

Allegato A)**SCHEDA GRUPPO PROGETTO "COORDINAMENTO OSPEDALE"****Problema**

Le indicazioni regionali di natura programmatica con la prospettiva della costruzione del nuovo ospedale unico, l'applicazione del nuovo atto aziendale, l'orientamento del C.O.Q. verso un maggior sviluppo dell'area ortopedica-riabilitativa, la presenza di servizi che operano su più sedi, determinano una necessità costante atta a garantire percorsi coordinati di innovazione organizzativa e gestionali delle attività affinchè non si determinino disallineamenti con utilizzo di risorse non adeguate e risultati operativi poco efficienti.

Obiettivi:

- 1) Individuare e valutare le criticità attualmente presenti che non permettono un corretto ed adeguato coordinamento tra le diverse funzioni rilevate nelle due strutture ospedaliere (Verbania e Domodossola) e nel C.O.Q. nell'ambito di:
 - a) utilizzo risorse,
 - b) organizzazione attività trasversali,
 - c) individuazione passaggi di funzioni derivanti dal nuovo atto aziendale,
 - d) chiarezza nel ruolo dei Dipartimenti e delle Strutture operative affinchè siano possibili e realizzabili condivisioni di percorsi, risorse tecnologiche, spazi e personale;
 - e) accoglienza dei cittadini in punti predefiniti e con indicazioni informative ed operative omogenee;
 - f) attenzione allo sviluppo e confronto professionale tra equipe articolate in più sedi al fine di creare una maggiore unità nel personale.
- 2) Individuare le azioni coerenti per affrontare e superare le criticità che determinano problemi organizzativo-gestionali con ricadute negative di natura economica e gestionali.
- 3) Mettere in atto le azioni individuate.
- 4) Verificare l'esito delle azioni messe in atto.

Servizi partecipanti al Gruppo: Direzione Sanitaria Presidi ospedalieri Asl VCO, Dipartimenti Patologie mediche, Patologie chirurgiche, Materno-infantile, Servizi diagnostici e terapie di supporto, Direzione professioni sanitarie.

Coordinatore: Dr. Francesco Garufi.



I Servizi presenti nel Gruppo individueranno il riferimento tra i propri collaboratori che parteciperanno ai lavori del Gruppo e che si faranno carico dei collegamenti con le proprie articolazioni operative interne.

Il Coordinatore ha la facoltà di coinvolgere altri Servizi per affrontare specifiche problematiche che dovessero insorgere.

Durata del progetto: marzo 17 – febbraio 18

Tappe di sviluppo del progetto:

➤ **Entro il 31 maggio:** presentazione alla Direzione Generale, da parte del Coordinatore, di un documento condiviso con i Servizi componenti del Gruppo nel quale si evidenzino i risultati dei primi due obiettivi definendo altresì un programma di implementazione delle azioni individuate e gli indicatori per valutare il grado di ottenimento del miglioramento atteso.

A seguito di valutazione positiva da parte della Direzione Generale si passerà alla fase successiva.

➤ **Entro il 31 ottobre:** presentazione alla Direzione Generale, da parte del Coordinatore, di una relazione sullo stato dell'implementazione delle azioni (obiettivo 3) e sul grado di adesione dei Servizi coinvolti nel Gruppo di Progetto.

A seguito di valutazione positiva da parte della Direzione Generale si passerà alla fase successiva.

➤ **Entro il 31 marzo 2017:** presentazione alla Direzione Generale, da parte del Coordinatore, di una relazione conclusiva che evidensi il grado di superamento delle criticità rilevate nell'obiettivo 1, con evidenza del miglioramento ottenuto. La relazione finale dovrà, altresì, illustrare il grado di adesione dei Servizi partecipanti allo sviluppo del progetto.

Indicatori:

- 1)** Presentazione delle relazioni secondo la programmazione temporale indicata.
- 2)** Presentazione delle relazioni complete secondo le richieste indicate.
- 3)** Verbali degli incontri del Gruppo secondo lo schema allegato.



Schema del verbale

Gruppo Progetto _____

Incontro data _____

Ordine del giorno:

a) _____

b) _____

c) _____

Conclusioni della discussione:

Firma del Coordinatore

GRUPPO PROGETTO "COORDINAMENTO OSPEDALE"		
Data _____	ora _____	
SERVIZIO	NOME COGNOME	FIRMA
DIPARTIMENTO PAT. MEDICHE		
DIPARTIMENTO PAT. CHIRURGICHE		
DIPARTIMENTO MATERNO-INFANTILE		
DIPARTIMENTO SERVIZI DIAGNOSTICI E TERAPIE DI SUPPORTO		
DIPSA		