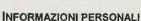
## CURRICULUM SCOLASTICO E PROFESSIONALE



Nome

Residenza

Telefono/Fax/E-mail

Nazionalità

Luogo e Data di nascita

POSIZIONE ATTUALE Dal 1 giugno 2018

## **ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 1 maggio 2017 al 31 maggio 2018
Dal 1 maggio 2012 al 30 aprile 2017
Dal 1 gennaio 2011 al 30 aprile 2012
Dal 1 gennaio 2008 al 31 dicembre 2010
Dal 1 marzo 2007 al 31 dicembre 2007
Dal 1 maggio 2006 al 28 febbraio 2007
Dal 1 marzo 2006 al 30 aprile 2006
Dal 1 marzo 2003 al 28 febbraio 2006
Dal 10 marzo 1997 al 28 febbraio 2003
Dal 1 gennaio 1996 al 9 marzo 1997

Dal 1 gennaio 1995 al 31 dicembre 1995

Dal 1 marzo 1991 al 31 dicembre 1994

Dal 11 settembre 1989 al 9 marzo 1990 e Dal 15 ottobre 1990 al 28 febbraio 1991 Dal 1 ottobre 1987 al 10 settembre 1989 e Dal 10 marzo 1990 al 14 ottobre 1990

ALTRE ESPERIENZE

Dal dicembre 2017

Dal settembre 2017

Dal luglio 2015

Da maggio 2012 a dicembre 2013

Da giugno 2011

Da aprile 2004 ad agosto 2011 Da aprile 1994 a febbraio 1997

Da giugno 1993 a marzo 1997

Dal 1985 al 1988

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dal 25 settembre al 23 novembre 2015

16-17 dicembre 2004

2002 - 2003

Dal 28 novembre 1995 at 21 giugno 1996

13 settembre 1996

24-25 ottobre 1995

Mario MINOLA

/A DOUBLE Bend - 26100 November 1

Direttore Generale - Azienda Ospedallero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara

Commissario - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara Direttore Generale - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara Commissario - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara

Direttore Generale - Azienda Sanitaria Locale NO di Novara

Direttore Generale - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara

Commissario - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara

Commissario - Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara

Direttore Generale - Azienda Ospedallera Maggiore della Carità di Novara

Direttore Sanitario - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara

Medico II\* livello dirigenziale – Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalleri (ex Direttore Sanitario) - U.S.L. n. 18 Presidio Ospedallero unificato di Alba e Bra

Medico I\* livello dirigenziale Fascia A – Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri (ex Vice Direttore Sanitario) – Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara

Vice Direttore Sanitario - Iglene ed Organizzazione del Servizi Ospedalleri - USSL n. 51 - Ospedale Maggiore di Novara

Assistente medico Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri (ex Ispettore sanitario) USSL n. 51 – Ospedale Maggiore di Novara

Assistente medico organizzazione dei Servizi Sanitari di Base – Prevenzione e Sanità pubblica USSL n. 52 – Galliate (NO)

Componente del Comitato di Indirizzo del Master di II livello in Management dei Servizi Sanitari e Socio Sanitari (presidente prof. Antonello Zangrandi) – Università di Parma

Componente del Comitato di Indirizzo del Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione, Controllo e Professione (presidente prof. Maurizio Comoli) - Università del Piemonte Orientale Componente del Comitato di Indirizzo di SIMNOVA (Centro Interdipartimentale di Didattica Innovativa e di Simulazione in Medicina e Professioni sanitarie) dell'Università del Piemonte Orientale

Membro Assemblea dei Soci della Federazione Sovrazonale Piemonte 4 – Piemonte Nord Est s.c.a.r.l. istituita con Legge Regionale n. 3 del 28/03/2012

Componente del Comitato Direttivo Federsanità ANCI del Piemonte

Membro della Consulta della Fondazione BPN per il territorio della Banca Popolare di Novara Vice Presidente del Consorzio Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani di Novara

(Ente Pubblico Economico ex art. 25 L. 142-1990 quale consorzio economico imprenditoriale)
Consigliere Comunale del Comune di Trecate (NO), rivestendo la carica di Vice Sindaco fino al 16 maggio 1994

Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Asilo Infantile "F.Ili Russi" di Trecate (NO)

Progetto di formazione Direttori Generali ASR: "Intervento di supporto al change management", organizzato dall'ASL CN1 in collaborazione con la Direzione Sanità della Regione Piemonte, Torino - per la durata complessiva di 30 ore e 30 minuti con superamento della prova di valutazione

Certificato di formazione manageriale, Corso residenziale di formazione manageriale per direttori generali, sanitari ed amministrativi delle aziende sanitarie piemontesi della durata complessiva di 16 ore, organizzato da Regione Piemonte e Federsanità ANCI Piemonte, tenutosi a Polienzo (CN) Certificato di Formazione Manageriale Corso di Sanità Pubblica, organizzazione e gestione sanitaria per Direttore Generale di Azienda Sanitaria ai sensi e por i fini di cui all'art. 3 bis del D.Lgs n. 229/1999 e del D.M. del 1° agosto 2000, conseguito il 4/4/2003 elaborando come tesi finale un progetto in ambito direzionale dal titolo "L'azione manageriale nell'Azienda Sanitaria Locale 13 di Novara per l'integrazione tra i settori sanitario, socio-sanitario e socio-assistenziale al fine di costruire un sistema di continuità assistenziale" - Regione Piemonte – DGR n. 22-6171 del 27/05/2002

Il Anno del programma Formativo Biennale "C.OR.GE.SAN" con esito positivo, elaborando un progetto sui campo dal titolo "L'introduzione della funzione marketing nell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova" di Reggio Emilia" - S.D.A. Università Boccori di Milano

Formazione manageriale "Nuove opportunità nella sanità che cambia" della Hewlett-Packard Italiana S.P.A. – Cemusco sul Naviglio – per un totale di 15 giorni di corso

Corso Residenziale dell'Accademia Nazionale di Medicina "Economia Sanitaria e Gestione Sanità Pubblica" 2" modulo – Riccione Dal 14 novembre 1994 al 5 maggio 1995 Corso di perfezionamento in management per medici "C.OR.GE.SAN" XVI edizione (DPR 10.3.1982 n. 16; DEC RET. 9.6.1994 n. 3610) con esito positivo - S.D.A. Università Bocconi di Milano 1 dicembre 1994 Diploma di Specializzazione in Malattie Infettive - Università degli Studi di Torino 17-21 ottobre 1994 Corso Residenziale dell'Accademia Nazionale di Medicina: "Economia Sanitaria e Gestione in sanità pubblica" - Camogli 5-8 giugno 1994 1º Seminario residenziale su "Analisi Organizzativa" (Pra Catinat, 5/8 giugno 1994) ed al 2º Seminario residenziale su "Introduzione all'analisi valutativa" (Pra Catinat, 19/21 settembre 1994) 19-21 settembre 1994 del V Corso di aggiornamento per operatori medici e laureati dell'area di prevenzione e di sanità pubblica organizzato dal Dipartimento di Iglene e Medicina di comunità dell'Università di Torino e dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piermonte 4-18-24 marzo 1993 Corso di Formazione "Sorveglianza e controllo malattie infettive" rivolto ai referenti del sistema informativo locale per il Controllo Malattie Infettive, organizzato dall'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, dall'USSL 51 e dall'USSL 70 1991/1992 IV Corso di Aggiornamento sulle infezioni Nosocomiali, organizzato dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte e dal Dipartimento di Igiene e Medicina di Comunità dell'Università di Torino, riportando nella valutazione finale esito positivo 13 luglio 1990 Diploma Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva - Orientamento Igiene e Tecnica ospedaliera - Università degli Studi di Milano 27-31 maggio 1990 Corso di aggiornamento residenziale "Ruolo dell'Ospedale nelle emergenze di massa" con superamento esame finale (valutazione: ottimo) tenutosi a Sondalo (SO), Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva - Università degli Studi di Milano 11 luglio 1984 Laurea in Medicina e Chirurgia - Università degli Studi di Torino Sessione estiva 1977 Diploma di Maturità Classica - Liceo Classico "Carlo Alberto" - Novara ABILITAZIONI 12 febbraio 2018 Iscrizione all'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale -Ministero della Salute - riportando una valutazione finale di punti 100.00 16 ottobre 2017 Iscrizione all'Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance Fascia 3 al n. 2511 ex art. 5 DM 2/12/2016 18 novembre 1996 Abilitazione alla Sorveglianza medica radiazioni ionizzanti con iscrizione nell'elenco dei "Medici Autorizzati\* al numero d'ordine1201 24 gennaio 1985 Iscrizione all'Albo dei Medici-Chirurghi della Provincia di Novara al n. 2218 II° sessione Anno Accademico 1984 Abilitazione all'esercizio della professione di medico chirurgo - Università degli Studi di Torino ATTIVITÀ di DOCENZA Anno Accademico 2019/2020 Docenza per la disciplina "Igiene Generale" Corso di Laurea in Igiene Dentale - Università del Piemonte Orientale Dall'Anno Accademico 2002/2003 Docenza per la Disciplina "Educazione sanitaria" Corso di Laurea in Igiene Dentale - Università del Piemonte Orientale all'Anno Accademico 2019/2020 Dall'Anno Accademico 2016/2017 Attività didattica nell'ambito del Tirocinio di LEA Ospedale Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, - Università del Piemonte Orientale all'Anno Accademico 2018/2019 Attività didattica nell'ambito del Tirocinio di Direzione aziendale e Staff Anno Accademico 2018/2019 Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, - Università del Piemonte Orientale Seminario su "Passato e presente dell'AOU Maggiore della Carità con uno sguardo al futuro". 28 novembre 2018 Scuole di Specializzazione Sanitaria - Università del Piemonte Orientale 12 gennaio 2018 Seminario su "Breve storia dell'Ospedale Maggiore della Carità di Novara e ruolo attuale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria nella sanità piemontese", Scuola di Specializzazione di Medicina interna - Università del Piemonte Orientale Seminario su "AOU Maggiore della Carità: storia, principi di funzionamento", Scuola di 11 aprile 2017 Specializzazione di Medicina interna - Università del Piemonte Orientale Dal 27 ottobre al 31 ottobre 2003 Docenza Corso di formazione "La comunicazione in Sanità, strategie e tecniche interne ed esterne" - Istituto Superiore di Sanità - ASO S. Paolo - Polo Universitario, Milano Dall'Anno Accademico 1998/1999 Docenza per la Disciplina di "Educazione Sanitaria" Diploma Universitario in Igienista Dentale - Università del Piemonte Orientale all'Anno Accademico 2000/2001 Dall'anno scolastico 1989/1990 Incarichi di insegnamento nelle materie "igiene e medicina preventiva, educazione sanitaria ed organizzazione sanitaria" nei Corsi Infermieri Professionali, Tecnici di Laboratorio medico, Tecnici all'anno scolastico 1996/1997 sanitari di Radiologia medica, per Operatore Tecnico Addetto all'Assistenza, in Corsi Abilitazione a funzioni direttive, in Corsi di Formazione per personale del ruolo sanitario e tecnico RELAZIONI CONGRESSUALI / ATTIVITA' DIDATTICO CULTURALE 29 gennaio 2020 "La sanità per la salute", Novara 13-14 settembre 2019 "Cardiologia di precisione", Novara 10 settembre 2019 "Devices, tecniques and drugs", Novara "Corso di Minilaparoscopia Low Impact nelle patologie ginecologiche", Novara 20 giugno 2019 "Non c'è cura senza relazione", Novara 6 aprile 2019 28 febbraio 2019 "Presentazione pubblica "Città della Salute e della Scienza di Novara", Novara 1 dicembre 2018 "Giornate sul trapianto renale di Novara - seconda edizione", Novara "Atelier della Salute. Esperienze e percorsi della Rete Oncologica piemontese tra passato e futuro 26 novembre 2018 del Servizio Sanitario Nazionale, Novara Evento Confartigianato "Il Nuovo Ospedale nella nostra città", Novara 21 novembre 2018 "Innovators in breast cancer", Baveno 26-27 ottobre 2018 3 ottobre 2018 4º Edizione convegno diagnostica e terapia intus ischemico e cerebrale "Faccia da Stroke", Novara 7-8 giugno 2018 "Cardiologia ieri, oggi e domani", Novara 10-12 aprile 2018 "Thorax's days - Giornate di Radiologia Toracica", Novara

5 aprile 2018	"Il management del paziente infettivo 2.0" Novara
19 marzo 2018	*La qualità delle cure. I nuovi ospedali e il territorio come cambia la geografia della sanità", Cuneo
15 febbraio 2018	*Creare ponti tra Chiesa e Scienza*, Novara
27-28 ottobre 2017	"L'evoluzione della ginecologia dalla tradizione alla tecnologica avanzata", Novara
21 ottobre 2017	"Chirurgia laringea up to date", Novara
20 ottobre 2017	"L'Ospedale Maggiore: ieri, oggi, domani", Novara
18-20 settembre 2017	"Windows" in Oncologic MRI", Novara
22 agosto 2017 10 giugno 2017	Cooperation Signing Ceremony con la relazione "Teaching Hospital Maggiore della Carità in Novara: past, present and future", Sichuan Cancer Hospital & Institute, Chengdu (Sichuan – Cina) Giornata del Volontario AVO, Novara
26 aprile 2017	Riuso e valorizzazione della sede dell'ospedale Maggiore della Carità di Novara scenari e
20 aprile 2017	prospettive, Novara
23 marzo 2017	Convegno Unione Industriali Torino – Gruppo Sanità "Città della salute di Torino e Nuovo Ospedale di Novara: stato dell'arte e opportunità per il comparto privato" con la relazione "Città della Salute e della Scienza di Novara, Torino
7-8 novembre 2016	Ultrasuoni in senologia; dal basic all'advanced, Novara
23 settembre 2016	"Sistema sociosanitario piemontese e lombardo a confronto: luci e ombre di due differenti
16-17 settembre 2016	governance", Stresa Corso evanzato IBD, Novara
20 giugno 2016	Federsanità Piemonte Workshop Nazionale con la relazione "Gli ospedali del futuro tra efficienza
20 glagno 2010	ed efficacia esperienze a confronto", Novara
- 6 maggio 2016	Focus in cardi oncologia e implicazioni medico-legali nell'emergenza-urgenza, Baveno
30 marzo 2016	Incontro Associazione Industriali Novara "Lo stato dell'arte della Città della Salute e della Scienza" con la relazione "Città della salute e della Scienza di Novara", Novara
25 novembre 2015	10° Forum Risk Management in Sanità: "Come cambiare la Sanità – l'innovazione equa e sostenibile", con relazione "Come costruire la nuova Rete Clinica Integrata?", Arezzo
13 novembre 2015	"Diritti dal Malato", con intervento dal titolo "La sanità in Piemonte: scenari e prospettive", Novara
14 maggio 2015	"Infermieri e Cittadini: nuovo patto per l'assistenza – L'importante è che ci sia la Salute", con la relazione "L'Azienda ospedaliera e il cittadino", Novara
11-12 maggio 2015	TC del cranio: dal basic all'advanced, Novara Emoclinic Simposium "Sulle sponde del Ticino", Stresa
8 maggio 2015 20-21 aprile 2015	Mammografia: dal basic all'advanced", Novara
10 dicembre 2014	Workshop: "Impianti di valvola aortica transcatetere (tavi). L'Esperienza di Novara", Novara
28 novembre 2014	"Cura e cultura" con la relazione "Il patrimonio storico artistico dell'AOU Maggiore della Carità di
3 ottobre 2014	Novara", A.O. S. Croce e Carle Cuneo "Il File F nel quotidiano della pratica clinica e gestionale – Parallelismi ed equilibri: i trattamenti
3 Ollowie 2014	biologici in reumatologia, gastroenterologia e dermatologia tra normativa vigente e flussi informativi", con la relazione "Le sfide del contenimento della spesa farmaceutica della regione Piemonte in Piano di Rientro: l'AOU Maggiore della Carità di Novara", Torino
18 novembre 2013	"Il gioco, un diritto alla cura" con la relazione "L'Ospedale dei bambini: ieri, oggi e domani",
25-26 ottobre 2013	Workshop "WOOOOOW to e il mio futuro" con la relazione "Professionalità per il pubblico al servizio del cittadino", Novara
15 giugno 2013	"Il Nuovo Ospedale di Biella nel contesto della nuova Sanità Regionale e Nazionale", con la relazione "Città della salute e della Scienza di Novara", Biella
25 marzo 2013	"TAVI - Impianto transcatetere di valvola aortica. Valore clinico, sostenibilità ed equità d'accesso", Torino
20 giugno 2011	"Il riordino del Sistema Sanitario del Piemonte: modelli ed esperienze a confronto", Novara
17 giugno 2011	"L'integrazione in sanità – Proposta di un modello per la Regione Piemonte", con la relazione "L'azione manageriale nelle Aziende Sanitarie Regionali per l'integrazione tra i settori sanitario, socio-sanitario e socio-assistenziale al fine di costruire un sistema di continuità assistenziale", Torino
16 aprile 2011	"Il Piemonte che si fa Italia. 17 marzo 1881. Il territorio novarese alla nascita dello Stato unitario", con la relazione "L'assistenza sanitaria a Novara ai tempi dell'Unità d'Italia", Novara
4 ottobre 2007	"Logistica sanitaria: qualità e contenimento dei costi" con la relazione "Le problematiche dei magazzini sanitari: strategie migliorative", Torino
1 aprile 2006	"L'Ospedale, la storia e l'attualità" con la relazione "L'Ospedale Maggiore della Carità di Novara: la storia e l'attualità". Novara
8 aprile 2005	"Satute e benessere OGM, ambiente e sicurezza. Problemi reali o falsi allarmi?"- organizzato dall'Unione Tutela Consumatori con la relazione "Problematiche in ambito sanitario". Novara
30 maggio 2003	"L'Ospedale luogo di storia arte e cultura" con la relazione "I beni culturali di proprietà dell'A.O. Maggiore della Carità di Novara: stato di conservazione attuale e prospettive di recupero", Novara
9-10 novembre 2001	2º Conferenza Regionale Progetto "Ospedale e Territorio. Lo stato dell'arte in Plemonte", Ivrea
9-10 dicembre 1999	"Il carcinoma pancreatico", Novara
25 settembre 1999	*La strategia della qualità nelle aziende sanitarie*, Novara
24 settembre 1999	*La scommessa della qualità nell'ASL13*- Novara
11 maggio 1996	"EMDA – Somministrazione di farmaci per via trans dermica in Medicina Riabilitativa", Novara
7 ottobre 1995	Convegno Regionale A.N.I.P.I.O. su "I protocolli nel controllo delle infezioni ospedaliere dalla ricerca scientifica all'operatività del quotidiano", Novara
4-5 novembre 1994	XII Corso di Emodinamica e Cineangiogafia", "nuove modalità organizzative per la cardiologia invasiva"
11 novembre 1993	"Il valore della vita: eutanasia, clonazione, accanimento terapeutico, bioetica", Romentino
13 ottobre 1993	"La struttura ospedaliera" Convegno AVO, Novara
6 maggio 1993	"Il rischio infettivo per il personale sanitario", Novara Assemblea del Gruppo Comunale AIDO di Novara con la relazione "I trapianti in Piemonte".
7 febbraio 1992	Novara  Regine 3 Curriculum scalastica e professionale di Maria MNO/A

23 aprile 1991 "Donazione e Trapianti di Organo: aspetti clinici bioetici-organizzativi" con la relazione \*Problematiche connesse con il ruolo della direzione sanitaria in terna di accertamento precoce della morte a scopo terapeutico", organizzata dall'A.I.D.O. a Trecate AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE EVENTI FORMATIVI ACCREDITATI QUALI ATTIVITA' DI FORMAZIONE CONTINUA 8 febbraio 2020 "Oltre la medicina difensiva", Novara 23 novembre 2019 "I medici e la legge sul testamento biologico", Novara 28 settembre 2019 "Il Pronto Soccorso: Evoluzione, eccellenze e criticità di una struttura sanitaria fondamentale",NO "TARV: gli unmet needs e le popolazioni speciali verso il 4° 90", Novara 25 settembre 2019 "Tempo di relazioni tempo di decisioni: conoscere ed applicare la legge sulle disposizioni 14 settembre 2019 anticipate di trattamento", Novara "Oncoematologia pediatrica Centro Spoke di Novara: dal labirinto al percorso", Novara 8 giugno 2019 10 maggio 2019 "L'ordine ed il benessere del professionista", Novara "Medici e Ospedali nei secoli XVIII e XIX: una prospettiva storica tra Italia e Svizzera, Novara 5 aprile 2019 3 aprile 2020 "Alza lo sguardo ... Corso di sensibilizzazione sulla violenza di genere", Novara 2 febbraio 2019 Evoluzioni cliniche in Cure Palliative: pazienti inquaribili non incurabili", Novara 24 settembre 2018 'Umanizzazione delle cure ed empowerment. L'esperienza piemontese'', Torino 21 febbraio 2018 "TARV: verso una medicina di precisione", Novara "Il ruolo della nutrizione clinica nell'organizzazione sanitaria piemontese", Novara 2 dicembre 2017 \*12\* Forum Risk Management in Sanità" - "La sicurezza e qualità delle cure: la sfida per II 30 novembre 2017 cambiamento della sanità", Premio Sham AOU di Novara menzione speciale, Firenza 14 novembre 2017 "il Sistema di governo del tempi di attesa e dell'appropriatezza prescrittiva della Regione Piemonte ed il Progetto RAO AGENAS\*, Torino 'Duet for one. La relazione medico paziente", Novara 6 ottobre 2017 8-9 giugno 2017 "Cardio Focus - Sulle sponde del Ticino: Modelli organizzativi nella sanità di oggi", Stresa 29 marzo 2017 "Produzione di rifiuti sanitari e corretta raccolta differenziata", Novara 22 marzo 2017 "Il management del paziente infettivo". Torino 3 marzo 2017 "Nuove frontiere del marketing in sanità" organizzato da IKOS srl. Ponderano (81) 1-2 dicembre 2016 \*11\* Forum Risk Management - La sicurezza del paziente Risk management" in Sanità. Firenze 24 novembre 2016 "L'age management nelle Aziende pubbliche. Modelli, esperienze, applicazioni", Alessandria 15 ottobre 2016 "Appropriatezza d'uso dei farmaci in ASL NO: biosimilari e dintorni, Novara 10 ottobre 2016 Rapporti sui costi assistenziali e sui PDTA delle patologie più rilevanti nella Regione Piemonte", Torino 27 settembre 2016 "Il principio e l'applicazione dell'equità nell'assistenza sanitaria", Novara "Giornate sulle medicine non convenzionali", Novara 17 settembre 2016 "Accesso ai trattamenti innovativi; programma strategico nazionale", Torino 13 giugno 2016 16 aprile 2016 'Giornata sull'appropriatezza negli esami di Laboratorio', Novara 25 novembre 2015 '10" Forum Risk Management in Sanità - La sicurezza del paziente, Risk Management', Arezzo "Ristorazione a "cinque stelle" in RSA", Novara 14 novembre 2015 "HTA & Sostenibilità del Sistema sanitario". Torino 17 aprile 2015 26 novembre 2014 \*9\* Forum Risk Management in Sanità" - 1\* e 2\* giornata" Arezzo 14 novembre 2014 "Convegno Nazionale 1994-2014 venti anni di Aziende sanitarie", Torino 29 settembre 2014 "Le nuove norme di riforma della P.A. dal D.Lgs 165/2001 alla Legge n. 114 dell'11 agosto 2014 di conversione del D.L. 90/2014\*, Torino 11 maggio 2013 Responsabilità professionale ed etica medica", Novara 19 dicembre 2012 "Emergenza e cure primarie. Le radici del territorio", Moncalieri (TO) 6 ottobre 2012 "Malattie emergenti: Quale prevenzione?", Novara "Sperimentazione 2010 passi d'argento: i risultati e la loro comunicazione", Torino 29 novembre 2010 "Alcool e droghe negli ambienti di lavoro problematiche ed esperienze a confronto", Novara 26 novembre 2010

24 settembre 2010

8-9 giugno 2010

Dal 19 aprile 2010 al 2 dicembre 2010 14-15 ottobre 2009

> 1-2 ottobre 2009 Dal 20 marzo al 27 marzo 2009

Dal 20 marzo al 27 marzo 2009 28-29 ottobre 2008 18 ottobre 2008

> 3-4 ottobre 2008 6 febbraio 2008

17-24-31 maggio e 7-14 giugno 2006 19 maggio 2006

-27-28 attabre e 10-11 navembre 2005

26-27-28 ottobre e 10-11 novembre 2005 14 giugno 2005

> 3-4 e 19-20 maggio 2005 11-12-25 ottobre 2004

> > 6-7 maggio 2004

dal 6 aprile al 9 aprile 2004

Accor e drogne negli ambienti di ravoro problemasione ed esperienze a contronto", Novara

"Per una sanità di valore: livelli di analisi sistemica dell'organizzazione", Orta San Giulio (NO)

"La responsabilità medica: lo stato dell'arte", Borgomanero (NO)

"Per una sanità di valore", Borgomanero (NO)

"La salute di tutti i colori. Esperienze di un progetto per facilitare l'accesso delle donne straniere ai servizi del percorso nascita", Novara

"Clinical Governance, pensare in modo sistemico e guardare oltre", Orta San Giulio (NO)

"Prova d'orchestra 2009", Borgomanero(NO)

"Il processo formativo: analisi del bisogni e progettazione", Borgomanero (NO)

"Formazione e Bisogni di Salute", Orta San Giulio

\*Business is Cooking! Team Working & Leadership\*, Ivrea (TO)

"Applicazione della norma ISO 9001/2000 ad un reparto ospedaliero", Borgomanero (NO)

"Miglioramento organizzazione aziendale", Novara

"Pianificazione e controllo di gestione nel Laboratorio Analisi; dalla misurazione delle performance al management strategico", Arona (NO)

"Politica della qualità e Risorse Umane", Novara

"Le sperimentazioni cliniche e il ruolo del Comitato Etico", Novara

"Indicatori epidemiologici, Gestione Manageriale", Novara

"La responsabilità dei dirigenti nell'ambito dell'Azienda Sanitaria ed in particolare la gestione del rischio clinico". Novara

"L'ospedale nel terzo millennio – giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere", Alba (CN)

"Il controllo qualità nell'azienda ospedaliera", Novara

17-18-19-20 settembre 2002	"Orientamenti e Innovazioni in Sanità", Novara INCONTRI DI AGGIORNAMENTO
26-29 novembre 2019	La sanità che cambia – Equità di accesso, innovazione, sostenibilità professionisti sanitari e cittadini, protagonisti del cambiamento – Forum Risk Mangement, Premio Sham AOU Novara 1º classificata, Firenze
26-27 settembre 2019	"Le sfide della tecnica per le strutture della salute; persone, sistemi, organizzazione", Torino
23-24-25 settembre 2019	*MRI in oncology – New Fronteers*, Novara
8 luglio 2019	Evento "Il futuro del Sistema Sanitario plemontese dal piano di rientro al futuro della sanità in Regione Piernonte". Torino
30 novembre 2018	Evento "Anticorruzione e Sanità – La sistemazione dei controlli interni e dei modelli di organizzazione aziendale per la prevenzione della corruzione", Alba
28 novembre 2018	Seminario "La sanità in Italia. Il difficile equilibrio tra vincoli di bilancio e qualità dei servizi nelle regioni in piano di rientro", Università Piemonte Orientale Novara
21 novembre 2018	"La medicina interna per la sostenibilità", Torino
12 marzo 2018	Seminario "Piano della cronicità, linee di indirizzo regionale", Regione Piemonte - Torino
2 marzo 2018	13* Conferenza Nazionale GIMBE, Bologna
26 febbraio 2018	Incontro Comitato di Indirizzo del Master di II livello in Management dei Servizi Sanitari e Socio Sanitari – Università di Parma
24 novembre 2017	Convegno "Il Buon Governo delle Tecnologie per la Salute (HTA)", Torino
7 novembre 2017	Convegno "Modelli di Lean Management ed impatto nelle aziende sanitarie", Torino
12 ottobre 2017	Convegno "Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione", Torino
29 settembre 2017	Convegno "The future of work in europe. Digitization and its impact on new and oldjobs", Torino
30 giugno 2017	"Nuovi aspetti della responsabilità sanitaria alla luce della legge 8 marzo 2017, n. 24", Torino
22 giugno 2017	Convegno Federsanità ANCI "Piani di rientro per le Aziende Ospedaliere, le Aziende Ospedaliere Universitarie o gli altri enti pubblici (art. 1, coma 528, della legge 28/12/2015, n. 208) – Le
26 aprile 2017	soluzioni di Federsanità ANCI", Roma "Riuso e valorizzazione della sede dell'Ospedale Maggiore di Novara scenari e prospettive", Centro di Ricerca Applicata Ipazia, Novara
9 gennaio 2017	"Il Servizio sanitario Nazionale: un bene primario o un peso insostenibile?", Alessandria
13 settembre 2016	Tavola Rotonda Ambrosetti Club Health Care con Assessore Saitta sul tema "Le nuove riforme della sanità: quali impianti per le regioni", Regione Piemonte - Torino
24 maggio 2016	Forum P.A. 2016, Roma
22 aprile 2016	Seminario Collegio Costruttori Unionedili API "I principi della nuova normativa sugli appalti pubblici", Novara
29 settembre 2015	Workshop in Health Management, Torino
2 luglio 2015	WHM "Il monitoraggio della spesa farmaceutica nella Regione Piemonte", Torino
. 1 luglio 2015	Giornata di formazione "Public & Private Factory III Edizione", Milano SDA Bocconi
13 marzo 2015	Giornata serninariale "La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino", Torino
23 febbraio 2015	"Giornata della Trasparenza", Novara
15-16 ottobre 2014	Convegno "Integrazione socio-sanitaria per la sostenibilità del SSN" - Federsanità ANCI, Roma
19 giugno 2014	Presentazione "Logistica e Health Technology Management: due sfaccettature del sistema Sanitano tra sfide e nuove risposte", IRES-PiemonteTorino
27 maggio 2014	"Workshop sulla sperimentazione del cruscotto Academy", SDA Bocconi Milano
23 ottobre 2012	Seminario "I rischi invisibili nel mondo del lavoro: come riconoscerii e gestirli", Novara
24 maggio 2012	Convegno "Il governo dei costi in sanità: modelli di co-payment ed esperienze europee", Torino
29 giugno 2011	Convegno "Sanità+Efficienza+Qualità La Nuova Governance Sanitaria della Regione Piernonte – Assetti Istituzionali, Federalismo e Costi Standard" organizzato da Aress Piernonte, Torino
17 giugno 2011	Convegno "Conoscere=Scegliere" organizzato da Aress Piemonte, Torino
13 giugno 2011	Convegno "Europa: sistemi sanitari a confronto", Torino
. 30-31 maggio 2011	I Edizione "Healthcare leadership workshop", Baveno (VCO)
3 febbraio 2010	Convegno "La sanità che cambia: metodi e strumenti per rispondere ai bisogni di salute dei piemontesi", organizzato dall'AOU San Giovanni Battista di Torino
19 giugno 2003	Giornata di studio "Project financing nella Sanità", Torino
4 ottobre 2002	Giornata di studio "L'evoluzione dei Risk Management nella Sanità", Torino
31 ottobre 2001	"Success is no accident. L'organizzazione aziendale e la prevenzione degli infortuni" - Novara
19 ottobre 2001	Convegno "Profili di Assistenza tra variabilità clinica, EBM ed azione organizzativa" - Novara
13 dicembre 2000	Convegno "Management in sanità. Condizioni di sviluppo e di autonomia" – SDA Bocconi Milano
20 novembre 2000	Convegno *Lo sviluppo della telemedicina e telecardiologia: aspetti di politica sanitaria e strategie delle aziende territoriali e ospedaliere – Belgirate
30 settembre 2000	"Crescita professionale: opportunità e vinceli nel nuovo contratto di lavoro" – Belgirate
17 marzo 2000	Incontro "Le tre A" – SOGES Torino
11 febbraio 2000	Incontro *Cosa cambia in Sanitá con il d. Lgs. 286/1999* – SOGES Torino
3 dicembre 1999	Convegno "Nuovi strumenti per la gestione del servizio sanitario regionale" – Belgirate
29-30 ottobre 1999	Convegno "Presente e futuro dell'attività di donazione e trapianto in Italia" - Novara
21 novembre 1998	III Convegno "Dipartimenti ospedalieri: realtà e prospettive" – Torino
25 settembre 1998	Convegno di Bioetica "Il Consenso Informato nella prassi clinica e nella ricerca" – Belgirate
18 luglio 1998	Conferenza di consultazione operativa su: "Documento OMS Europa - 21 traguardi per il 21"
	secolo" – "Piano Sanitario Nazionale – Un patto di solidarietà per la salute" – "Piano Sanitario Regionale – Una rete di servizi per la tutela della salute", Torino
20 giugno 1998	Workshop "Le valutazione delle performance gestionali e dirigenziali nella nuova sanità", Milano
29 maggio 1998	"V Giornata di Studio. Qualità dei servizi sanitari ed organizzazione dipartimentale ospedaliera"
27 maggio 1998	Siti "Regione Piemonte e medicina del Viaggiatore: disegno di rete territoriale integrata" – Torino

Pagina 5 - Curriculum scolastico e professionale di Mario MINOLA

3 aprile 1998 30 gennaio 1998 6-7 dicembre 1996

9 novembre 1996 26 ottobre 1996

18-19 oftobre 1996

3 luglio 1996 13-14 dicembre 1995

18 novembre 1995

28 ottobre 1995

22 settembre 1995

3 giugno 1995

23 maggio 1995

11 aprile 1995

4 aprile 1995 3 ottobre 1994

10 febbraio 1994

6 dicembre 1993

20 novembre 1993

12 novembre 1993 24-25 settembre 1993

9 luglio 1992

5-8 giugno 1991

20-23 febbraio 1991

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Corso di Aggiornamento "Opportunità e vincoli derivanti dai contratti di lavoro della Sanità", Biella

Convegno "Presentazione emergenza sanitaria il 118 in Provincia di Novara" - Novara

Convegno Nazionale di \* Igiene Ospedaliera\*- Rimini

Convegno "Il dipartimento nell'attuale realtà ospedaliera"- Cuneo

Convegno "Il dipartimento ospedaliero per il malato"- Torino

Corso di Aggiornamento su "Normativa e Gestione dei Servizi Sanitari nella nuova Legislazione Sanitaria", organizzato da Ordine dei Medici di Cuneo, USL 18, I.R.Fo.Ge.Me.O., Alba

Giornata di studio c/o S.D.A. Bocconi - Milano

Convegno Internazionale "Qualità e Management: Teorie e Pratiche a confronto" - Reggio Emilia Convegno "La gestione manageriale della Aziende sanitarie strategie a confronto" - Borgomanero

Congresso "Bioetica e Mass Media: Riflessioni" - Vercelli;

II" incontro di aggiornamento su "L'Applicazione della legge 578/1993 e del D.M. 582/1994", Torino Journées valdotaines "Il sistema dell'emergenza sanitaria in ospedale e sul territtorio" Aosta

Convegno "La sicurezza e la salute dei tavoratori sul luogo di lavoro. Indirizzi applicativi del Digs 626/1994 negli ospedali"- Torino

"Applicazione del decreto legislativo 626/94 nelle aziende USL e ospedale" Abano Terme

Convegno su "I dipartimenti ospedalieri e le aree funzionali omogenee" Torino

Seminario su "Il sistema tariffario"- CRESA Torino

Seminario su "Integrazione del sistema informativo ospedaliero" - Torino

Seminario su "I tivelli uniformi di assistenza sanitaria" - CRESA Torino

Convegno regionale VRQ "Costruire la qualità" - Torino

Convegno "Trattamento e gestione dei rifiuti ospedalieri"- Centro Incontri Marentino

Convegno nazionale su "Responsabilità professionale da patologia nosocomiale" - Ivrea

"I sistemi di Informatica Clinica Ospedaliera: problematiche, applicazioni ed esperienze", CSI (TO).

"1" Giornate Nazionali di Studio di Igiene Ospedaliera" Bologna

Congresso Nazionale "Le infezioni ospedaliere: problemi aperti e strategie di intervento" - Roma

Articoli anche in collaborazione con altri pubblicati su riviste:

Il Centro Trapianti Renali dell'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara: una attività di qualità" - La Voce dell'AIDO Piemontese - trimestrale - n. 97 , anno XXIV, ottobre 2005, pagg. 15 - 16

"Percorso clinico sotto la lente" - Il Sole 24 Ore Sanità Management - febbraio 2004, n. 2. supplemento al n. 7 del 24.2.04 de il Sole 24 Ore Sanità, pagg. 4 - 7;

"L'Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara e la continuità assistenziale: aspetti critici e possibili soluzioni" - ARESS Ricerca - Studio - Informazione, rivista trimestrale dell'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari della Regione Piemonte, anno III, n. 3, settembre 2003, pagg. 6 - 7;

Appropriatezza delle richieste di consulenza dermatologica in Pronto Soccorso in una Azienda Ospedaliera Piemontese" - Igiene e Sanità Pubblica - settembre/ottobre 2003, volume LIX, n. 5. pagg. 288 - 305;

Le complesse procedure inerenti la donazione di organi all'interno dell'A.S.O. Maggiore della Carità" di Novara" - La Voce dell'AIDO Piemontese - trimestrale - n. 88, anno XXII, giugno 2003, page 6 - 7:

\*La costruzione, la sperimentazione e l'implementazione del profili di assistenza: istruzioni per l'uso\* QA – Volume 11, Numero 4, Dicembre 2000 – pagg. 251-262;

"I costi del ciclo funzionale della teleria tradizionale di sala operatoria presso l'Ospedale Maggiore di Novara" L'Ospedale - anno XLVI - n. 1-2 - Gennalo - Febbraio 1993

Comunicazioni e Poster anche in collaborazione con altri:

"Evoluzione delle strategie organizzative di supporto istituzionale alla ricerca clinica: 10 anni di esperienza presso AOU Novara", Atti 45° Congresso ANMDO 2019, Torino 3-4-5/06/2019 pag 73 "Piano gestione sovraffollamento e carenza posti degenza in AOU Novara. Risultati e azioni di miglioramento", Atti 45° Congresso ANMDO 2019, Torino 3-4-5 giugno 2019 pag. 69

"Custodia e Tracciabilità e Archiviazione dei blocchetti di paraffina e vetrini cito istologici", Health Technology Challenge AliC 2019 - Vincitore premio di categoria: health operations/project mgm, Catanzaro 16-18 maggio 2019

"Una prima esperienza in Italia di MES/PPP: l'esperienza dell'AOU di Novara", Health Technology Challenge AIIC 2018, Roma 10-12 maggio 2018

"La Telemedicina nella retinopatia della prematurità (ROP): il contributo della Disseminazione Digitale dell'Expertise", Atti 44° Congresso ANMDO 2018, Padova 19-20-21/11/2018 pag. 11 "Prevenzione sovraffollamento in Pronto Soccorso elaborazione di un modello efficace e

riproducibile", Atti 44° Congresso ANMDO 2018, Padova 19-20-21 novembre 2018 pag. 97 "Best Practice dell'Emocoltura e Governo Clinico delle Sepsi: l'esperienza di Novara, Atti 44° Congresso ANMDO 2018, Padova 19-20-21 novembre 2018 pag. 92

"Efficientamento dell'attività di sala operatoria: applicazione del modello della transizione organizzativa in AOU Novara", Atti 44° Congresso ANMDO 2018, Padova 19-20-21/11/18 pag. 44 "Progetto di riduzione del rischio clinico correlato con le disnatriemie nei pazienti ospedalizzati: impatto sul Dipartimento Cardiovascolare", Atti 49° Congresso ANMCO 2018, Rimini 31/5-2/6/18 "Una prima esperienza in Italia di MES/PPP: elementi qualificanti e dichiarazione di pubblico interesse". Convegno AIIC 2017

"L'ingegnerizzazione della didattica: fruizione dei segnali audio video presso l'AOU Maggiore della Carità di Novara, case study" XVI Convegno Nazionale AIIC - "L'ingegneria Clinica nello sviluppo della Sanità tra Ospedale e Territorio", Bari 7-8-9 aprile 2016

"Applicazione della metodologia dell'HTA per la valutazione di un sistema di sicurezza emotrasfusionale presso ASL NO" – Atti del III Congresso Nazionale SITHA – "HTA dalla teoria alla pratica" - Roma 18-20 novembre 2010, pag. 179 del supplemento al n. 5-2010 di Igiene e Sanità Pubblica

\*Consenso informato: formalità burocratica o strumento di prevenzione del rischio clinico\* XVI Congress of Intenational Federatio of Health Records Organizations -\* Better Information for Better Health\* - Final Program & Abstract Book - Milano 15-19 novembre 2010, Pag 89

\*Presentazione del Progetto RONDO\* (Rilevazione nel dipendenti dell'Ospedale di Novara di Dislipidemie e Obesità)\* - A.D.I. Magazine - vol. 9 - n. 4, 2005, atti del XI Corso Nazionale A.D.I., Perugia 26 - 29 ottobre 2005, pag. 647

"La comunicazione: uno strumento per l'integrazione" – Atti, pubblicati su supporto informatico, della conferenza "Comunicare la salute: il ruolo dell'ospedale e del distretto" - 9º conferenza Nazionale degli Ospedali per la promozione della Salute – Rete HPH (Health Promoting Hospitals) Courmayeur 29- 30 settembre, 1 ottobre 2005, secondo premio Cat. 4 – Comunicazione e continuità assistenziale;

Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 2005, Monastier di Treviso, pagg. 183 - 184, 
"Dall'assistenza tradizionale alla continuità assistenziale: organizzare il cambiamento" - Atti 31° 
Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 2005, Monastier di Treviso, pagg. 251 - 253; 
"La comunicazione interculturale: una nuova realtà per una sanità multietnica" - Atti 31° 
Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 05, Monastier di Treviso, pagg. 296 -297, I° 
classificato concorso poster;

"Aspetti organizzativi della sperimentazione clinica: la formazione degli operatori"; - Atti 31".

"Studio sulla qualità, gli esiti e l'appropriatezza di utilizzo dell'assistenza domiciliare integrata " - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 227; "La qualità percepita dei pazienti con infezione da HIV presso il servizio di diagnosi e cura

"La qualità percepita dei pazienti con infezione da HIV presso il servizio di diagnosi e cura dell'AIDS di Novara" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 120:

"Studio sull'appropriatezza delle richieste di consulenza dermatologica in Pronto Soccorso" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 88;

"Cateterismo vescicale: appropriatezza dell'uso ed esiti clinici nell'Azienda Sanitaria Ospedaliera "Maggiore della Carità di Novara" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, anno 1, volume 1, numero 0, pag. 87;

"Analisi dei processi di un ambulatorio per i viaggiatori internazionali" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, anno 1, volume 1, numero 0, pag. 45;

"The partnership between hospital and territory health services" – 11 th International Conference on Health Promoting Hospitals – (HPH) – Florence, Italy - May 18-20, 2003, pagg. 201-202: "Costruzione del profilo di assistenza per l'intervento di safenectomina" - 6" Congresso Nazionale

"La multidisciplinarietà della Flebologia", Lecce 3 – 6 ottobre 2002, Abstract, pagg. 44 – 45;
"L'Ospedale di Bogornanero nell'ultimo decennio" – XXI Mostra Filatelica Gruppo Filatelico

Numismatico Achille Marazza – supplemento al n. 3/02 de "L'Hobby"
"Ulteriori indagini sulla morfotipizzazione di candida ssp. su Sabouraud tetrazolio agar - 2) Impiego

di neopeptone" Riassunti XXIII Congresso nazionale AMCLI 1994 pag. 88;
"Nuove Modalità organizzative per la Cardiologia invasiva" - Atti XII Corso di Emodinamica e Cineangiografia 1994 - pagg. 5-16;

"Valutazione di un sistema automatico di screening per le batteriurie: dati preliminari" - Riassunti XXII Congresso Nazionale AMCLI - 1993 - pagg. 159;

"Prevalenza di infezione da HIV nei pazienti afferenti a servizi di Pronto Soccorso in Italia" - Atti XV Congresso Nazionale Società Italiana di Medicina di Pronto Soccorso 1992 pagg. 9-15;

"L'impianto di I.C.D. tra garanzia della salute e compatibilità economiche" – Atti X Corso di Emodinamica e Cineangiografia 1992 pagg. 115-119;

"Rischio professionale controllo delle infezioni HIV nei servizi d'emergenza" – La Chirurgia verso il 2000 – X Congresso Nazionale ACOI giugno 1991, pagg. 227-228

Società scientifiche

ha fatto parte del Direttivo Regionale Piemontese della Società Italiana di Igiene;

ha fatto parte del gruppo di lavoro sulla Qualità Cartella Medica nell'ambito della Sezione Regionale Piernontese della Società Italiana di V.R.Q.;

Attività editoriale

2017 ha curato la prefazione del libro "Il sociale tra ideali e realtà ... quarant'anni di volontariato" di Pietro Pesare

2005 è stato tra i consulenti della newsletter "Forum di Bioetica" coordinata dal prof. Paolo Rossi
1997/2003 e 2006/2010 ha fatto parte della Direzione Editoriale del periodico "IN FORMA" (house organ dell'ex USSL 13,
dell'ex ASL 13 e dell'ASL NO di Novara)

ha curato il manuale per gli operatori sanitari dell'USSL 51 "AIDS ed epatiti virali: la prevenzione in ospedale" e la raccolta delle relazioni del Corso di formazione per Capo Sala e infermieri professionali "Rischi e prevenzione nella manipolazione dei farmaci antiblastici"

ha collaborato, pubblicando articoli, al periodico di Educazione Sanitaria dell'U.S.S.L. 51 "SALUTE NEWS"

**RICONOSCIMENTI** 

dal 1997 al 2000

1992

1994

1994

2 giugno 2017
12 maggio 2013
12 marzo 2011

Onorificenza di Ufficiale dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana" - D.P.R. 2 giugno 2017
"Benemerito anno 2013" - Attribuito dall'Associazione Nazionale Insigniti Onorificenze
"La personalità che ha fatto centro" - Attribuito dal Consiglio Circoscrizionale Centro - Città di

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRA LINGUA INGLESE [Buona capacità di lettura, scrittura ed espressione orale]

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente modulo ai sensi del D.L. 196/2003.-

Novara, 29 aprile 2020

Pracoto ile originale

Pagina 7 - Curriculum scolastico e professionale di Mario MINOLA

