

## Curriculum Vitae Europass

Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi degli artt. 46 e 47 e degli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni. Il sottoscritto DARIO SEGHEZZI, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000, consapevole di quanto prescritto dagli articoli 75 e 76 del medesimo DPR, rispettivamente sulla responsabilità penale prevista per chi rende false dichiarazioni e sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere,

**Dichiara**

Che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Milano, 2 Novembre 2024

### Informazioni personali

Nome / Cognome  
Indirizzo  
Cellulare  
E-mail  
Cittadinanza  
Data di nascita  
Sesso

Dario Seghezzi

[REDACTED]

Italiana

01/01/1979

Maschile

### Esperienza professionale

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

07.2010 →

#### **Amministratore Unico**

Custodi Healthcare Group - Centro Polispecialistico Custodi s.r.l.  
via O. Custodi 18, 21013 Gallarate (VA) .

Specialistica ambulatoriale, analisi di laboratorio, diagnostica per immagini.  
Sviluppo organizzativo modello hub&spoke, pianificazione strategica, definizione e introduzione di balance scorecard per il controllo di gestione e valutazione delle performance. Consolidamento del modello di crescita del gruppo in ambito nazionale e internazionale.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

05.2014 - 12.2019

#### **Direttore Generale**

Istituto Stomatologico Italiano, via Pace 21, Milano.

Struttura monospecialistica privata accreditata per prestazioni di ricovero e cura e ambulatoriali di chirurgia maxillo facciale e odontoiatria.

Stesura e implementazione piano di risanamento, rilancio e riorganizzazione aziendale, introduzione e sviluppo di strumenti e ruoli di controllo di gestione, definizione e monitoraggio di indicatori di performance delle posizioni apicali amministrative e cliniche, revisione dei percorsi diagnostico terapeutico assistenziali e riorganizzazione offerta chirurgica.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Ulteriori funzioni aziendali ricoperte

08.2008 - 01.2014

#### **Referente Risk Management e Qualità Aziendale, Staff Direttore Sanitario**

A.O. Universitaria Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 - 21100 Varese.

Coordinatore Gruppo Coordinamento Gestione Rischio. Membro Segreteria Scientifica Comitato Etico provinciale. Membro Comitato Valutazione Sinistri  
Membro Comitato Privacy Aziendale

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

2007 - 2008

#### **Staff Area Qualità e Accreditamento Direzione Sanitaria**

Fondazione San Raffaele del Monte Tabor, via Olgettina 60 - 20132 Milano.

### Albi e Idoneità

01.04.2020

Idoneità Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri

enti del Servizio sanitario nazionale.

Idoneità all'iscrizione nella rosa dei candidati alla nomina di Direttore Generale nelle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della **Regione Emilia-Romagna**.

**Determinazione n. 15845 20/07/2023.**

Determinazione n.9933 12/06/2020.

Idoneità all'iscrizione nella rosa dei candidati alla nomina di Direttore Generale nelle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della **Regione Lazio**.

Determinazione n. G11775 13/10/2020.

Idoneità all'assegnazione a seguito di selezione di incarico di Dirigente Amministrativo di struttura complessa presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Deliberazione n.283 del 23.12.2020.

Idoneità all'iscrizione nella rosa dei candidati alla nomina di Direttore Generale nelle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della **Regione Liguria**.

Decreto del Direttore Generale n.846 del 14.12.2023.

Idoneità all'iscrizione nella rosa dei candidati alla nomina di Direttore Socio Sanitario nelle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della **Regione Lombardia**.

Delibera Regionale n. XII/1619 del 18.12.23.

## Consulenze e Collaborazioni

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

2019 → in corso  
**Senior Advisor healthcare**  
Assolombarda Servizi, Milano.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

2022 - 2023  
Membro **"Team Topic Healthcare"**  
SDA Bocconi, Milano.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

2009 - 2019  
**Consulente Direttore Generale**  
Ricerca Diagnostica s.r.l., via Frassinetti 8, Milano Specialistica ambulatoriale, diagnostica per immagini

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

2010 - 2017  
**Consulente Direttore Generale**  
Diagnostica S.r.l., Milano  
Laboratori di Analisi, Centro Prelievi

## Enti e Federazioni

Date  
Lavoro o posizione ricoperti

2020 → in corso  
**Consigliere Gruppo Sanità Assolombarda**  
Assolombarda, via Pantano 9, Milano

Date  
Lavoro o posizione ricoperti

2011 - 2017  
**Consulente Direttore Generale**  
Federazione Nazionale Ordine dei Medici e degli Odontoiatri, Roma. Sviluppo e implementazione di piano per il miglioramento della qualità e progetto di misurazione e valutazione delle performance delle funzioni apicali

Date  
Lavoro o posizione ricoperti

2013 - 2014  
**Consulente**  
Referente Risk Management  
Fondazione SANIFAR, patrocinata Senato della Repubblica, Roma.

## Ruoli Accademici

Date	2011 – 2014
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Membro Consiglio Direttivo Master Diritto Sanitario e Farmaceutico</b> Università Roma Tre, Facoltà di Giurisprudenza, Roma. Master di II livello
Date	2011 – 2014, 2018, 2021, 2022, 2023
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Responsabile e Docente Modulo Sistemi di Qualità e Gestione del Rischio</b> <b>Master II livello in Diritto Sanitario e Farmaceutico</b> Università Roma Tre, Facoltà di Giurisprudenza, Roma.

## Correlatore Tesi

Date	2012
Tesi	"Il Controllo di Gestione applicato ai percorsi diagnostico terapeutico assistenziali in sanità: il caso dell'Azienda Ospedaliera di Varese" Corso di Laurea in Economia e management per l'impresa
Sede universitaria	Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano.
Date	2012
Tesi	"Comunicazione e marketing nel settore sanitario" Corso di Laurea in Economia, indirizzo management
Sede universitaria	Università degli Studi di Pavia.
Date	2011
Tesi	"Organizzazione di un PDTA in Senologia: l'Esperienza dell'Azienda Ospedaliera di Varese tra criticità e realtà"
	Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa.
Sede universitaria	Università Carlo Cattaneo, Castellanza (VA)
Date	2010
Tesi	"La cartella riabilitativa: dall'evidenza scientifica all'esperienza di responsabilizzazione interprofessionale in azienda ospedaliera" Corso di Laurea in Fisioterapia
Sede universitaria	Università degli Studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Milano

## Docenza e Responsabilità Scientifica Corsi di Formazione Ospedaliera Congressistica

Date	15 novembre 2024
Contenuto e ruolo ricoperto	Strategie di sviluppo in ambito odontoiatrico e delle strutture monospecialistiche.
Riferimento	Corso di Laurea Management delle Aziende Sanitarie del Settore Salute (MASS), Consumi privati in sanità, Università degli studi di Milano, Milano.
Date	12 ottobre 2024
Contenuto e ruolo ricoperto	Il Patient Journey tra sfide organizzative e cambio di paradigma di cura.
Riferimento	Executive Master in patient engagement. Università di Pavia, PV.
Date	10 ottobre 2024
Contenuto e ruolo ricoperto	Il posizionamento competitivo delle strutture ambulatoriali e il progetto case di prossimità.
Riferimento	Corso di Laurea Management delle Aziende Sanitarie del Settore Salute (MASS), Consumi privati in sanità, Università degli studi di Milano, Milano.
Date	17 febbraio 2024
Contenuto e ruolo ricoperto	Italian Healthcare Excellence: road to an International project. Relatore
Riferimento	Executive Master in management strategico e leadership delle Organizzazioni Sanitarie. Università di Pavia, PV.
Date	16 ottobre 2023
Contenuto e ruolo ricoperto	Case di comunità: offerta territoriale in ottica One-health. Relatore

Riferimento	Corso di Laurea Management delle Aziende Sanitarie del Settore Salute (MASS), Consumi privati in sanità, Università degli studi di Milano, Milano.
Date	2 dicembre 2019
Contenuto e ruolo ricoperto	L'incrocio virtuoso tra la trasformazione della sanità e le nuove competenze dei Millenials.
Riferimento	SDA Bocconi, Milano
Date	8 ottobre 2018
Contenuto e ruolo ricoperto	Le trasformazioni nel sistema di erogazione delle cure. Relatore
Riferimento	SDA Bocconi, Milano
Date	8 settembre 2015
Contenuto e ruolo ricoperto	Sanità Privata: processi di trasformazione e fabbisogni managerialiRelatore
Riferimento	SDA Bocconi, Milano
Date	ottobre-novembre 2013
Contenuto e ruolo ricoperto	Sistemi di Qualità, ISO Joint e Risk ManagementResponsabile Scientifico e Docente
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	Dicembre 2013
Contenuto e ruolo ricoperto	Profili di Responsabilità Sanitaria, Responsabile Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	10 ottobre 2013
Contenuto e ruolo ricoperto	Convegno PDTA nell'urgenza psichiatrica in adolescenza, Relatore
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	25 gennaio 2013
Contenuto e ruolo ricoperto	Qualità e Gestione del Rischio, quali strumenti di Governance SanitariaRelatore
Riferimento	<u>Interventi tra gli altri di:</u> <u>Guido Carpani. Capo di Gabinetto del Ministero della Salute Carlo Chiappinelli.</u> <u>Consigliere Sezioni Riunite Corte Dei Conti</u> Facoltà di Giurisprudenza. Università degli Studi Roma Tre, Roma
Date	dicembre 2012
Contenuto e ruolo ricoperto	La Responsabilità organizzativa del Dirigente responsabile di struttura,Resp. Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	settembre – dicembre 2012
Contenuto e ruolo ricoperto	Implementazione modello Federsanità Resp. Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	12 ottobre 2012
Contenuto e ruolo ricoperto	Gestione del Rischio Clinico in Medicina Trasfusionale Moderatore
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, Dipartimento di Biologia Università degli Studi dell'Insubria (VA)
Date	settembre – ottobre 2012
Contenuto e ruolo ricoperto	Sistemi di Qualità, Tecniche di Audit e Risk Management Resp. scientifico e docente
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	settembre – novembre 2012
Contenuto e ruolo ricoperto	Formare Formando, corso di formazione per formatoriResponsabile Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	ottobre – dicembre 2011
Contenuto e ruolo ricoperto	Sistemi Qualità, Risk Management e Tecniche di AuditResponsabile Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	novembre – dicembre 2011
Contenuto e ruolo ricoperto	Elementi di Access per Gestire la Qualità in sanitàResponsabile Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	dicembre 2011
Contenuto e ruolo ricoperto	La Responsabilità organizzativa del Dirigente responsabile di struttura, Resp. Scientifico
Riferimento	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	maggio – dicembre 2011

Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Certificazione secondo Federsanità, sperimentazione di un modello Resp. Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	ottobre 2010
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Corso di formazione auditor aziendaliResponsabile Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	ottobre – dicembre 2010
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Sistemi Qualità, Risk Management e Tecniche di AuditResponsabile Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	ottobre 2010
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Sistemi Qualità, approfondimenti: certificazione Federsanità Resp. Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	novembre 2010
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Elementi di Access per Gestire la Qualità in sanitàResponsabile Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	novembre 2010
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Metodi e strumenti per la pianificazione e la gestione del rischio in sanità Resp. Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	dicembre 2009
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Sistemi Qualità, Risk Management e Tecniche di AuditResponsabile Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese
Date	novembre 2009
Contenuto e ruolo ricoperto Riferimento	Corretta compilazione della Documentazione Clinica e Foglio Unico di terapia Resp. Scientifico A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, V.le Borri 57 – 21100 Varese

## **Pubblicazioni e Poster**

- “Le Case di Comunità come offerta privata: una proposta” (D.Seghezzi) in I consumi sanitariprivati in Italia, presente e prospettive. (a cura di Cristian Ferraris e Federico Lega), Milano University Press 2024, ISBN 979125510084
- “Guida alle norme sulla responsabilità nelle professioni sanitarie”  
(F. Gardini – D. Seghezzi), in Guida alle norme sulle responsabilità nelle professioni sanitarie  
Un primo bilancio dopo cinque anni di Legge Gelli-Bianco (a curadi G. Carpani – G. Fares,  
prefazione di A. Gasbarrini), Giappichelli 2023 . ISBN 97888975245719
- “Ruolo e funzioni dell’Osservatorio nazionale delle buone pratiche”  
(F. Gardini – D. Seghezzi), in Guida alle nuove norme sulle responsabilità nelle professioni  
sanitarie - Commento alla legge 8 marzo 2017 n. 24 (a curadi G. Carpani – G. Fares,  
prefazione di W. Ricciardi), Giappichelli 2017. ISBN 9788892110823
- “Hospital Acquired Infections: WHO tools in to practice”, A. Lafranconi, D.Seghezzi, P. Grossi  
Aspher Young Research Forum, Bruxelles, Novembre 13, 2013

## **Istruzione e formazione**

Date	2019
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di formazione manageriale per Direttore di azienda sanitaria (DIAS). Certificato attestante la formazione manageriale per Direttore di azienda sanitaria, valevole per l’accesso all’elenco nazionale per i direttori generali aisensi del D. Lgs. n. 171/2016.
Riferimenti Ente erogatore	Polis Lombardia, Accademia di formazione per il Servizio Socio SanitarioLombardo
Date	2010
Titolo della qualifica rilasciata Riferimenti Ente erogatore	Certificazione qualifica di Project manager Istituto Italiano di Project Management, Roma
Date	2007 - 2008
Titoio della qualifica rilasciata	Master di II livello Master II livello in Management per la Sanità (MiMS)

Riferimenti Ente erogatore	Scuola di Direzione Aziendale L. Bocconi, Milano Master di II livello
Date	2005
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Scienze Politiche Laurea in Scienze Politiche ad indirizzo Giuridico Internazionale Pubblicistico, votazione <b>100/100</b>
Riferimenti Ente erogatore	Università degli Studi di Milano Laurea Specialistica vecchio ordinamento
Date	1997
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di maturità classica
Riferimenti Ente erogatore	Liceo Classico E. Cairoli, Varese
<b>Corsi di Formazione e Aggiornamento</b>	
Date	22 gennaio 2020
Principali tematiche trattate	La sanità lombarda: luci e ombre tra legge Gelli e sicurezza delle cure
Riferimenti Ente erogatore	Corte dei Conti, Sezione Giurisdizionale per la Lombardia, Milano
Date	22 gennaio 2014
Principali tematiche trattate	Protocollo collazione, titolare e massimario di scarto
Riferimenti Ente erogatore	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, Varese
Date	12-15 novembre 2013
Principali tematiche trattate	XLII Congresso Nazionale AMCLI (Associazione Microbiologi Italiani)
Riferimenti Ente erogatore	AMCLI, Congresso Nazionale
Date	marzo – agosto 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di superamento corso
Principali tematiche trattate	Justice: an introduction to moral and political philosophy, including contemporary dilemmas and controversies.
Riferimenti Ente erogatore	Harvard University Boston, USA OL learning.
Date	29 maggio 2013
Principali tematiche trattate	L'Istituto del Patrocinio legale: applicazione in un contesto assicurativo SIR
Riferimenti Ente erogatore	(Self Insurance Retention)
Date	17 maggio 2013
Principali tematiche trattate	La valutazione delle performance in sanità : una proposta dell' Accademy
Riferimenti Ente erogatore	SDA Bocconi, Milano.
Date	14 maggio 2013
Principali tematiche trattate	Colpa Medica: dieci mosse per salvare l'universalità del SSN
Riferimenti Ente erogatore	CIMO – AMSD Lombardia, Milano.
Date	29 ottobre 2012
Principali tematiche trattate	Analisi dei costi diretti ed indiretti delle infezioni nosocomiali in pazienti ospedalizzati ed individuazione di linee di intervento per la prevenzione e protezione.
Riferimenti Ente erogatore	Èupolis Lombardia Milano
Date	28 settembre 2012
Principali tematiche trattate	Modelli organizzativi e sistemi operativi di gestione del Dipartimento Cure Primarie per la sostenibilità e l'efficacia delle cure
Riferimenti Ente erogatore	CeRGas Bocconi Bologna
Date	giugno 2012
Principali tematiche trattate	Le Buone Pratiche per la Sicurezza del paziente : prospettive nazionali ed internazionali
Riferimenti Ente erogatore	Ministero della Salute – Age. Na. S. Presso Sala Auditorium ENPAM. Roma
Date	aprile 2012
Principali tematiche trattate	Nuove prospettive delle Performance in Sanità. La valutazione degli esiti
Riferimenti Ente erogatore	CRISP – Centro di Ricerca Interuniversitario per i servizi di pubblica utilità, MI
Date	marzo 2012
Principali tematiche trattate	Il Safety walk round in Italia: un nuovo strumento di valutazione del rischio clinico
Riferimenti Ente erogatore	Servizio Aziendale di Aggiornamento e Formazione A.O. provincia di Pavia

Data	novembre 2011
Principali tematiche trattate	Tecniche di Negoziazione (Mediazione conciliativa in sanità)
Riferimenti Ente erogatore	Èupolis, Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione Milano.
Data	27 settembre 2011
Principali tematiche trattate	Sviluppo del sistema integrato di gestione del rischio clinico alla donazione e trapianto di organi, tessuti e cellule
Riferimenti Ente erogatore	Èupolis Lombardia. Scuola di Direzione in Sanità, MI
Data	giugno 11
Principali tematiche trattate	La prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza sanitaria in R. Lombard
Riferimenti Ente erogatore	Istituto Regionale lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica, Milano
Data	marzo 2011
Principali tematiche trattate	I nuovi standard Joint Commission International 2011 per l'accreditamento degli Ospedali
Riferimenti Ente erogatore	Progea s.r.l. , Milano
Data	2010
Principali tematiche trattate	"Certificazione di Project Management in sanità"
Riferimenti Ente erogatore	Accademia nazionale di medicina, Genova.
Data	marzo 2010
Principali tematiche trattate	"Corso di formazione sugli standard JCI per specialisti delle Strutture Ospedaliere"
Riferimenti Ente erogatore	Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia, Milano
Data	novembre 2009
Principali tematiche trattate	"Il Project Management nelle aziende sanitarie"
Riferimenti Ente erogatore	Formazione permanente Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS, Milano
Data	dicembre 2007
Principali tematiche trattate	"Workshop di presentazione del manuale della cartella clinica elettronica"
Riferimenti Ente erogatore	I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità, Milano
Data	luglio 2007
Principali tematiche trattate	"Rischio clinico: conoscerlo per prevenirlo e imparare a gestirlo"
Riferimenti Ente erogatore	Fondazione centro San Raffaele del Monte Tabor, Milano
Data	luglio 2007
Principali tematiche trattate	"Formazione sui Requisiti dei sistemi qualità e sulle tecniche e metodologia degli Audit"
Riferimenti Ente erogatore	Fondazione centro San Raffaele del Monte Tabor, Milano

Madrelingua

Italiano

Altra(e) lingua(e)  
Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Inglese

Spagnolo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento  
per le lingue

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente Avanzato	B1	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B1	Utente Autonomo
A1	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016.

*firmato in  
originale*

