

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	PENNA ANGELO
Indirizzo	Viale Roma 7 - 29100 Novara
Telefono	0320 4340036
E-mail	angelo.penna@esi-novara.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	1962
Stato Civile	Comuni
Codice Fiscale	PENNA ANGELO

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- 2021- oggi dal 01/06/2021 Direttore Generale ASL Novara
- 2020- 2021 dal 10/10/2020 Direttore Generale ASL Vercelli
- 2018- 2020 dal 01/06/2018 Direttore Generale ASL Verbano Cusio Ossola
- 2015-2018 dal 01/05/2015 Direttore Sanitario ASL Biella
- 2012-2015 Direttore Dipartimento dei Servizi ASL Biella
- 2009-2015 Direttore S.O.C. Direzione Medica Ospedale ASL Biella con il Dr. Mario Cordina il trasferimento nel nuovo Ospedale di Biella (24-27 novembre 2014)
- 2007-2010 Componente Nucleo Valutazione Azienda Ospedaliera SS Antonio, Biagio e C. Arrigo di Alessandria
- 2007-2009 Responsabile S.S. Programmazione e d'Organizzazione Sanitaria - Qualità Azienda Sanitaria Locale di Biella
- 2001-2007 Responsabile S.S. Ufficio per la Qualità Azienda Sanitaria Locale 12 di Biella
- 1998-2000 Medico Esperto presso l'Ufficio Qualità Azienda Sanitaria Locale 12 di Biella
- 1993-2000 Direttore Scientifico del Fondo Edo Tempia per la lotta contro il tumore S. Biella
- 1993-1997 Incarichi di Medicina dei Servizi, Sostituzione di Guardia Medica e sostituzione di Medicina Generale presso le USSL 40 e 41 di Milano
- 1991-1998 Ricercatore presso il Laboratorio di Ricerca sui Servizi Sanitari diretto dal Dr. A. Liberati. Istituto Mario Negri di Milano
- 1989-1996 Studente e Medico Interno Specialista presso la Cattedra di Patologia Ostetrica-Ginecologica dell'Università di Milano diretta dal Prof. G. Remotti (Ospedale S. Giuseppe- Milano) e la III Clinica Ostetrico-Ginecologica dell'Università di Milano diretta dal Prof. A. Ferrari (Ospedale S. Raffaele- Milano)

### Altri incarichi per Azienda e Regione ed altri enti

- 2012-2015 Attività in convenzione presso Assessorato alla Salute Settore Pianificazione della Regione Piemonte in materia di programmazione sanitaria, rischio clinico, empowerment, (det. 23 del 11/1/2013)
- 2009-2014 Componente e coordinatore del Direttorio per il trasferimento nel Nuovo Ospedale ASL di Biella (delibera 347 del 19.05.2009)
- 2008-2010 Responsabile Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata Regionale "Verso il nuovo ospedale di Biella: da un modello divisionale ad un modello per intensità di cura" e "Il ruolo del case Manager per l'integrazione Ospedale Territorio"
- 2007-oggi Componente e coordinatore (2013-2016) gruppo di lavoro Regionale sul Rischio clinico
- 2007-2014 Componente del Comitato Diabetologico dell'ASL di Biella Del. 187 del 31 maggio 2007.
- 2007-2008 Comandato presso l'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari Regione Piemonte Progetto Governo Clinico (Del 523 25.08.08)
- 2005-2006 Coordinatore locale Comitato Buon Uso del sangue su delega della SOC IOSO (Del. 303 30/05/2005) (Del. 183 27/09/2006)
- 2006-2012 Coordinatore Regionale progetto OMS HPH (Ospedali che promuovono la salute) (Det. 153 27.11.07)
- 2007-2014 Componente del Comitato Diabetologico dell'ASL di Biella Del. 187 del 31 maggio 2007.

- 2004-2010 Coordinatore locale e referente aziendale progetto regionale "Risk management" (Del. 443 del 16/07/2008)
- 2004-2009 Componente Gruppo di coordinamento aziendale Lotta al tabagismo (Del. 652 del 22/10/2004)
- 2003-2012 Coordinatore Aziendale Progetto OMS HPH (Del. 618 del 11/11/2003) (Del. 390 del 25/06/2008)
- 2003-2004 Comandato presso l'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari Regione Piemonte (L.R. n° 10 del 16.02.1998)
- 2001-2006 Coordinatore del Team multidisciplinare per la Medicina delle Prove di Efficacia e la Ricerca Applicata "TeMPERA" (gruppo Evidence Based Medicine) (Del. 183 del 16/03/2001)
- 2001-2004 Responsabile scientifico dei progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata Regionale "Ictus", "Trauma", "Scompenso Cardiaco"
- 2000-2004 Referente Regionale e Aziendale del Progetto di Ricerca Sanitaria Finalizzata del Ministero della Salute "Sperimentazione in nove Regioni di strumenti per l'implementazione delle linee-guida" (Del. 567 del 03.07.2000)
- 1998-2001 Componente Gruppo di lavoro "Programma di sperimentazione di un modello di razionalizzazione della assistenza oncologica in Piemonte ed attivazione del progetto di Rete oncologica (Det. 446/28.1 del 27 novembre 1998).
- 1997-2004 Coordinatore nazionale e regionale dei progetti di Ricerca del Ministero della Salute Istituto Mario Negri TriPSS 1-2-3

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1981: Diploma di **Maturità Classica** conseguito presso il Liceo Classico Statale "G. e Q. Sella" di Biella.
- 1990: Laurea in **Medicina e Chirurgia** voto **105/110** conseguita presso l'Università degli Studi di Milano. Titolo tesi : Quadri involutivi dell'apparato genitale femminile nel periodo perimenopausale: correlazioni con i dosaggi ormonali  
Relatore: Prof. Remotti.
- 1991: Abilitazione alla professione di Medico e iscrizione all'Albo Professionale dei Medici Chirurghi della Provincia di Milano
- 1994: Specializzazione in **Ginecologia ed Ostetricia** presso la I Scuola di Ginecologia ed Ostetricia dell'Università degli Studi di Milano diretta dal Prof. G.B.Candiani Specializzazione in **Ricerca Farmacologica** presso la Scuola Post-Dottorale di Ricercatore in Farmacologia dell'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri di Milano
- 1996: Specializzazione in **Epidemiologia** conseguita presso il 9th Residential Summer Course of European Educational Programme in Epidemiology diretto dal Prof. R. Saracci. Firenze 24 giugno-12 luglio
- 2005: Specializzazione in **Igiene e Medicina Preventiva** conseguita presso Scuola di Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Siena diretta dal Prof. N.Nante
- 2014: Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa- Regione Piemonte – ASL Vercelli
- 2015 Intervento al Change Management. Progetto di formazione per Direttori Sanitari e amministrativo delle aziende sanitarie della Regione Piemonte. ASL CN1 Regione Piemonte Torino 19/11/2015 – 03/12/2015
- 2017 Corso di Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie – Istituto di management Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa Regione Toscana (13 ottobre 2017)
- 2018 Inserimento nell'Elenco nazionale degli idonei alla nomina di Direttore Generale con valutazione 100/100

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

buono

buono

buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

buono

buono

buono

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

NELL'AMBITO DELLE NUMEROSE E DIVERSIFICATE ESPERIENZE PROFESSIONALI SVOLTE HO LAVORATO IN CONTESTI PROFESSIONALI CHE HANNO RICHiesto DI SVILUPPARE COMPETENZE COMUNICATIVE E RELAZIONALI E DI FACILITARE IL LAVORO DI SQUADRA

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

HO COORDINATO COME DIRETTORE MEDICO IL TRASFERIMENTO NEL NUOVO OSPEDALE DI BIELLA (24-27 NOVEMBRE 2014)\*. HO SVOLTO DIRETTAMENTE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DI PROGETTI A LIVELLO AZIENDALE, REGIONALE E NAZIONALE. NEL CONTESTO AZIENDALE HO AVUTO RESPONSABILITÀ DIRETTE DI GESTIONE DEL PERSONALE. TALI ATTIVITÀ SONO STATE SVOLTE IN AMBITO CLINICO OSPEDALIERO, IN UN ISTITUTO DI RICERCA, IN AMBITO DI SANITÀ PUBBLICA E NEL SETTORE DEL PRIVATO SOCIALE

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

BUONE COMPETENZE ED USO QUOTIDIANO DEI PRINCIPALI SOFTWARE INFORMATICI

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non precedentemente indicate.*

HOBBY PREVALENTEMENTE SPORTIVI E CULTURALI

PATENTE O PATENTI

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Vincitore di 6 concorsi per progetti nazionali e regionali in ambito di ricerca scientifica  
Intervista sul trasloco dell'Ospedale di Biella. Giuseppe La Franca Biella il nuovo Ospedale. Tecnica Ospedaliera 2015, 3:24-29.

AUTORE DI CIRCA 160 PUBBLICAZIONI IN ITALIANO E INGLESE

## PUBBLICAZIONI RECENTI

- 1) I. Grossi, M. Provera, **A. Penna** et al. Dialogo di Budget. **Medici Manager** n°1, 2012:34-39.
- 2) G. Zulian, **A. Penna**, C. Peruselli. Best Practice a Biella: integrazione ospedale territorio. **Il Sole 24 Ore Sanità**. 17-23 luglio 2012: 16
- 3) U. Podner Komaromy, F. Casassa, M. Desperati, **A. Penna** et al. ANMDO: 65 anni e non li dimostra. **L'Ospedale** n° 2, 2012: 8-12
- 4) F. Ripa, C. Ponzetti, R. Arione, **A. Penna** et al. Clinical Governance e Direzione Sanitaria. Analisi, modelli, organizzativi e ruolo della Direzione Medica di Presidio ospedaliero. **L'Ospedale** n° 2, 2012: 20-24
- 5) **A. Penna**, L. Rusca, A. Tedesco, B. Bragante, F. D'Aloia, P. Trevisan, C. Becchi, C. Peruselli. Il dipartimento per l'integrazione territorio e ospedale dell'ASL di Biella. **L'Ospedale** 2012: 4: 60
- 6) E. Zandonà, **A. Penna**, M. Angaramo, C. Ponzetti, M. Canciani, M. Farina. La gestione del rischio clinico in Regione Piemonte **L'Ospedale**. 2017; 1: 4-15
- 7) **A. Penna**, F. Faggiano, A. Coppo, M. Bacchi, L. Donat Castello, A. Droseikiene, D. Susta, P. Tempia, F. D'Aloia, G. Bonelli. Empowering Hospital: il progetto di 5 ospedali e università europee per la gestione della cronicità. **Sanità 4.0** 2018; 1: 42-45
- 8) C. Ponzetti, A. Appicciafuoco, A. Benvenuto, S. Brusaferrò, **A. Penna**, et al. Risk Management e sicurezza delle cure: Documento programmatico dell'ANMDO **L'Ospedale**. 2018; 1:15-23
- 9) **A. Penna**, F. D'Aloia, C. Becchi, S. Miola, A. Petti, A. Croso, M. Borello, M. Zettel. Il trasferimento nel nuovo Ospedale di Biella e prima valutazione di impatto gestionale a 3 anni dall'apertura. **L'Ospedale** 2018; 2: 20-26.
- 10) M.C. Azzolina, C. Piccinelli, **A. Penna** Introduction of a new smoking policy in an Italian Hospital. **Clinical Health Promotion** 2011; 1: 174.
- 11) R. Grilli, N. Magrini, **A. Penna**, G. Mura, A. Liberati. Practice Guidelines developed by specialty societies: the need for a critical appraisal. **Lancet** 2000; 355: 103-106
- 12) N. Segnan, C. Senore, B. Andreoni, H. Aste, L. Bonelli, C. Crosta, R. Ferraris, S. Gasperoni, **A. Penna**, M. Risio, F.P. Rossini, S. Sciallero, M. Zappa. Baseline findings of the Italian Multicenter Randomized Controlled Trial of "Once only sigmoidoscopy" – SCORE. **Journal of the National Cancer Institute** 2002; 94, 23:1763-1772.
- 13) R. Ferraris, C. Senore, M. Fracchia and the SCORE Working Group Italy Predictive value of rectal bleeding for distal colonic neoplastic lesions in a screened population. **European Journal of Cancer** 2004; 40: 245-252.
- 14) N. Segnan, C. Senore, B. Andreoni, A. Arrigoni L. Bisanti and the SCORE Working Group Italy. Randomized Trial of different screening strategies for colorectal cancer: patient response and detection rates **Journal of the National Cancer Institute** 2005; 97:347-357.
- 15) **A. Penna**, P. Trevisan, A. Tedesco et al. Discharge planning from hospital: A Biella hospital HPH experience. **Clinical Health Promotion** 2011; 1: 101.
- 16) S. Ussai, F. D'Aloia, L. Lanzone, C. Frassati, S. Scarpetta, **A. Penna**, G. Bonelli. A five years surveillance on use of antimicrobial therapies in Biella's General Hospital (Italy): effective management to reduce antibiotic resistance and improve outcome. **Journal of Pharmacovigilance**. 2017; 5-2
- 17) C. E. Prastaro, F. D'Aloia, L. Grillenzoni, C. Martina, **A. Penna**. La gestione di una maxiemergenza tra territorio ed ospedale: l'esperienza dell'ASL di Biella. **11° Forum Risk Management** Firenze: 29 novembre 2 dicembre 2016
- 18) E. Zandonà, M. Angaramo, **A. Penna** Il monitoraggio sull'adozione della raccomandazione n. 14 nell'onco-ematologia: il caso della Regione Piemonte. Da G. Bizzarri, M. Canciani M. Farina. **Strategia e gestione del rischio clinico nelle organizzazioni sanitarie**. Milano 2018 **Franco Angeli Editore**
- 19) G. Bonelli, **A. Penna**, S. Ussai, V. Marinoni. Center of Memory and Memory Training Center. UNIECE Ministerial Conference on Ageing. Lisbon 20-22 Settembre 2017
- 20) M. Bianchi, M. Bignamini, F. Bonvegna, M. Borzumati, **A. Penna**, et al. Utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione per deospedalizzare i pazienti con malattia renale cronica. **Sanità 4.0** 2019: 3: 77-80
- 21) G. Così, **A. Penna**, G. Giordano, F. Riccio. La Telemedicina: l'esperienza dell'ASL di Vercelli. **Sanità 4.0** 2021; 2: 34-38
- 22) F. Scarpitta, S. Pratillo, A. Lombardi, M. G. Bresich, M. Probo, M. L. Demarchi, A. Fontana, G. Valzer, E. Zelaschi, **A. Penna** Il ruolo della Centrale Operativa Territoriale nella gestione della continuità delle cure – l'esperienza novarese. **Laboratorio Sanità 20/30**. La sanità che cambia. Bergamo 14-15 giugno 2023

## ATTIVITA' DIDATTICA

- 1) **A. Penna** Gli strumenti della Clinical Governance: EBM-EBN Linee-Guida e PDTA Alba (CN) 03-03-2009
- 2) **A. Penna** Gli strumenti della Clinical Governance: EBM-EBN Linee-Guida e PDTA Ospedale Maggiore di Novara 9-11 marzo 2009
- 3) **A. Penna** Gli strumenti della Clinical Governance: EBM-EBN Linee-Guida e PDTA Torino 16-17 marzo-2009 e 30 giugno 2009
- 4) **A. Penna** Empowerment della persona. XII conferenza nazionale della rete HPH Reggio Emilia 25-26 settembre 2009
- 5) **A. Penna**. Risk Management: Progetto Regionale: Linee Guida e Valutazione ASL TO 3 Chivasso (17-19 novembre 2009)
- 6) **A. Penna** La Direzione Sanitaria e il Governo Clinico. Torino ARESS 14 ottobre 2010
- 7) **A. Penna** Utilizzo di internet in campo biomedico. Biella, città studi 17-18 dicembre 1999
- 8) **A. Penna** Ortopedia senza dolore. Biella 3 marzo 2007
- 9) **A. Penna** Sostanze di abuso: aspetti clinici, di laboratorio, normativi e medico legali. Biella Città Studi 28 maggio 2011
- 10) **A. Penna** La sanità pubblica tra globalizzazione, nuove esigenze di salute e sostenibilità economica: la sfida dell'integrazione. XII Conferenza nazionale di sanità Pubblica Roma 12-15 ottobre 2011.
- 11) **A. Penna** l'integrazione ospedale e territorio e la continuità assistenziale come strumenti di governance del SSN. Fossano (CN) 18 maggio 2012.
- 12) **A. Penna** Gli indicatori dei programmi di valutazione degli esiti del ministero della salute e dell'ARESS Piemonte. Torino 17 maggio 2013.
- 13) **A. Penna** Giornale di sinergia tra la Farmacia ospedaliera e la Direzione Sanitaria. Torino 1 febbraio 2013
- 14) **A. Penna**. Sicurezza dei pazienti e degli operatori. FNOMCeO. Biella 24 maggio 2013
- 15) **A. Penna**. Percorsi diagnostici-terapeutici ed assistenziali e criticità emergenti. Corso ANMDO. Torino 25 ottobre 2013
- 16) **A. Penna**. Lo sviluppo delle linee guida può comportare un impatto sulla gestione? Controllo Direzionale e governo clinico. FederSanità ASOU S. Luigi Orbassano (Torino) 26 ottobre 2016
- 17) **A. Penna**. Progetto PRORA: preparazione e somministrazione farmaci oncologici. 11° Forum Risk Management Firenze 2 dicembre 2016
- 18) **A. Penna**. PRORA 2017 Monitoraggio sulla raccomandazione 14. ASOU Città della Salute e della Scienza Torino – Regione Piemonte. Torino 15 novembre 2017
- 19) **A. Penna**. Standard e fabbisogno del personale ospedaliero. Corso ANMDO. Ponderano 27 novembre 2017
- 20) **A. Penna**. Legge 24/2017 e valore delle Linee guida. Convegno Federsanità ANMDO. Infezioni del sito chirurgico Focus alla luce delle linee-guida WHO e CDC Cuneo 6 dicembre 2017
- 21) **A. Penna**. La realizzazione del progetto EMP-H: metodologia e implementazione 50° Congresso Nazionale SITI Torino 23 novembre 2017
- 22) **A. Penna**. Il rischio clinico in oncologia: l'esperienza piemontese 43° Congresso Nazionale ANMDO Firenze 26 ottobre 2017
- 23) **A. Penna**. L'introduzione dell'operation manager in ospedale. 17° Congresso Nazionale AIIC Genova 6-8 aprile 2017

- 24) **A. Penna.** Linee guida e buone pratiche clinico assistenziali. Convegno Federsanità ANMDO. Sicurezza delle cure e responsabilità professionale nel nuovo contesto scientifico e normativo. Orbassano (To) AOU S. Luigi 8 marzo 2018
- 25) **A. Penna.** A partire dal territorio: presa in carico del paziente e continuità assistenziale. Convegno Laboratorio SANITA' 20/30 Arezzo 21-22 giugno 2021
- 26) **A. Penna** Confronto sulle esperienze esistenti: punti di forza e criticità. Corso di perfezionamento. Sanità Territoriale in Piemonte. Le case della comunità organizzazione e gestione. Torino 28 aprile 2022

#### PREMI E RICONOSCIMENTI

- Milano 30 Novembre 1993: **Vincitore PREMIO CILAG** "Qualità di vita in chirurgia" per il lavoro "La qualità della vita nelle pazienti operate per carcinoma della mammella: una revisione".
- Roma 7 Maggio 2002: Coordinatore **Progetto Vincitore al III Forum PA** (Pubblica Amministrazione) per il progetto: "Pazienti con ictus e oncologici: audit e guideline a quattro voci".
- Torino 15 Marzo 2006: Coordinatore **Progetto Vincitore alla IV edizione del Premio Qualità Federsanità ANCI Piemonte** "6 Progetti per favorire l'integrazione" per il progetto della Rete HPH "La dimissione ospedaliera: modelli per favorire l'integrazione"
- Grado 6 ottobre 2006: Coordinatore **Progetto Vincitore** migliore poster della sezione "La promozione della salute nei processi assistenziali tra Ospedale e Territorio" presentato alla X conferenza nazionale degli ospedali che promuovono la salute
- Catania, 17-20 Settembre 2008. Presentatore **Progetto Vincitore** 6° migliore poster al 34° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. – La Direzione Sanitaria per la creazione del valore "I. Grossi, A. Penna, F. D'Aloia, et al. Verso il nuovo ospedale di Biella"
- Torino, 4 Dicembre 2010. Attestato di benemerita per attività per la Rete piemontese Ospedali che promuovono la salute. Congresso Cipes Piemonte.
- Torino, 2-4 Maggio 2012. Presentatore **Progetto Vincitore** 1° Classificato sessione presentazioni. 38° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. – Frammentazione e Integrazione. **A. Penna**, L. Rusca, A. Tedesco et al. Il Dipartimento per l'integrazione Territorio e Ospedale dell'ASL di Biella".
- Roma, 25-27 Settembre 2013 Presentatore 2° Classificato concorso fotografico F. Sarci e **A. Penna**. "Vivere l'ospedale" 39° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. – Politica, economia e techné: per quale sanità?

Novara 22 agosto 2023

firmato in  
originale

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS  
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601-3043  
TEL: (312) 837-0671 FAX: (312) 837-0672

INTERNET: WWW.UCHICAGO.PRESS.EDU  
E-MAIL: ORDER@UCHICAGO.PRESS.EDU

For more information on our books and journals, please visit our website at  
www.uchicago.press.edu

Copyright © 2001 by The University of Chicago Press

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage and retrieval system, without permission in writing from the University of Chicago Press.

This book is printed on acid-free paper.

Printed in the United States of America.

Library of Congress Cataloging-in-Publication Data

ISBN 0-226-08345-0 (hbk) ISBN 0-226-08346-8 (pbk)

10 9 8 7 6 5 4 3 2 1