



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **Marco Ricci**
E-mail
Pec
Nazionalità **Italiana**
Data di nascita **●■■■■■ 1968**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da - a) **Dal 05 dicembre 2023 ad' oggi**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **AST MACERATA**
• Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione**
• Tipo di impiego **Direttore Generale (D.G.R. n.1625 del 10.11.2023)**
• Principali mansioni e responsabilità
• Direzione strategica
• Poteri di gestione e rappresentanza dell'azienda
• Regolazione dell'assetto organizzativo e funzionale dell'azienda
• Definizione linee programmatiche aziendali coerentemente agli obiettivi di interesse regionale
• Verifica rendimenti e risultati, corretta ed economica gestione delle risorse e imparzialità e buon andamento della p.a.
Fatturato: bilancio consuntivo anno 2023 € **691.138.448** – dipendenti (FTE) n. **3447**

• Date (da - a) **Dal 01 gennaio 2016 al 04 dicembre 2023**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASST RHODENSE**
• Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione**
• Tipo di impiego **Direttore Amministrativo (Delibera del D.G. n.2 del 02.01.2016
Delibera del D.G. n. 1083 del 31.12.2018
Delibera del D.G. n.167 del 08.02.2019)**
• Principali mansioni e responsabilità
Gestione Strategica in concorso e a supporto del Direttore Generale, l'incarico comporta il coordinamento di più strutture dirigenziali
Fatturato: anno 2016 € **321.949.000** – dipendenti (FTE) n. **3.752,00**
Fatturato: anno 2017 € **329.889.000** – dipendenti (FTE) n. **3.606,54**
Fatturato: anno 2018 € **337.273.000** – dipendenti (FTE) n. **3.609,11**
Fatturato: anno 2019 € **341.304.164** – dipendenti (FTE) n. **3.566,24**
Fatturato: anno 2020 € **341.656.914** – dipendenti (FTE) n. **3.596,18**
Fatturato: anno 2021 € **355.005.381** – dipendenti (FTE) n. **3.540,24**
Fatturato: anno 2022 € **354.377.460** – dipendenti (FTE) n. **3.543,96**
Fatturato: anno 2023 € **380.211.914** – dipendenti (FTE) n. **3.568,00**

• Date (da - a) **Dal 15 novembre 2011 al 31.12.2015**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL MILANO 2 ora ATS Città Metropolitana**
• Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione**
• Tipo di impiego **Dirigente Amministrativo Responsabile dell'U.O. Complessa Approvvigionamenti e Logistica**
• Principali mansioni e responsabilità
Diretta responsabilità di 11 risorse umane con un budget medio annuo di circa € **1.580.000,00.**

Su incarico della Direzione Generale Sanità, nel 2012 nel 2014 e nel 2015 è stato Rup della procedura di gara aggregata per tutte le Aziende sanitarie della Lombardia per l'acquisto di farmaci.

Capo Consorzio del Consorzio Asl Milano dal 2013

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 20 novembre 2006 al 14 luglio 2011

COMUNE di MILANO - Settore Pubblicità

Pubblica Amministrazione

Dirigente - Direttore del Settore Pubblicità

L'incarico ha comportato il coordinamento di 8 servizi presenti nel Settore.

Il numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico è di circa 95

La media annua del budget gestito nel medesimo periodo è di circa 18 milioni di euro.

Nell'anno 2008, creazione, redazione e applicazione del Nuovo Regolamento e del Piano Generale della Pubblicità della città di Milano.

Nell'anno 2009, attraverso modalità di fund raising, ha avviato ex-novo il servizio di trasporto pubblico locale di bike sharing in Milano. Tale servizio è risultato a costo zero per la Amministrazione grazie alla concessione di autorizzazioni pubblicitarie.

Nel periodo 2006 - 2009 in qualità di **Direttore dei Servizi Ambientali**, ha redatto e gestito il nuovo contratto AMSA del valore di 210 milioni circa all'anno, oltre alla gestione ed organizzazione del servizio di sgombero neve, per un costo annuo di circa 15 milioni di euro.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 10 febbraio 2006 al 30 maggio 2007

MINOPRIO Analisi Chimiche s.r.l. M.A.C.

- Tipo di impiego

Società della Fondazione Minoprio che ne detiene la maggioranza del capitale sociale. MAC è accreditata ufficialmente dal 1995 dalla Regione Lombardia quale laboratorio della rete regionale di riferimento per le analisi dei suoli.

Amministratore Delegato

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 6 settembre 2004 al 17 novembre 2006

FERROVIE NORD Milano Spa

Società di Trasporto Pubblico

Responsabile dell'Unità Organizzativa Coordinamento Legale e Contratti

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 1999 al 2004

FINREX

Consulente di contrattualistica

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 1997 al 1999

FAGIOLI Spa

Società di Trasporto Merci

Consulente legale area commerciale e assistente del Consigliere Delegato della DSI (Divisione Spedizioni Internazionali)

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 14/10/1996 al 16/07/1997

IST. CLINICO HUMANITAS Spa

Azienda Ospedaliera Privata

Area marketing, responsabile dell'Ufficio Convenzioni

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione

04 luglio 2003

Università degli Studi di Milano

| | |
|---|--|
| • Qualifica conseguita | Diploma di Laurea, vecchio ordinamento, in Giurisprudenza |
| • Date (da - a) | In corso |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università Telematica E-Campus |
| • Qualifica conseguita | Diploma di Laurea in Economia e Commercio Seduta di laurea entro fine anno 2024 |

Formazione Manageriale in Sanità

- *Corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria* – Ed. SDS DIAS 1201/BI;
dal 13.03.2012 al 20.09.2012 (185 ore – 26 gg);
Eupolis Lombardia – Scuola di Direzione in Sanità
- *Misurazione e governo dei costi in sanità*;
dal 12.12.2012 al 14.12.2012 (3 gg);
SDA Bocconi
- *Corso di alta formazione, seconda edizione: "acquisti di beni e servizi della P.A. alla luce della e-tecnologia, della funzione di controllo e della spending review"*;
dal 17.02.2014 al 18.09.2014 - 91 ore (13 gg);
Scuola superiore dell'economia e delle finanze "Ezio Vanoni" – sede Milano
- *Corso di "Management per la Direzione delle Organizzazioni Sanitarie"* Ed. 2017;
dal 25 al 29 ottobre 2017 – 50 ore (5 gg);
PROGEA
- *Corso di "Management, organizzazione e qualità per la direzione delle organizzazioni sanitarie"* Ed. 2018;
dal 10.10.2018 al 29.10.2018 - 51 ore (7 gg);
PROGEA
- *Master universitario di II Livello in "Direzione e Management delle Aziende Sanitarie - MADIMAS"* conseguito il 12 marzo 2019 (1500 ore- 60 crediti formativi univ.);
Università LUM Jean Monnet
- *Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL*;
dal 16.03.2016 al 14.12.2016 (6 gg);
dal 20.02.2017 al 13.12.2017 (6 gg);
dal 24.01.2018 al 19.09.2018 (6 gg) dalle ore 14.30 alle ore 16.30;
Polis-Lombardia – Accademia di formazione per il SSL
- *Corso di formazione manageriale per Direttori Amministrativi*;
dal 12.06.2019 al 16.10.2019 – (57 ore);
Polis-Lombardia – Accademia di formazione per il SSL
- *Master universitario di II Livello in "Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie"* – A.A. 2020/2021 - conseguito il 22 ottobre 2021 (1500 ore – Crediti formativi: 60);
Università degli Studi di Pavia
- *Corso di formazione manageriale per Direzioni Strategiche di Aziende Sanitarie "Dirigere le aziende sanitarie. Trincee e sfide"*.
Aprile / novembre 2022 – (56 ore)
Università degli Studi di Milano - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD)
- *Corso di formazione manageriale per Direzioni Strategiche di Aziende Sanitarie "Management e Leadership in Healthcare ML – Care". (V Edizione)*
Maggio / novembre 2022 – (50 ore)
LIUC Business School
- *"Frontiere e trincee nel management strategico delle aziende sanitarie"* - Programma blended per Dir. Strategiche delle aziende sanitarie con confronto sul campo (Londra)

con il Top Management di hospital e primary care trust inglesi.

Febbraio / marzo 2023 – (52 ore)

Università degli Studi di Milano - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD)

- **Corso di formazione manageriale per Direzioni Strategiche di Aziende Sanitarie "Management e Leadership in Healthcare ML – Care". (VI Edizione)**

Aprile / Dicembre 2023 – (50 ore)

LIUC Business School

- **Master Universitario di II Livello "Management strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie" (V Edizione)**

Anno del conseguimento: 2023-2024

Università di Pavia

DOCENZA

- **Docenza** seminariale presso CLI Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano – Rho_16 ott. / 17-23 nov. / 01 dic. 2023 (10 ore);
- **Docenza** seminariale presso CLI Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano – Rho_21 dic. 2022 / 10-12 gennaio/31 marzo 2023 (10 ore);
- **Docenza** seminariale presso CLI Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano – Rho_10 - 11 - 13 gennaio/4 febbraio 2022 (10 ore);
- **Docenza** seminariale presso CLI Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano – Rho_27 nov./14 -17 dic. 2020/12 gennaio 2021 (10 ore);
- **Docenza** seminariale presso CLI Corso Laurea Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano – Rho_4 - 20 dicembre 2019/15 - 17 gennaio 2020 (10 ore);
- **Relatore** alla giornata formativa del 27 marzo 2015 "Inquadramento normativo in tema di acquisti di beni e servizi in Sanità" - ALE "Associazione Lombarda Economisti e Fornitori della Sanità" (1 g.);
- **Direttore scientifico** del corso – Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 e disciplina generale dell'accesso ai documenti amministrativi - Cernusco sul Naviglio 13 dicembre 2013 (1 g.) – ASL Milano2;
- **Direttore scientifico** del corso – gli appalti pubblici: le procedure di gara - Cernusco sul Naviglio: 30 maggio 2013, 27 giugno 2013, 20 settembre 2013, 24 ottobre 2013 (4 gg.) - ASL Milano2;
- **Direttore scientifico** del corso – la gestione della gara d'appalto e il contenzioso relativo alle procedure di affidamento - Cernusco sul Naviglio 19 e 21 dicembre 2012 (2 gg.) – ASL Milano2;

FORMAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE

- Corso "Stile di Leadership in Sanità: sviluppo delle capacità in termini di comportamento organizzativo, leadership e comunicazione" - 13.11.2018 (8 ore);
- Corso "ESSERE PROSSIMI: La prossimità delle cure quale modello di presa in carico del bisogno" -27.01.2018 (4 ore);
- Business Workshop - Sviluppo delle competenze di processo relazionali e comunicative – 24.05.2016 (8 ore);
- Bandi e avvisi di gara – profili generali e disciplina positiva nel settore dei contratti pubblici e delle concessioni di servizi". Codice evento sds 12055_AI –Milano 21/24 settembre 2012 (2 gg.) - Eupolis Lombardia – scuola di direzione in Sanità;
- Ambito di applicazione dell'art. 59 del D.lgs 163/06 (accordo quadro) e figura del RUP alla luce del nuovo regolamento di attuazione del codice degli appalti pubblici – 22 giugno 2012 (1 g.) – Asl Milano;
- Contrasto alla criminalità organizzata e alle infiltrazioni negli appalti pubblici – Milano 26 e 27 marzo 2012 (2 gg.) – Eupolis Lombardia;

- La gestione degli impianti pubblicitari locali con riferimento anche alle gare pubbliche per la concessione del suolo pubblico e per l'affidamento dei servizi – Milano 30 giugno 2009 (1 g.)– Formel;
- Privacy e Pubblica Amministrazione – Milano 18 giugno 2008(1 g.) - Comune di Milano;
- Valutare per dare più valore – Milano 18 febbraio 2008 (1 g.)– Comune di Milano;
- Principi e tecniche di redazione degli atti amministrativi – Milano 8-9 novembre 2007 (2 gg.)– Cisel;
- L'imposta comunale sulla Pubblicità , il Diritto sulle pubbliche affissioni e il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari – Milano 10 maggio 2007 (1g.)– Cisel;
- Responsabilità amministrativa D.lgs 231/01, misure interdittive e modelli di controllo - Milano 28 febbraio e 1 marzo 2006 (2 gg.) - ITA Formazione;
- Forum Società D.Lgs 231/01 - Milano 21-22-23 giugno 2005 (3 gg.) - Sinergia Formazione;

PUBBLICAZIONI

- ◆ *Progettare, innovare, sviluppare: la sfida del Welfare aziendale* in "Nuovi Modelli in Sanità – Organizzazione, Innovazione tecnologica e processi decisionali " P. Previtali (curatore) - Egea Editore Spa - prima edizione febbraio 2022
- ◆ *"Assistenza territoriale e osp. Standard e possibili risultati del PNRR e il DM 77"* Rivista mensile **Tecnica Ospedaliera** – Novembre 22
- ◆ *"Fascicolo Sanitario Elettronico e Real Time Data- ospedale e integrazione"* *"Comunicazione e aspettative dei cittadini in sanità"* Rivista mensile **Tecnica Ospedaliera** – Dicembre 22
- ◆ *"Progetto Articolo 17: Il Paziente Smart. Un nuovo approccio nel percorso clinico-assistenziale della persona in oncologia. Uno studio qualitativo"* (M.Ricci coautore)
IJN Italian Journal of Nursing N.40/2023

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Dirigente appassionato con vasta esperienza e predisposizione alla gestione del personale con una buona capacità di comunicazione e di analisi organizzativa, buon stratega in grado di definire nuovi processi aziendali e re-ingegnerizzazione di quelli esistenti; spiccata attitudine alla gestione delle relazioni sindacali. Personalità multidisciplinare con spiccate capacità di "goal setting" e di "problem solving".

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Gestione e conduzione di gruppi di lavoro di una certa entità e direzione di strutture con consistente dotazione di risorse umane. Particolare competenza nei temi dal management della sanità pubblica con particolare riferimento allo sviluppo di progetti complessi. Capacità di autonomia nell'organizzazione del lavoro e determinazione nel raggiungimento degli obiettivi prefissati. Infine gli incarichi dirigenziali svolti hanno comportato la gestione delle risorse finanziarie ed economiche complessive di un Ente Pubblico, con la responsabilità verso l'esterno della gestione diretta di budget consistenti connessi alle attività di indirizzo e coordinamento delle direzioni



amministrative, svolgendo attività di supporto ed integrazioni delle attività stesse dei Responsabili.

ULTERIORI INFORMAZIONI

- ✓ Membro del Consiglio Direttivo del Parco Nazionale dello Stelvio dal 27.12.2005 al 28.12.2010;
- ✓ Membro del Consiglio Regionale del CONI della Lombardia dal 2005 al 2007;
- ✓ Membro del Consiglio Nazionale dell'ANCI - Associazione Nazionale dei Comuni Italiani - dal 2005 al 2006;
- ✓ Membro del Comitato Scientifico per la Formazione Permanente dell'ASST Rhodense;
- ✓ Consigliere di Amministrazione della Fondazione Minoprio dal 03.07.2002 al 22.03.2012;
- ✓ Presidente Regionale dell'ASI dal 2003 al 2008 ente di promozione sportiva riconosciuto dal CONI Ente di promozione sportiva riconosciuto dal CONI, dal Ministero degli Interni e dal Ministero dell'Ambiente;
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Lombardia dei Direttori Sociosanitari delle ATS / ASST (DGR n. 1225 del 07/02/2019);
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Lombardia dei Direttori Amministrativi delle ATS / ASST (DGR n. 1225 del 07/02/2019);
- ✓ iscritto all'Albo della Regione Liguria dei Direttori Amministrativi delle aziende e degli enti del SSR della regione Liguria (D.G.R. n. 912/2019);
- ✓ iscritto nell'elenco nazionale idonei alla nomina a direttore generale in ambito sanitario - Ministero della Salute - 1 aprile 2020;
- ✓ iscritto nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale della Regione Lazio (Determinazione 13 ottobre 2020, n. G11775);
- ✓ iscritto nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale della Regione Emilia Romagna (Determinazione n. 8582 del 06/05/2022);
- ✓ iscritto nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende Sanitarie Territoriali (AA.SS.TT.) della Regione Marche (Decreto n. 36/SRU del 13/05/2023);

PATENTI

A e B

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art.76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/18 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Milano, 24 ottobre 2024

*firmato in
originale*