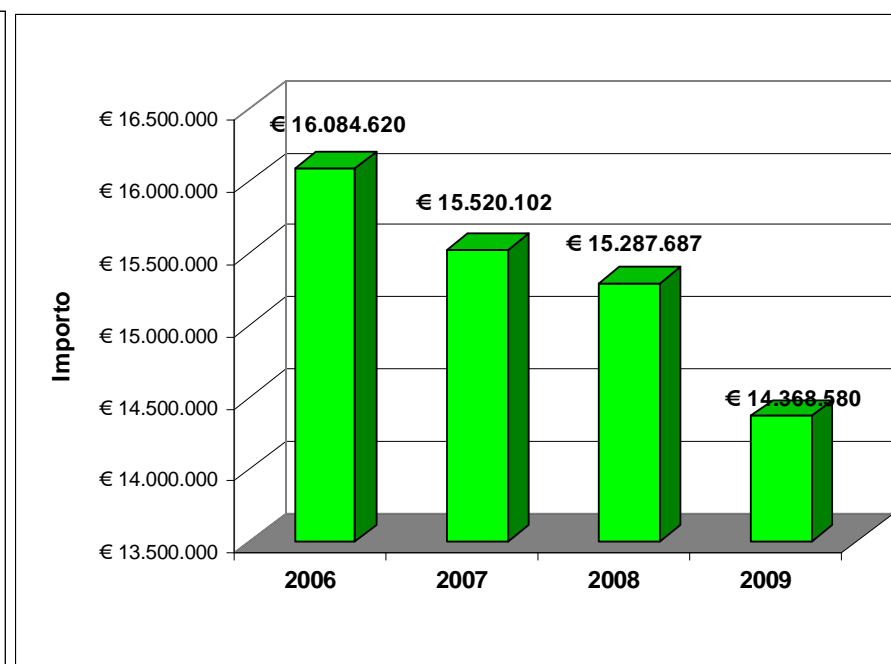
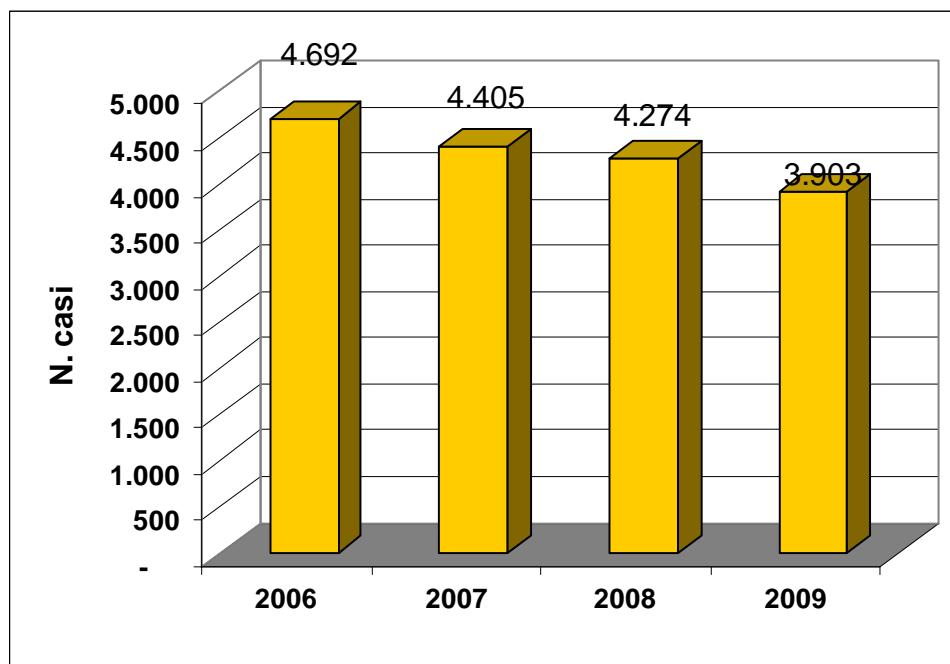
anno	casi	importo	giornate	peso medio	peso totale	degenza media	posti letto
2006	4.692	16.084.620	43.876	1,451	6.806,870	9,35	141
2007	4.405	15.520.102	45.322	1,491	6.567,950	10,29	140
2008	4.274	15.287.687	46.000	1,514	6.469,610	10,76	133
2009	3.903	14.368.580	45.650	1,558	6.080,652	11,70	127

Area Medica: Day Hospital

anno	casi	importo	accessi	peso medio	peso totale	accessi medi	posti letto
2006	1.832	4.401.824	9.978	1,017	1.862,830	5,45	22
2007	1.790	4.890.384	10.566	1,156	2.069,570	5,90	22
2008	1.813	5.134.963	10.714	1,199	2.173,069	5,91	22
2009	1.754	5.649.318	11.659	1,363	2.390,740	6,65	22

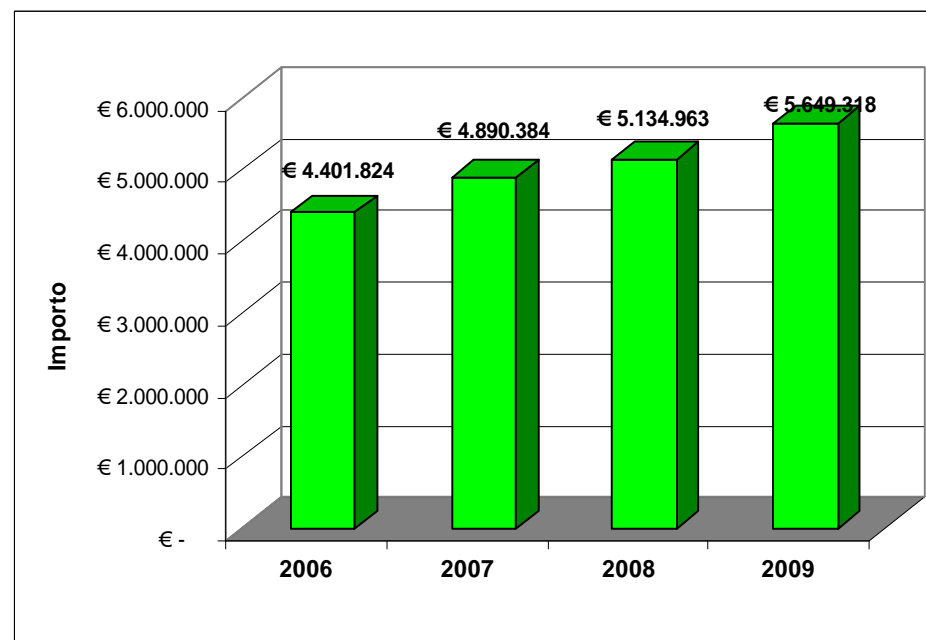
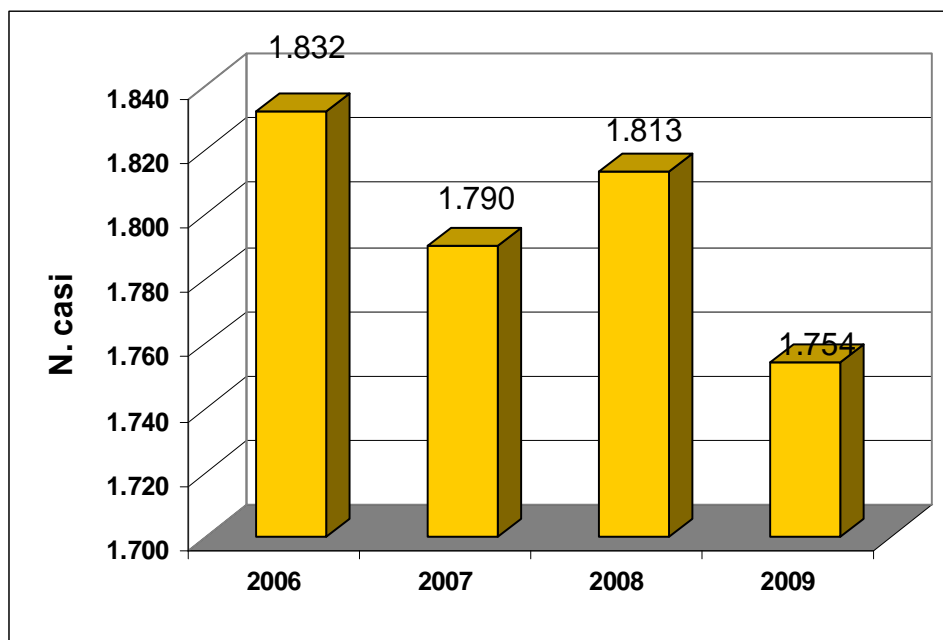
ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area medica – Degenza ordinaria



ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area medica – Day Hospital



AREA MEDICA

degenza ordinaria 2007 → 2008

- **Mantenimento del valore complessivo della produzione dell'area.**
 - Incremento per Cardiologia e Malattie Infettive
 - Lieve diminuzione Medicina, Neurologia e RRF
 - Stabili le altre specialità.

AREA MEDICA
day hospital 2007 → 2008

- + **6%** valore complessivo della produzione dell'area:
 - incremento significativo Oncologia, Nefrologia, Neurologia
 - stabili Medicina e Cardiologia
 - lieve diminuzione Malattie Infettive.

AREA MEDICA
patologia trattata 2007 → 2008

- **Significativo incremento di :**
- Impianti defibrillatori
 - Malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto
 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria
 - Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas
 - Neoplasie del sistema nervoso
 - Neoplasie maligne dell'apparato respiratorio
 - Chemioterapia.

AREA MATERNO INFANTILE

Le Strutture afferenti a tale Area sono:

- Neonatologia
- Neuropsichiatria Infantile (non ha posti letto)
- Nido
- Ostetricia e Ginecologia
- Pediatria

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area Materno Infantile: Degenza Ordinaria

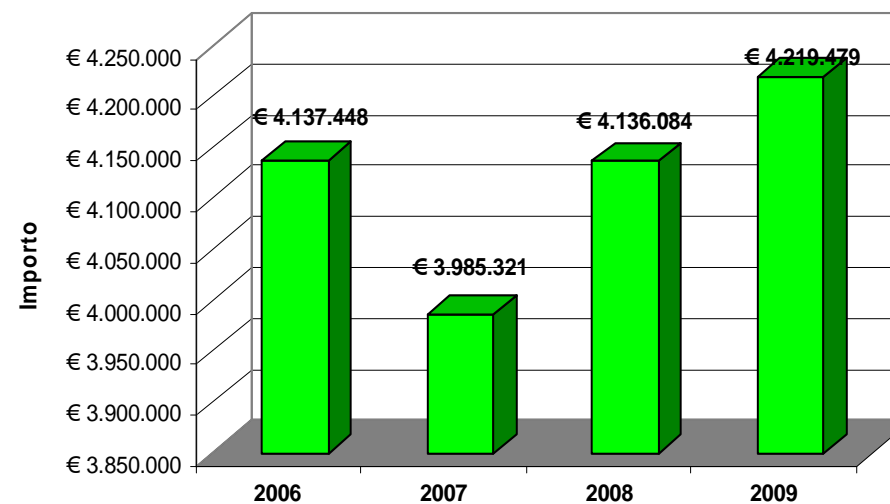
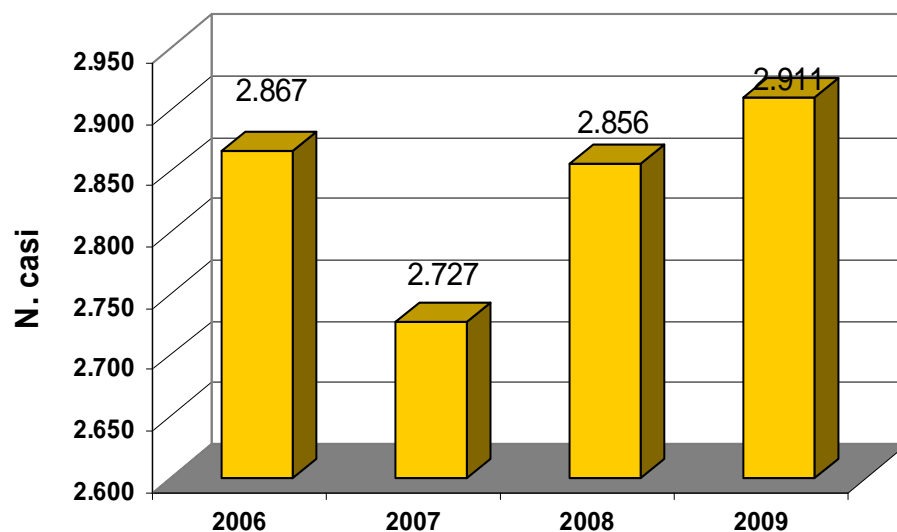
anno	casi	importo	giornate	peso medio	peso totale	degenza media	posti letto
2006	2.867	4.137.448	12.011	0,611	1.750,930	4,19	55
2007	2.727	3.985.321	11.046	0,618	1.686,551	4,05	55
2008	2.856	4.136.084	10.912	0,613	1.750,353	3,82	55
2009	2.911	4.219.479	10.631	0,613	1.785,645	3,65	55

Area Materno Infantile: Day Hospital

anno	casi	importo	accessi	peso medio	peso totale	accessi medi	posti letto
2006	699	696.674	771	0,422	294,826	1,10	3
2007	622	605.439	677	0,412	256,216	1,09	3
2008	628	593.339	775	0,400	251,096	1,23	3
2009	675	657.228	970	0,377	254,195	1,44	3

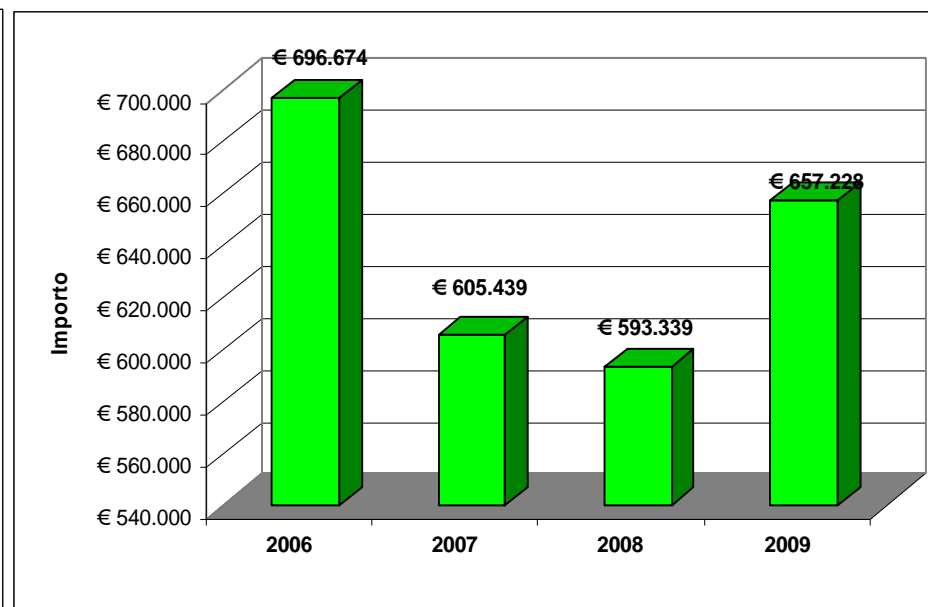
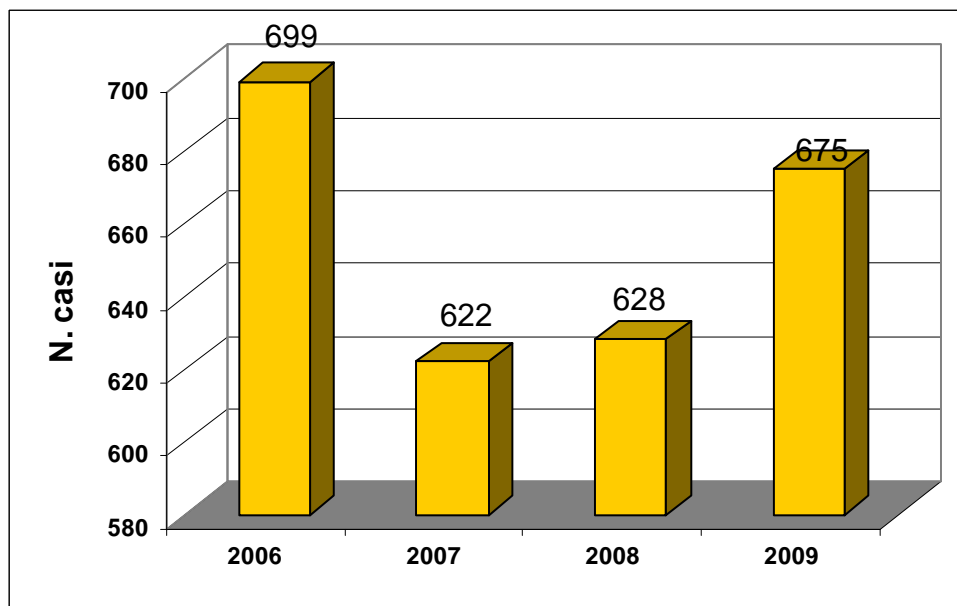
ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area materno infantile – Degenza ordinaria



ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area materno infantile – Day Hospital



AREA MATERNO INFANTILE
degenza ordinaria 2007 → 2008

- **+ 4 % valore complessivo della produzione dell'area:**
- significativo incremento Pediatria
 - stabile Nido
 - lieve diminuzione Ostetricia e Ginecologia.

AREA MATERNO INFANTILE
day hospital 2007 → 2008

- **Mantenimento del valore complessivo della produzione dell'area.**
 - Notevole incremento Pediatria
 - Lieve riduzione Ostetricia e Ginecologia

AREA MATERNO INFANTILE
patologia trattata 2007 → 2008

- **Significativo incremento di :**
 - Disturbi della nutrizione e del metabolismo
 - Appendicectomie, circoncisioni e fratture in età pediatrica
 - Parti cesarei (criticità elevata).

AREA URGENZA

Le Strutture afferenti a tale area sono:

- Anestesia e Rianimazione
- UTIC.

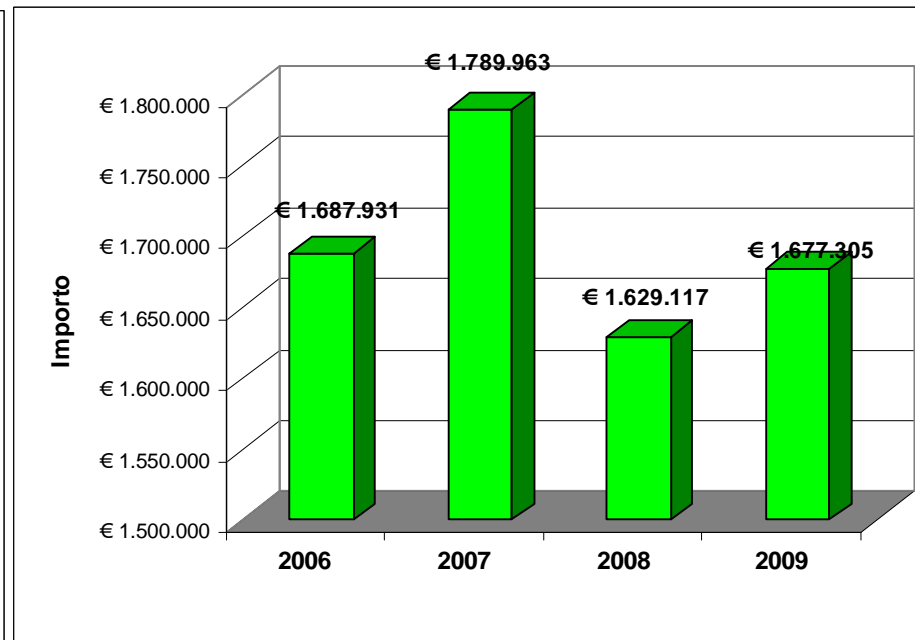
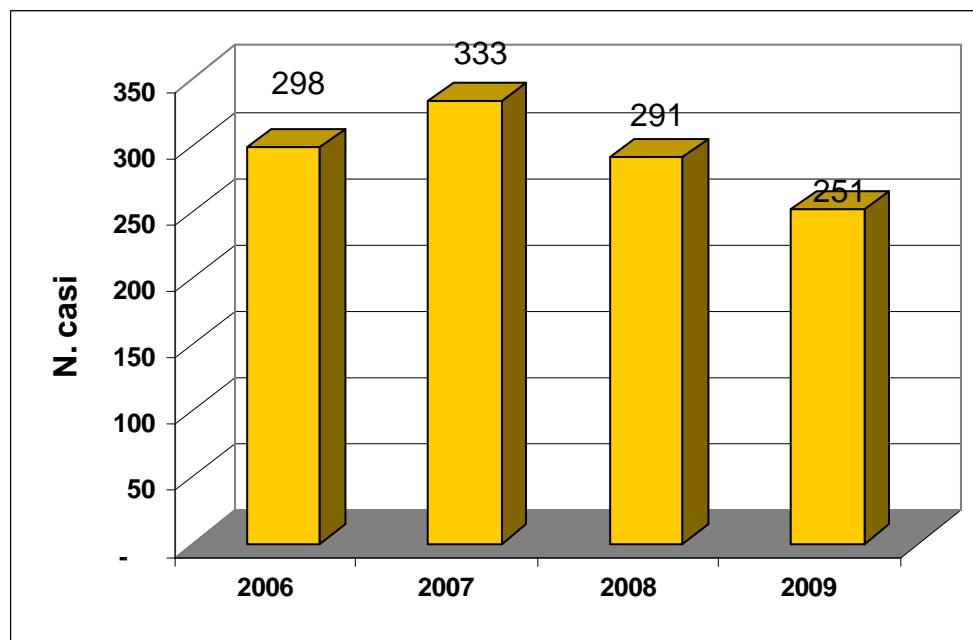
ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area Urgenza: Degenza Ordinaria

anno	casi	importo	giornate	peso medio	peso totale	degenza media	posti letto
2006	298	1.687.931	2.013	2,397	714,317	6,76	13
2007	333	1.789.963	2.188	2,275	757,496	6,57	12
2008	291	1.629.117	2.384	2,369	689,427	8,19	12
2009	251	1.677.305	2.101	2,828	709,820	8,37	12

ASSISTENZA OSPEDALIERA: PRODUZIONE OSPEDALI VCO

Area urgenza – Degenza ordinaria



AREA URGENZA

degenza ordinaria 2007 → 2008

➤ - **9 %** valore complessivo della produzione dell'area.

- Lieve incremento UTIC
- Diminuzione Rianimazione: deriva dall'oscillazione della domanda.

RIORDINO ATTIVITA' DI LABORATORIO

Nel PRR 2008/10

è ricompreso l'obiettivo regionale riferito al riordino delle attività di laboratorio (in conformità ad una specifica disposizione regionale).

In particolare l'Asl Vco ha predisposto:

a)un progetto di riordino, a breve termine, delle attività svolte nei Presidi di Domodossola/Omegna/Verbania;

ed è in corso:

b) uno studio di fattibilità della concentrazione in un'unica sede operativa delle attività di Laboratorio.

ASSISTENZA OSPEDALIERA

FARMACIA OSPEDALIERA

FARMACIA CLINICA

Si articola in diverse attività che trovano applicazione sia a livello ospedaliero che territoriale, svolte da professionisti opportunamente individuati. **Ci si riferisce, in particolare, alla:**

➤ Galenica clinica – la produzione galenica (vedi tabella) della farmacia ospedaliera si è evoluta nell’ottica di garantire al singolo paziente la terapia necessaria anche in mancanza di adeguati prodotti industriali.

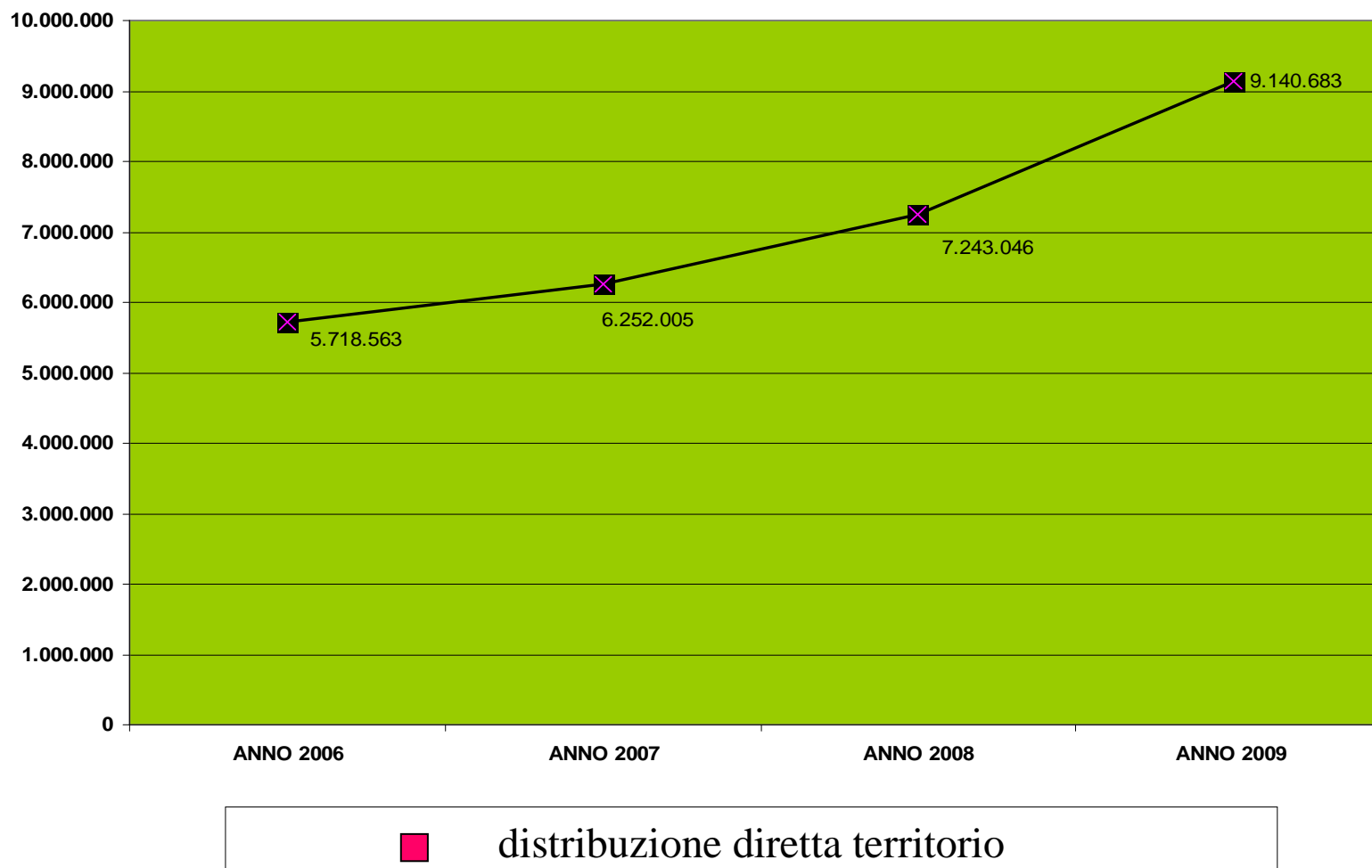
Produzione galenica	2006	2007	2008	2009
Sacche per nutrizione parenterale	7.065	7.236	749	152
Terapia antalgica	/	/	51	172
Preparazioni oncologiche	4.722	5.139 8.400	5.561 8.559	6296 (PAZIENTI) 9975 (TERAPIE)
Preparazioni orfane per malattie rare	6.000	6.000	6.000	16000

ATTIVITA' FARMACIA CLINICA

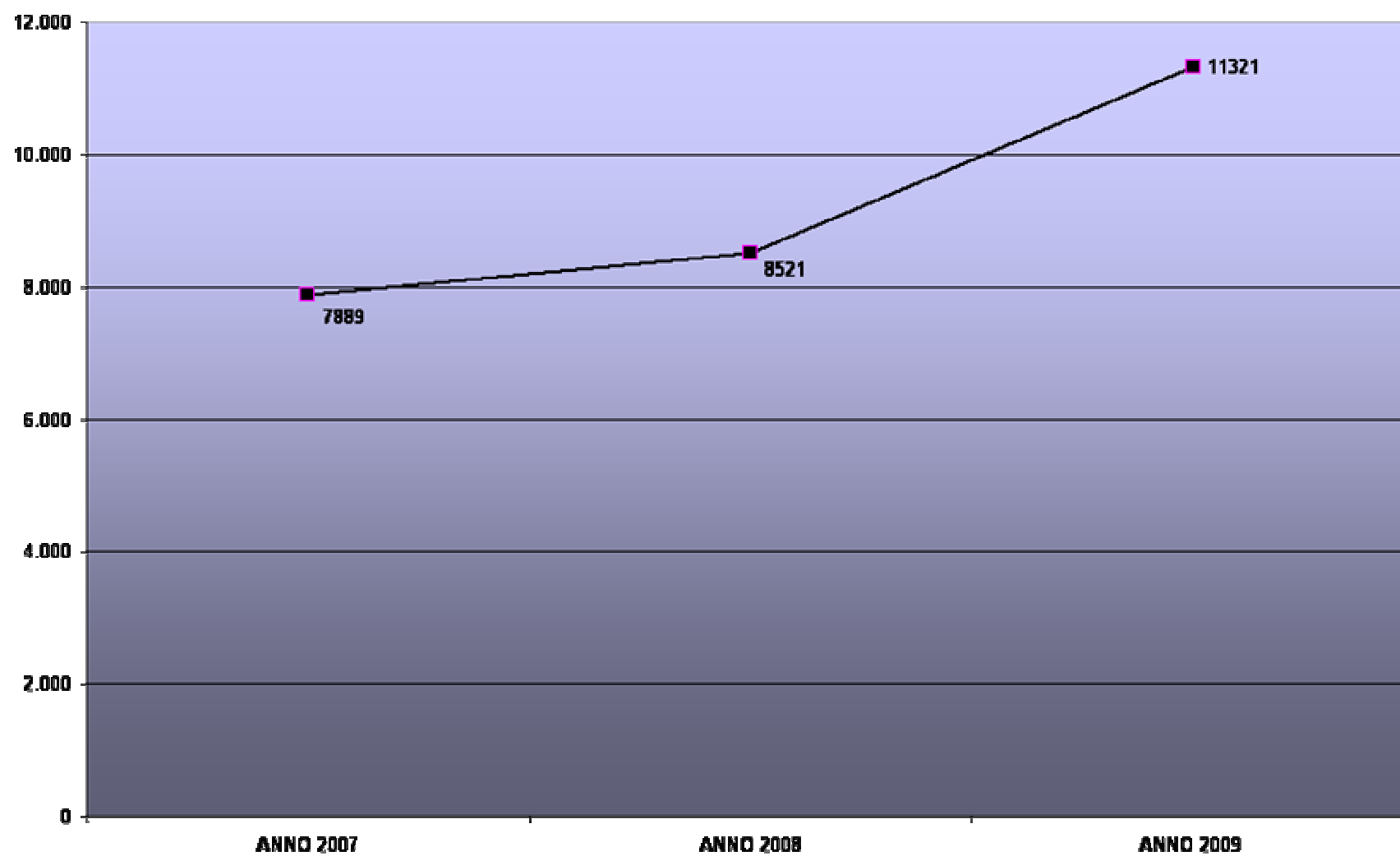
- **farmacoepidemiologia;**
- **informazione sul farmaco e sui dispositivi medici rivolta ad operatori sanitari e cittadini;**
- **rischio clinico.**

Per il commento alle sopra riportate attività si rinvia alla rendicontazione dell'area territoriale (voce: farmaceutica territoriale) del presente elaborato.

ATTIVITA' DI FARMACIA OSPEDALIERA – OBIETTIVO RICOMPRESO NEL PRR 2008/10 - DATI DI ATTIVITA' TRIENNIO 2006/2008



N. PAZIENTI IN DIMISSIONE OSPEDALIERA



PRR 2008/10: SPERIMENTAZIONE GESTIONALE IN ATTO PRESSO L'OSPEDALE 'MADONNA DEL POPOLO' DI OMEGNA

La **Sperimentazione Gestionale in atto presso l'Ospedale 'Madonna del Popolo' di Omegna**, (*realizzata in conformità a quanto previsto dall'art. 9-bis del D.L.vo n. 502/92 e s.m.i.*), ha portato alla costituzione, sin dal luglio 2002 (ma operativamente dal gennaio 2003), della **Società 'Centro Ortopedico di Quadrante' (C.O.Q.)**.

Nell'ambito degli obiettivi assegnati, a livello regionale, nell'aprile 2006, al momento dell'insediamento del Commissario dell'allora Asl 14 (ora ASL VCO) si ricomprendeva il superamento di una serie di criticità tra le quali veniva indicato la sperimentazione gestionale in atto in Azienda.

PRR 2008/10: OSPEDALE 'MADONNA DEL POPOLO' DI OMEGNA

Per affrontare tale criticità la Direzione Generale, dapprima nel PRR 2006/07 e poi 2008/10, si è impegnata la fine di ridefinire il profilo ed il riposizionamento dell'Ospedale di Omegna consolidando la sperimentazione attraverso il superamento delle problematiche esistenti.

Sul tema delle sperimentazioni gestionali, è intervenuta la Regione Piemonte emanando, nel maggio 2008, la **L.R. n. 12** che, in particolare, **all'art. 23**, ha stabilito:

“.....i programmi di sperimentazione per i quali é scaduto il primo triennio di sperimentazione, possono essere prorogati dalla Giunta per non più di 3 anni, previa ridefinizione dei programmi”.

PRR 2008/10: OSPEDALE 'MADONNA DEL POPOLO' DI OMEGNA

Nel settembre 2008 **L'Azienda ha richiesto alla Regione Piemonte (ed ottenuto**, ai sensi dell'art. 23 della L.R. n. 12) : la proroga della sperimentazione di 1 anno, sino al 31.12.2009.

*

Nel 2009 si stanno **rivedendo gli atti societari (*patto parasociale e contratto di gestione*)**:

- per renderli coerenti con la programmazione sanitaria regionale;
- per consentire alla Regione di definire i provvedimenti utili per stabilizzare il modello gestionale e definire il profilo giuridico/funzionale/organizzativo dell'Ospedale '*Madonna del Popolo di Omegna*'.

PRR 2008/10: OSPEDALE *'MADONNA DEL POPOLO'* DI OMEGNA

In modo concorde, l'ASL ed il Socio privato, hanno chiesto alla Regione Piemonte di **costituire un Gruppo di lavoro**, composto dai rappresentanti delle parti interessate (ASL VCO/Socio privato/Regione), per provvedere alla predisposizione degli atti regionali ed aziendali finalizzati alla stabilizzazione del modello gestionale dell'Ospedale di Omegna.

C.O.Q.: PRODUZIONE 2006-2009

	2006	2007	2008	2009
RICOVERI	5.689	6.667	6.992	6.502
RRF	532	611	633	651
MEDICINA	1.090	1.143	1.017	924
ORTOPEDIA	2.858	3.219	3.479	3.466
OCULISTICA	631	634	668	496
CHIRURGIA	54	300	434	378
ODONTOIATRIA	524	760	761	587
VISITE SPECIALISTICHE	12.822	17.017	21.407	39.285
ATTIVITA' DIAGNOSTICA *	31.002	35.490	37.589	29.353
RMN	1.787	2.587	3.030	2.435
TC	1.610	1.454	2.616	835
ECO/DOPPLER	9.152	10.208	10.352	6.733
RX/MAMMO	18.453	21.241	21.591	19.350
* A CUI SI SOMMA ATTIVITA' DIAGNOSTICA COME SEGUE:	14.220	13.333	14.347	14.355
PER INTERNI	7.359	7.004	7.789	8.116
RMN	28	26	22	144
TC	412	310	375	378
ECO/DOPPLER	1.100	1.031	961	1002
RX/MAMMO	5.819	5.637	6.431	6.592
PER PRONTO SOCCORSO ASL	6.861	6.329	6.558	6.239
RMN	1	2	2	1
TC	256	174	262	299
ECO/DOPPLER	280	219	230	243
RX/MAMMO	6.324	5.934	6.064	5.696
TOTALE ATTIVITA' DIAGNOSTICA	45.222	48.823	51.936	43.708